



Plan Operativo Anual -POA- 2025

Guatemala, marzo de 2025







INDICE DE CONTENIDO

PRESE	ENTACIÓN	4
ı. Pla	anificación y Presupuesto Institucional	6
1.1 1.2 1.2.1	Estructura PresupuestariaResultado, Productos y SubproductosProducto (SIGES 001-001) Instituciones del Sector Público asesoradas con	
1.2.2	diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	9
1.2.3	institucional del Sector PúblicoProducto (SIGES 001-003) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas,	11
1.2.4	tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios Producto (SIGES 001-004) Instituciones del Sector Público beneficiadas cor procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competenci	1
1.2.5	para mejorar la gestión de sus servicios	13 ón
1.2.6		
1.2.7 1.2.8	Producto (SIGES 000-008) Organismos e Instituciones beneficiados con	
1.3	aportes económicos Centro de Costo	
1.4 1.5	Techos presupuestarios y su distribución Estrategia de seguimiento y evaluación	
2. Ins	strumentos de Planificación Operativa Anual -POA- 2025	. 22
2.1	Matriz de Plan Operativo Anual -POA- 2025 (SPPD-20)	
2.2 2.3	Matriz de Acciones de POA 2025 (SPPD-22)Ficha de Indicadores a nivel Anual 2025 (SPPD-23)	
3. Bil	bliografía	. 26
4. A n	nexos	. 27
	Índice de Figuras	

Figura 1. Momentos de Seguimiento y Evaluación21





Índice de Cuadros

Cuadro 1. Estructura presupuestaria	.6
Cuadro 2. Resultado. Productos y Subproductos	8











www.inap.gob.gt





PRESENTACIÓN

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, según el artículo 5 de su Ley Orgánica, es el órgano técnico de la Administración Pública, responsable de generar y lograr que se ejecute un proceso permanente de desarrollo administrativo con el fin de incrementar la capacidad de las instituciones y las dependencias públicas para que éstas sean eficientes y eficaces en los aspectos que le son propios al Sector Público y a la sociedad en general.

En cumplimiento a lo que establece el artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo Gubernativo 540-2013, se presenta el Plan Operativo Anual -POA- 2025 del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- en el marco de la reprogramación; el cual fue formulado durante el mes de abril del 2024 y ajustado a los techos presupuestarios asignados por el Ministerio de Finanzas Públicas. Cabe resaltar que, para el ejercicio fiscal 2025 el POA ascendía a treinta y dos millones trescientos setenta mil quinientos ochenta y tres quetzales (Q32,370,583.00); quedando aprobado y notificado mediante el Acuerdo Gubernativo Número 228-2024 de fecha 13 de diciembre de 2024, a través del cual se dio a conocer el Presupuesto de Ingresos y Egresos del INAP para el presente ejercicio fiscal 2025, equivalente a Q. 32.0 millones, de los cuales Q. 23.0 millones corresponden a la fuente de financiamiento 11 "Ingresos corrientes", Q. 1.5 millones corresponde a la fuente de financiamientos 31 "Ingresos propios", Q. 0.5 millones corresponde a la fuente de financiamientos 32 "Disminución de caja y bancos de ingresos propios", y Q. 7.0 millones corresponde a la fuente de financiamiento 41 "Colocaciones internas".

En el referido Plan, se plasman los retos y desafíos institucionales del INAP, basados en la implementación del modelo de gestión por procesos del INAP a las Instituciones del Sector Público, el cual tiene como objetivo central, el fortalecimiento de la rectoría sectorial, la articulación y coordinación interinstitucional; así como, el fortalecimiento de la gestión institucional con base a la sistematización y automatización de los procesos sustantivos y, la desconcentración de los servicios de las Instituciones Públicas, tomando como base la Gestión por Resultados como el mecanismo fundamental para la generación de valor público. Todo lo anterior, buscará beneficiar a la población





al contar con la prestación de servicios eficientes, eficaces, simplificados, es decir, con valor público. (INAP, 2025)

Asimismo, el Plan Operativo Anual 2025, prioriza dentro de las diferentes intervenciones técnicas, acciones encaminadas a dar cumplimiento al Plan Estratégico Institucional 2022-2032, en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles -ODS-, el Plan Nacional de Desarrollo Katún Nuestra Guatemala 2032, y la Política General de Gobierno 2024-2028.

Por último, el presente documento, está conformado dos capítulos que incluyen: la planificación y presupuesto institucional; los Instrumentos de Planificación Operativa Anual 2025, que incluyen las metas de los productos, subproductos, indicadores, acciones, insumos y costos, con su respectiva programación física y financiera, mensual y cuatrimestral; así como, el seguimiento y evaluación de las mismas, los reportes DTP de planificación, y finalmente los anexos.





1. Planificación y Presupuesto Institucional

1.1 Estructura Presupuestaria

La red de categorías programáticas del Instituto Nacional de Administración Pública, planificada para el presente ejercicio fiscal está estructurada por dos (2) Programas Presupuestarios y ocho (8) Actividades Presupuestarias, no se dispone de subprogramas, obras y proyectos. A continuación, se describen los mismos, en el cuadro siguiente.

Cuadro 1
Estructura presupuestaria

Instituto Nacional de Administración Pública Guatemala, febrero de 2025

	PROGRAMA		ACTIVIDAD PRESUPUESTARIA
		001	Servicios de Asesoría con Diagnósticos y Planes de Mejora
		003	Servicios de Investigación Aplicada a la Administración Pública
		004	Servicios de Desarrollo de la Gestión Institucional
11	Servicios de Fortalecimiento Institucional	005	Servicios de Asesoría, Asistencia Técnica y Capacitación para el Fortalecimiento Institucional
		006	Servicios de Evaluación de la Gestión Institucional
		007	Servicios de Estudios Superiores en Administración Pública
		800	Dirección y Coordinación
99	Partidas No Asignables a Programas	001	Partidas No Asignables a Programas

Fuente: SICOIN 2025.

El resultado institucional se vinculó al Programa Presupuestario 11 "Servicios de Fortalecimiento Institucional", mientras que los productos y subproductos a las ocho actividades presupuestarias.





1.2 Resultado, Productos y Subproductos

Según lo establecido en el Plan Estratégico Institucional 2022-2032, se cuenta con un resultado institucional al año 2032, el cual está orientado a incrementar el número de Instituciones del Sector Público, que logren mejorar su desempeño en la prestación de sus servicios, generando valor público.

En este contexto, y en congruencia con la metodología de Gestión por Resultados, el Plan Operativo Anual -POA- del INAP, está conformado por un resultado estratégico institucional, ocho productos y trece subproductos, los que a su vez se vinculan a dos programas y ocho actividades presupuestarias. De ellos, seis de los productos con sus respectivos subproductos están asociados al área sustantiva del INAP; y dos al funcionamiento interno del Instituto, así como a los diferentes pagos anuales por servicios de fiscalización a la Contraloría General de Cuentas -CGC-; de membrecías y de convenios suscritos de cooperación por maestrías y doctorado.

Los productos referidos están integrados de la manera siguiente:

- 1) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional.
- 2) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público.
- 3) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios.
- 4) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.
- 5) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público.
- 6) Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública.
- 7) Dirección y Coordinación.
- 8) Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos.







En el Cuadro 2, se expone la producción institucional que articula el resultado estratégico institucional con los productos y subproductos del POA institucional.

Cuadro 2 Resultado, Productos y Subproductos

Instituto Nacional de Administración Pública Guatemala, febrero de 2025

Resultado Institucional	Productos	Subproductos
	(001-001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	(001-001-0001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional (001-001-0004) Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su
Al año 2032, se ha		fortalecimiento institucional
incrementado el	(001-002) Investigaciones y	(001-002-0001) Investigaciones y
25% de las	documentos de gestión del	documentos de gestión del
Instituciones del	conocimiento sobre la	conocimiento sobre la
Sector Público	administración pública, para el	administración pública, para el
que han mejorado	fortalecimiento institucional del	fortalecimiento institucional del
su desempeño en	Sector Público	Sector Público
la prestación de	(001-003) Instituciones del	(001-003-0001) Instituciones del
sus servicios,	Sector Público asesoradas y/o	Sector Público asesoradas y/o
generando valor	asistidas técnicamente para el	asistidas técnicamente para el
público. (Línea	desarrollo de sus capacidades	desarrollo de sus capacidades
Base Institucional	estratégicas, tácticas y	estratégicas, tácticas y operativas
Año 2021: 0%	operativas para mejorar la	para mejorar la gestión de sus
Instituciones del	gestión de sus servicios	servicios
Sector Público a		(001-004-0001) Instituciones del
25% en 2032)	(007.00 ()	Sector Público beneficiadas con
	(001-004) Instituciones del	procesos de capacitación para el
	Sector Público beneficiadas con	desarrollo de las competencias de
	procesos de capacitación y	su recurso humano.
	formación para el desarrollo de	(001-004-0002) Instituciones del
	sus competencias para mejorar	Sector Público beneficiadas con
	la gestión de sus servicios	procesos de formación para el
		desarrollo de las competencias de
		su recurso humano.





Resultado Institucional	Productos	Subproductos
	(001-005) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	(001-005-000-1) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público. (001-005-0002) Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público
	(001-006) Servidores públicos atendidos en estudios	(001-006-0001) Estudiantes atendidos en Maestrías
	superiores en administración pública	(001-006-0002) Estudiantes atendidos en Doctorados
	(001-007) Dirección y	(001-007-0001) Dirección y Coordinación Técnica
	Coordinación	(001-007-0002) Gestión y Seguimiento de los Servicios Administrativos
Sin Resultado	(000-008) Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	(000-008-0002) Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos

Fuente: Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, febrero de 2025.

A continuación, se describen las metas que se han planificado por cada uno de los productos propuestos a ejecutar en el ejercicio fiscal 2025, para su medición se tomará de base la Norma Técnica General del POA 2025 del INAP (INAP, 2025).

1.2.1 Producto (SIGES 001-001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional

Este Producto es una iniciativa clave para mejorar la eficacia y eficiencia de las instituciones gubernamentales, está conformado por dos Subproductos: el Subproducto (001-001-0001), que se centra en proporcionar diagnósticos de gestión institucional, y el segundo Subproducto (001-001-0004), que se enfoca en la elaboración de planes de mejora. Tanto la Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional -DIADI- como la Dirección de Delegaciones -DIDE-, juegan roles clave en la implementación





de estas iniciativas, proporcionando asesoramiento y orientación en cada etapa del proceso. Gracias a estos esfuerzos, se espera que las instituciones del Sector Público puedan mejorar su gestión y desempeño, beneficiando así a la ciudadanía en general.

La Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional -DIADI- tiene como meta entregar cuatro (4) diagnósticos institucionales en entidades para realizar fortalecimiento institucional, en el marco del modelo de gestión por procesos del INAP. Para lograrlo, se realizarán una serie de acciones estratégicas. En primer lugar, se generarán las condiciones necesarias para implementar el modelo de gestión institucional, lo que sentará las bases para futuros avances. Paralelamente, se realizará un mapeo exhaustivo de los macroprocesos con el objetivo de identificar áreas de oportunidad y fortalezas institucionales, proporcionando así una hoja de ruta para la mejora continua. Además, se gestionarán las condiciones requeridas para asegurar la continuidad en la implementación del modelo, garantizando que los esfuerzos invertidos tengan un impacto sostenido y a largo plazo. Estas acciones, se adaptarán a las demandas específicas de las instituciones públicas, asegurando un enfoque personalizado y eficaz para el fortalecimiento institucional.

Asimismo, la DIADI en el segundo Subproducto (001-001-0004), donde la meta es la elaboración de planes de mejora en instituciones intervenidas previamente, implica la realización de acciones como el análisis de diseño de procesos, la elaboración de propuestas de mejora y, la presentación de diagnósticos y propuestas de mejora a la institución y a la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIFOGI-. Para ello, la DIADI ha planificado atender a cuatro (4) instituciones con la elaboración de sus planes de mejora con base en el modelo de gestión institucional.

Por otro lado, la Dirección de Delegaciones -DIDE- también tiene un rol importante en este proceso. En el primer Subproducto (001-001-0001), la DIDE tiene como meta asesorar a dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas¹; cinco (5) Municipalidades; y, seis (6) Consejos Departamentales de Desarrollo -CODEDE-, con la elaboración de

¹ Estas dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas NO suman, porque son parte de las 4 instituciones que atenderá DIADI desde la parte central.







diagnósticos sobre la gestión institucional en las dependencias desconcentradas de los sectores e instituciones priorizadas por el INAP. Esto implica acciones como reuniones de socialización del modelo, talleres de sensibilización y sesiones de trabajo para recopilar información necesaria.

En cuanto al segundo Subproducto (001-001-0004), la DIDE se encargará de asesorar en la construcción de planes de mejora para el fortalecimiento institucional en las dependencias desconcentradas que se priorizaron con antelación por el INAP, atendiendo a dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas²; cinco (5) Municipalidades; y, seis (6) Consejos Departamentales de Desarrollo -CODEDE-. Esto incluye acciones como establecer el plan de mejora para la gestión institucional de las delegaciones desconcentradas, consolidar los planes de mejora a nivel central y presentarlos a las autoridades para su validación.

1.2.2 Producto (SIGES 001-002) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público

Este Producto es una iniciativa destinada a generar conocimiento y promover prácticas efectivas en la administración pública. Está conformado por un Subproducto específico (001-002-0001), que se enfoca en la realización de investigaciones y la producción de documentos relevantes.

En el marco de esta iniciativa, la Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional -DIADI- tiene la responsabilidad de realizar investigaciones sobre temas relevantes para el fortalecimiento institucional del Sector Público. Para lograr esta meta, la DIADI implementa una serie de acciones específicas. En primer lugar, se diseña la investigación, definiendo el alcance, los objetivos y la metodología a seguir. Luego, se procede a la recolección de información pertinente, utilizando diversas fuentes y técnicas de investigación. Una vez recopilados los datos, se lleva a cabo el procesamiento y análisis de la información para obtener conclusiones significativas.

² Estas dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas NO suman, porque son parte de las 4 instituciones que atenderá DIADI desde la parte central.







Posteriormente, se elabora un informe que resume los hallazgos y recomendaciones de la investigación. Finalmente, se realiza la divulgación y difusión de los resultados, tanto dentro de la institución como hacia el público en general. Este proceso garantiza que el conocimiento generado sea accesible y útil para la mejora continua de la administración pública. Para el ejercicio fiscal 2025, se tiene planificado elaborar cuatro (4) investigaciones.

Este Producto es fundamental para promover el desarrollo institucional del Sector Público mediante la generación y difusión de conocimiento relevante. La DIADI, a través de sus acciones específicas, contribuye activamente a este objetivo al llevar a cabo investigaciones rigurosas y producir documentos informativos y útiles.

1.2.3 Producto (SIGES 001-003) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios

Este Producto es una iniciativa clave para fortalecer la capacidad de las instituciones gubernamentales, está conformado por un Subproducto (001-003-0001) que se enfoca en brindar asesoramiento técnico para mejorar la gestión institucional.

Para el cumplimiento de este producto intervienen dos Unidades Administrativas, la Dirección de Delegaciones -DIDE- quien es la responsable de llevar a cabo la meta desde las dependencias desconcentradas de las Instituciones atendidas desde lo central por la DIADI, que cuentan con sus planes de mejora, por lo que planificó dos (2) instituciones³ a atender, cinco (5) municipalidades en territorio y seis (6) CODEDE. Esta meta se centra en asistir técnicamente a las instituciones del Sector Público para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas. La DIDE implementa una serie de acciones para lograr esta meta, que incluyen la asistencia técnica a entidades desconcentradas y municipalidades, el desarrollo del proceso de evaluación en la gestión

³ Estas dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas NO suman, porque son parte de las 4 instituciones que atenderá DIFOGI desde la parte central.







institucional y el seguimiento a la articulación de las instituciones en territorio.

Por otro lado, la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIFOGI- también desempeña un papel importante en esta iniciativa. La DIFOGI ha planificado atender a cinco (5) instituciones⁴ que deben contar con su respectivo plan de mejora, lo que implica el fortalecimiento en la gestión de servicios a través de asesorías y/o asistencias técnicas en los niveles estratégicos, tácticos y operativos. Esta meta se compone de una acción específica: la implementación de espacios de análisis, reflexión, intercambio y debate sobre asuntos públicos en materia de Gobierno, Gobernabilidad, Gobernanza y Gestión Pública.

Este Producto es fundamental para mejorar la gestión de las instituciones del Sector Público y garantizar la prestación eficiente de servicios. Tanto la DIDE como la DIFOGI desempeñan un papel crucial en la implementación de este producto, brindando asesoramiento técnico y promoviendo el intercambio de conocimientos y experiencias en materia de gestión pública. Gracias a estos esfuerzos coordinados, se espera lograr mejoras significativas en la capacidad y eficacia de las instituciones gubernamentales.

1.2.4 Producto (SIGES 001-004) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios

Este Producto se enfoca en beneficiar a las instituciones del Sector Público con procesos de capacitación y formación para mejorar la gestión de sus servicios. Este producto se divide en dos Subproductos: el primer Subproducto (001-004-0001) se centra en la capacitación del recurso humano, y el segundo Subproducto (001-004-0002) se enfoca en la formación del mismo.

La Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIFOGItiene la responsabilidad de llevar a cabo estas metas. En el primer Subproducto (001-004-0001), la DIFOGI tiene como meta beneficiar a 106

⁴ Cuatro de estas instituciones NO suman a meta SIGES.







instituciones públicas mediante procesos de capacitación para el desarrollo de competencias del recurso humano. Para lograr esta meta, se implementan diversas acciones, como la asesoría técnica para fortalecer instituciones en relación con el proceso sustantivo, cursos virtuales sobre ética para la gestión pública y liderazgo en la Administración Pública, entre otros. Estas acciones abarcan una amplia gama de temas relevantes para mejorar la gestión y el desempeño en el Sector Público.

Por otro lado, en el segundo Subproducto (001-004-0002), la DIFOGI tiene como meta beneficiar a 62 instituciones públicas mediante procesos de formación para el desarrollo de competencias del recurso humano. Esta formación se centra en áreas como el liderazgo y la gestión del cambio, la planificación estratégica, la gestión financiera, la formulación y evaluación de proyectos, pensamiento estratégico para la toma de decisiones I y II, entre otros. Estos cursos y certificaciones están diseñados para fortalecer las habilidades y conocimientos necesarios para una gestión efectiva en el Sector Público.

Este Producto tiene como objetivo mejorar la capacidad y el desempeño de las instituciones del Sector Público a través de procesos de capacitación y formación del recurso humano. La DIFOGI tiene un rol importante en la implementación de estas iniciativas, proporcionando asesoramiento técnico y coordinando la entrega de cursos y certificaciones en áreas críticas para la gestión pública.

1.2.5 Producto (SIGES 001-005) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público

Este Producto se centra en la elaboración de informes estratégicos para el seguimiento y la evaluación de la gestión institucional en el Sector Público, conformado por dos Subproductos: el primer Subproducto (001-005-0001) está enfocado en la elaboración de informes estratégicos, y el segundo Subproducto (001-005-0002) está dedicado al diseño de metodologías e instrumentos para el seguimiento y la evaluación.

La Dirección de Evaluación de la Gestión Institucional -DEGI- contribuye con siete (7) metas al Producto. En el primer Subproducto (001-005-0001), la





DEGI se enfoca en la elaboración de informes de monitoreo y evaluación de los procesos de: diagnóstico de la gestión institucional, formación y capacitación al servidor público, y de fortalecimiento implementados desde el territorio. Cada una de estas metas implica acciones específicas, como recopilación de información para evaluación, talleres de capacitación sobre el método a los equipos en territorio, presentación de resultados, entre otros. Presentado seis (6) documentos en su planificación.

Además, la DEGI para el segundo Subproducto (001-005-0002) ha planificado un documento, mediante el diseño de metodologías e instrumentos para el seguimiento y la evaluación para la creación del método de evaluación. Esto incluye definir el objeto de evaluación (Diagnostico e intervenciones de fortalecimiento a nivel nacional e implementación de los programas de fortalecimiento y capacitación), la ruta de evaluación, diseño de los instrumentos de evaluación, establecer fuentes de información, entre otros.

1.2.6 Producto (SIGES 001-006) Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública

Este producto se centra en la atención de servidores públicos en estudios superiores en administración pública, dividido en dos subproductos: el primer Subproducto (001-006-0001) aborda la atención a estudiantes en maestrías, y el segundo Subproducto (001-006-0002) está dirigido a la atención a estudiantes en doctorados.

La Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIFOGItiene como meta atender a 555 personas en el Producto, desagregado de la siguiente forma: en el primer Subproducto (001-006-0001), la DIFOGI se enfoca en la formación con orientación estratégica de funcionarios y servidores públicos que participan en programas de maestrías. Esto implica la implementación de diversas maestrías en administración pública, gerencia pública y otras áreas relacionadas. Además, se incluyen conferencias de actualización para garantizar que los participantes estén al tanto de los últimos desarrollos en el campo. Atendiendo un total de 520 personas.





Por otro lado, la DIFOGI ha planificado atender 35 personas en el segundo Subproducto (001-006-0002), el cual se centra en la atención de estudiantes en doctorados. En este Subproducto también la meta es fortalecer la formación de funcionarios y servidores públicos con una orientación estratégica. La acción clave es la implementación de la cohorte del Doctorado de Investigación en Políticas Públicas, que permitirá a los participantes profundizar sus conocimientos y contribuir al desarrollo de soluciones innovadoras en el ámbito de la Administración Pública.

La DIFOGI desempeña un papel fundamental en la consecución de este objetivo, coordinando la implementación de maestrías y doctorado que brinden una formación sólida y orientada a las necesidades estratégicas del Sector Público. Esto contribuirá a fortalecer las capacidades de los servidores públicos y, en última instancia, a mejorar la eficiencia y efectividad de la gestión pública en general.

1.2.7 Producto (SIGES 001-007) Dirección y Coordinación

El Producto se refiere, a la gestión, administración, uso y supervisión de las actividades y recursos necesarios para lograr los resultados esperados, asegurando que se sigan los procedimientos y estándares técnicos apropiados, para que las diferentes Unidades Administrativas del Instituto trabajen juntas de manera efectiva, permitiendo llevar a cabo con éxito los procesos sustantivos, incluyendo la identificación de riesgos administrativos y la implementación de estrategias para mitigarlos.

El referido Producto está integrado por dos subproductos; el primer Subproducto (001-007-0001) es en el que se realizan todas las acciones de apoyo técnico y de control interno, para el fortalecimiento de la gestión interna del Instituto, con el propósito de generar las condiciones a las Direcciones Sustantivas, para la entrega de sus productos y resultados institucionales. Asimismo, en este Subproducto se realizan acciones técnicas estratégicas desde la Gerencia y Subgerencia, en temas relacionados con las participaciones del INAP en diferentes espacios de alto nivel político-administrativo, generación de alianzas técnicas y estratégicas con diferentes actores en el marco del fortalecimiento institucional. Se tiene planificado 88 documentos.





Al segundo Subproducto (001-007-0002), le corresponden las acciones administrativas, financieras, tecnológicas y de recursos humanos, que realizan las Direcciones responsables para el fortalecimiento de la gestión interna del INAP, con el propósito de dotar y facilitar a las Direcciones Sustantivas, de los insumos necesarios para la entrega de productos y resultados institucionales; así como, el mantenimiento de los equipos e instalaciones del INAP, para generar las condiciones necesarias para el desarrollo de las funciones institucionales. Se tiene planificado 41 documentos

1.2.8 Producto (SIGES 000-008) Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos

Este Producto está integrado por un Subproducto (000-008-0002), que comprende el pago anual por servicios de fiscalización a la Contraloría General de Cuentas -CGC-; el pago anual de membrecía al Congreso Latinoamericano de Administración para el Desarrollo -CLAD- y del aporte Económico a la Universidad de San Carlos de Guatemala -USAC-, según convenio de cooperación entre la USAC e INAP para desarrollar un programa de postgrado en Administración Pública a nivel de Maestría y Doctorado⁵.

1.3 Centro de Costo

En el marco de la implementación del Presupuesto por Resultados -PpR-, el Instituto Nacional de Administración Pública, cuenta con cuatro centros de costos. A lo interno de la gestión de la planificación y el presupuesto se opera a través del centro de costos, 4951 "Oficina Central Metropolitana"; y, durante el ejercicio fiscal 2023, se crearon tres centros de costos para las tres Delegaciones Regionales, siendo ellos: 21616 "Delegación Regional Norte"; 21617 "Delegación Petén"; y, 21618 "Delegación Huehuetenango", derivado de la necesidad de descentralizar la nómina para asignar recursos para el pago de las nóminas del personal que presta sus servicios en esas ubicaciones.

⁵ Pago pendiente en el marco del Convenio vencido.







1.4 Techos presupuestarios y su distribución

En el Cuadro 3, se muestran los techos presupuestarios para el ejercicio fiscal 2025 Los techos presupuestarios se presentan por producto y se incluyen las cuatro (4) fuentes de financiamiento con las que cuenta el INAP.

Cuadro 3 Techos presupuestarios según productos institucionales Plan Operativo Anual 2025

Instituto Nacional de Administración Pública Guatemala, febrero de 2025

P	AP	Producto	Total en Q	%
11	1	(001-001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	2,133,730.00	6.67
11	3	(001-002) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	20,000.00	0.06
11	4	(001-003) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	4,091,762.00	12.79
11	5	(001-004) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	3,898,695.00	12.18
11	6	(001-005) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	509,324.00	1.59
11	7	(001-006) Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	765,480.00	2.39
11	8	(001-007) Dirección y Coordinación	20,182,249.00	63.07
99	1	(000-008) Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	398,760.00	1.25
		Total	32,000,000.00	100

Fuente: Elaboración propia con datos de matrices de reprogramación de POA 2025 de cada Unidad Administrativa del INAP (Contempla las fuentes: 11, 31, 32 y 41.)

1.5 Estrategia de seguimiento y evaluación

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- lleva a cabo el monitoreo, seguimiento y evaluación de su Plan Operativo Anual -POA- a





través de la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional. Este proceso se fundamenta en una metodología sistemática e iterativa, definida de manera participativa, en consonancia con la estructura programática vigente y el mandato institucional del INAP, el cual se centra en la atención a instituciones. Todas las categorías del POA están conceptual y semánticamente alineadas con los resultados deseados, vinculados a los ejes del Plan Estratégico Institucional, diseñado para un período de 11 años. Cabe destacar que, el POA 2025 también abarca el período de transición entre el antiguo y el modelo de gestión por procesos del INAP.

El monitoreo llevado a cabo por la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional tiene como objetivo contribuir a una gestión basada en resultados, promoviendo una mayor articulación entre lo planificado y lo ejecutado. Además, se trata de un proceso de mejora continua que retroalimenta el sistema de monitoreo, con el fin de optimizar los procesos internos de las diversas Unidades Administrativas del INAP, y así realizar una evaluación de calidad. La función principal es aumentar el valor público de los servicios que presta el INAP en relación con su población objetivo, con la finalidad de mejorar la gestión administrativa de los procesos sustantivos y, en última instancia, contribuir a mejorar las condiciones de vida del país.

Para lograrlo, se ha definido un conjunto de programas presupuestarios que facilitan el monitoreo mediante resultados, programas, subprogramas, productos, subproductos, metas y acciones. Actualmente, se han establecido dos (2) programas, ocho (8) productos, 13 subproductos, 52 metas y un (1) indicador de resultado institucional, todos ellos contribuyendo a los resultados institucionales del INAP.

La estrategia de seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual -POAdel Instituto se articula en seis momentos fundamentales:

1. Planificación: este período, que abarca aproximadamente tres semanas, se caracteriza por la participación activa mediante herramientas de recolección y sistematización de información, así como reuniones, para establecer los resultados esperados al término del año. Durante este tiempo, se elabora un primer borrador del POA, que posteriormente se ajusta y alinea con los objetivos estratégicos, así como se reajusta el presupuesto. Dada la estructura organizacional





del INAP, dividida en procesos sustantivos y de apoyo, las Direcciones Sustantivas diseñan inicialmente sus metas, las cuales son posteriormente abordadas de manera sistemática por las Direcciones y Unidades de Apoyo para lograr los objetivos institucionales.

- 2. Ejecución: desde el 01 de enero hasta el 31 de diciembre del 2025, se llevan a cabo las acciones planificadas para alcanzar los resultados esperados, involucrando tanto la parte operativa como táctica de la institución. Es crucial disponer de los recursos necesarios en el momento planificado para ejecutar las acciones previstas en el ámbito de la jurisprudencia. Cada acción debe contar con medios de verificación para evidenciar los resultados, siendo responsabilidad de la dirección o unidad correspondiente.
- 3. Seguimiento: inicia durante la ejecución de las acciones, comprendiendo el período del 1 de enero al 31 de diciembre del 2025. Se realiza a través de informes mensuales que detallan el avance y estado de las metas y acciones programadas. Este seguimiento comienza internamente en cada unidad administrativa, escalando con un informe mensual de las acciones ejecutadas durante el mes anterior, entregado en los primeros cinco días del mes siguiente y registrado en los sistemas de registro oficiales. Previamente cada responsable de unidad administrativa revisa la información y entrega oficialmente el informe mensual, de acuerdo con un calendario oficial. Se analizan los resultados en función de la planificación y se valida con los medios de verificación presentados. Toda esta información se registra en la nube "cloud computing", donde se contrasta con la programación, generando un reporte actualizado de metas de la unidad y de la institución.
- 4. Reprogramación: de acuerdo con la fase anterior, todas las unidades son sensibles a la reprogramación de metas, dado que por motivos de temporalidad y de factores externos no se pueden lograr, por lo que la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional a través del seguimiento de las actividades pone alertivos, cuando no se pueden lograr los resultados esta unidad genera un período de reprogramación prudente para informar sobre los cambios y hacer las



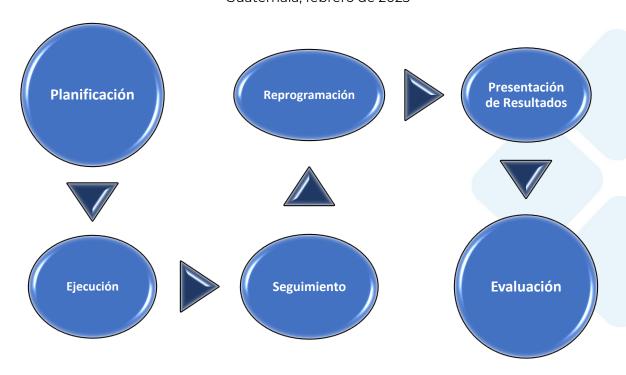


consultas correspondientes para modificar en los sistemas oficiales de registro.

- **5. Presentación de resultados:** comprende la entrega de un tablero de mando disponible en la nube para consulta constante, así como informes cuatrimestrales y anuales. Además, se realizan informes especiales, como el de Rendición de Gestión y Cuentas, entre otros.
- **6. Evaluación:** este proceso se lleva a cabo cuatrimestralmente y se centra en la alineación de esfuerzos para lograr los resultados institucionales. Se basa en indicadores previamente diseñados durante la etapa de planificación, evaluando la gestión de los procesos sustanciales para alcanzar el impacto esperado. Se definen ajustes pertinentes bajo el enfoque de mejora continua.

Figura 1

Momentos de Seguimiento y Evaluación
Instituto Nacional de Administración Pública
Guatemala, febrero de 2025



Plan Operativo Anual -POA- 2025





2. Instrumentos de Planificación Operativa Anual -POA- 2025

A continuación, se presentan los instrumentos de planificación, los cuales describen con mayor detalle las metas, acciones y costos asociados a los resultados institucionales, productos y subproductos para el ejercicio fiscal 2025 del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.





Matriz de Plan Operativo Anual -POA- 2025 (SPPD-2.1 20)

Plan Operativo Anual -POA- 2025

Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-

VINCULAC	IÓN INSTITUCION	AL		DE GOBIERNO 2024- 028	RESULTADO INSTITUC			PRODUCTOS DE MAYOR			IDENTIFICAR					20				
Prioridad Nacional de	Meta	DED	Elec Estant (elecc	Meta	Descripción de Resultado	Nivel Inter	PRODUCTO / SUBPRODUCTO	CONTRIBUCIÓN A LA POLITICA GENERAL DE	COBERTURA DE DEPARTAMENTOS	COBERTURA DE MUNICIPIOS	PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI	UNIDAD DE MEDIDA	Meta	atrimestre i	Meta	atriemstre 2 Meta financiera	Meta	atrimestre 3 Meta financiera	Meta	'AL ANUAL Meta financiera
Desarrollo	Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	meta		nedio nal		GOBIERNO (1/0)	N/A		APLICA) (1)		física		física		física		física	
							Producto 001-001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	11	707,045	1	733,133	3	693,552	15	2,133,730
							Subproducto 001-001-0001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	11	703,465	2	728,633	2	692,472	15	2,124,570
							Subproducto 001-001-0004 Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	11	3,580	1	4,500	3	1,080	15	9,160
							Producto 001-002 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	2	0	1	20,000.00	1	0	4	20,000.00
							Subproducto 001-002-0001 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	2	0	1	20,000.00	1	0	4	20,000.00
							Producto 001-003 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	0	1,018,408	2	1,680,076	10	1,393,278	12	4,091,762
					Al año 2032, se ha		Subproducto 001-003-0001 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	0	1,018,408	2	1,680,076	10	1,393,278	12	4,091,762
	MED. Crear				incrementado el 25% de las instituciones del sector público han mejorado su desempeño en la prestación	x	Producto 001-004 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	17	1,200,605	63	1,497,535	88	1,200,555	168	3,898,695
	MED. Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a		Eje 1. Hacia una Función Pública Legítima y Eficaz	N/A	de sus servicios, generando valor público. (Línea Base Institucional Año 2021: 0 instituciones del sector público A 25% en 2032)		Subproducto 001-004-0001 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	14	987,705		1,263,825	49	1,048,025		3,299,555
	todos los niveles						Subproducto 001-004-0002 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	3	212,900	20	233,710	39	152,530	62	599,140
							Producto 001-005 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	0	204,906	0	148,564	7	155,854	7	509,324
							Subproducto 001-005-0001 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	0	155,406	0	148,564	6	155,854	6	459,824
							Subproducto 001-005-0002 Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión instrucional de las Instituciones del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	0	49,500	0	0	1	0	1	49,500
							Producto 001-006 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	1	N/A	N/A	N/A	Persona	68	182,600	160	190,640	327	392,240	555	765,480
							Subproducto 001-006-0001 Estudiantes atendidos en maestrías	1	N/A	N/A	N/A	Persona	68	77,600		175,640	302	287,240	520	540,480
							Subproducto 001-006-0002 Estudiantes atendidos en doctorados	1	N/A	N/A	N/A	Persona	0	105,000		15,000	25	105,000	35	225,000
							Producto 001-007 Dirección y Coordinación	0	N/A	N/A	N/A	Documento	42	6,765,539	44	7,124,178	43	6,292,532	129	20,182,249
							Subproducto (001-007-0001) Direccion y Coordinacion Subproducto (001-007-0002)	0	N/A N/A	N/A N/A	N/A N/A	Documento	29	2,270,947 4,494,592		2,315,671 4,808,507	29	2,352,736 3,939,796	88 41	6,939,354 13,242,895
					Sin Resultado		Gestión y seguimiento de los servicios administrativos Producto (000-008) Organismos e instituciones beneficiados con Aportes	0	N/A	N/A	N/A	Entidad	2	230,000	0	164,960	1	3,839,780	3	398,760
							Consistence instituciones beneficiados con Aportes Económicos Subproducto (000-008-0002) Organismos e Instituciones beneficiados con Aportes	0	N/A	N/A	N/A	Entidad	2	230,000	0	164,960	1	3,800	3	398,760
							Económicos	TO	TAL				142	10,309,103	271	11,559,086	480	10,131,811	893	32,000,000.00





2.2 Matriz de Acciones de POA 2025 (SPPD-22)

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

J				PRO	GRAMACION	MENSUAL PI	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	O-ACCIONES									SPPD-22		F	PROGRAM	ACIÓN I	DE INSUI	MOS					
4		۵.									Cuantific	ación de	metas 2	025							DIDA		OMO	0 5	RIO	7	PROGRAM CANTIDAD EN	ACION POR CUA QUETZALES MET	TRIMESTRE 'A FINANCIERA
JGRAN FCTO	VIDAD	PRODUCTO / SUE	SPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE															OMO	TIDAD	DE ME	RENGLÓN	EINSU	ITE DE AMIEI	ATINO	1010	re 1	re 2	.e.
SUBPROGRAM	ACTIV	5000	A NOSSETO / ACCIONES	MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSC	CANT	UNIDAD	RENC	со́рібо ре	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIOL	PRECIO.	Cuatrimest	Cuatrimest	Cuatrimest
00 000 0	001 000	Instituciones del Sector Público as	esoradas con diagnósticos y planes de	Entidad	Meta física	0	0	5	6		0 (1	C	1		0	2	2 15	i i								11	1	3
		mejora para su fortalecimiento in:	stitucional		Meta financiera	168,598	172,630	169,678	196,138	173,258	186,678	187,598	185,598	185,598	168,598	170,758	168,598	2,133,730	i i								707,045	733,133	693,552
		Subproducto 001-001-0001 Instituciones del Sector Público as	esoradas con diagnósticos de gestión	Entidad	Meta física	0	0	5	6		1		1	(1	1	C	15	i i								11	2	2
		institucional para su fortalecimier	to institucional		Meta financiera	168,598	172,630	169,678	192,558	170,758	186,678	185,598	185,598	185,598	168,598	169,678	168,598	2,124,570	j								703,465	728,633	692,472
			Acción																										
		Diagnósticos de mejora con base en el modelo de gestión institucional		Entidad	Meta física	0	0	0	0		1	. 0	1	(1	1											0	2	2
					Meta financiera	0	0	0	5,000	(17,000	17,000	17,000	17,000	0 0	0	C	73,000)								5,000	51,000	17,000
			Generación de condiciones para la implementación del modelo de gestión institucional (nuevas)	Entidad	Meta física Meta			2			2																2	2	0
				Entidad	financiera										-	1											0	0	0
			Mapeo de macroprocesos para el fortalecimiento institucional (nuevas)	EIRIOAG	Meta física Meta								,		1	1											0	2	2
			Gestión de condiciones para dar	Entidad	financiera Meta física								1														0	1	
			continuidad a la implementación del modelo de gestión institucional		Meta)								0	0	0
			(previamente atendidas, a demanda)		financiera																								
			Diagnósticos institucionales para realizar fortalecimiento institucional	Entidad	Meta física						1		1		1	1		4									0	2	2
					Meta financiera						17,000	17,000	17,000	17,000)				Otros estudios y/o servicios	4	Servicio	189	40204	11	17,000			51,000	17,000
					Meta financiera				5,000										Software (licencias)	2	Unidad	158	N/A	11	2,500	5,000	5,000	0	0
			NOMINA DE SUELDOS		Meta financiera	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	2,023,178	3								674,393	674,393	674,392
		Asesoría para la elaboración de diagnósticos sobre la gestión institucional, en las dependencias		Entidad	Meta física	0	0	0	0		0 (0	C	(0	0	2	2	2								0	0	2
		desconcentradas de los sectores e instituciones priorizadas por			Meta financiera	0	0	0	18,960	2,160	1,080	0	C	(0	1,080	C	23,280									18,960	3,240	1,080
		INAP.	Reuniones de socialización del Modelo de Atención y coordinación para la aplicación del diagnóstico sobre la	Evento	Meta física				6									6	5								6	0	0
			gestión institucional en la entidad desconcentrada.		Meta financiera				1,080									1,080	Compensación por kilómetro recorrido	360	kilometro	134	N/A	11	3	1,080	1,080	0	0
			Taller de sensibilización de Jefes a Gerentes para el personal de la entidad	Evento	Meta física				5									5	6								5	0	0
			desconcentrada.		Meta financiera				1,080									1,080	Compensación por kilómetro recorrido	360	kilometro	134	N/A	11	3	1,080	1,080	0	0
					Meta financiera				6,720									6,720	Refacción	224	Ración	211	3552	41	30	6,720	6,720	0	0
					Meta financiera				10,080									10,080	Almuerzos	224	Ración	211	3503	41	45	10,080	10,080	0	0
			Sesiones de trabajo para recopilar información requerida por el	Evento	Meta física				5									-	5								5	0	0
			instrumento QCPQ en la entidad desconcentrada.		Meta financiera																						0	0	0
			Aplicación de los instrumentos del diagnóstico sobre la gestión institucional	Evento	Meta física					42	2 5	•						47	,								0	47	0
			diagnóstico sobre la gestión institucional desconcentrada.		Meta					2,160	1,080)						3,240	Compensación por	1,080	kilometro	134	N/A	11	3	3,240	0	3,240	0
			Sistematización y análisis de la	Documento	financiera Meta física							9		ē		3		21	kilómetro recorrido								0	9	12
			información recolectada por medio de los instrumentos		Meta																						0	0	0
			Consolidación del diagnóstico de las	Evento	financiera Meta física								3		3		1	1	,								0	3	4
			delegaciones.		Meta																						0	0	0
			Socialización de los resultados del	Evento	financiera Meta física											10		10									0	0	10
			Diagnóstico a autoridades institucionales en territorio para su validación.		Meta											1,080		1,080	Compensación por	360	kilometro	134	N/A	11	3	1,080	.0	0	1,080
			validación. Entidades diagnosticadas	Entidari	financiera Meta física											2,230	7	2	kilómetro recorrido				,			2,230	0	0	2
																	•												

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

				PROG	RAMACION	MENSUAL PI	RODUCTO-SI	UBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		Р	ROGRAM	IACIÓN D	DE INSUM	/IOS					
											Cuantific	ación de	metas 2	025							DA		Q.	0	0		PROGRAMA	CION POR CUAT	RIMESTRE
	Q .	. No.			-			1		1		1		1	1			1	Q.	ð	MEDI	2	INSU	DE	TAR	TOTAL	CANTIDAD EN	QUETZALES META	A FINANCIEI
	ON P	PRODUCTO / SUB	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA														META FISICA Y	INSUM	CANTIDAD	岩	RENGLÓN	DE	FUENTE DE	UNITAR	0 1	stre	stre	stre
l	ACTIVIDAD	000				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	FINANCIERA	Z	3	IDAD	2	соріво ре	NAN	PRECIO	P RECIO .	ri me	ri Bi	E.
																					S		ē	FIN	ä		Cuat	On al	Cuatri
l					Meta financiera																						0	0	
ı		Asesoría para la elaboración de		Entidad	Meta física	0	0	0	6		0 0	0	0	(0 0	0		0 6	5								6	0	
		diagnósticos sobre la gestión del SISCODE																											
					Meta financiera	0	C	1,080	0		0 0	0	0		0	0		1,080									1,080	0	
			Diseño de instrumentos para la creación de diagnóstico de ingreso de proyectos	Documento	Meta física			1										1	1								1	0	
			cumpliendo la norma estipulada y		Meta																						0	0	
			conocimientos, necesidad e intereses de capacitación representantes de sociedad		financiera																								
			civil ante el CODEDE																										
			Aplicación de instrumentos	Evento	Meta física			6										6	5								6	0	
					Meta			1,080										1.080	Compensación por	360	kilometro	134	N/A	11	3	1,080	1,080	0	
					financiera			, , ,										,	Compensación por kilómetro recorrido				,			,	,		
			Procesamiento de información recolectada	Documento	Meta física			6											5								6	0	
					Meta																						0	0	
			CODEDE con diagnósticos realizados	Entidad	financiera Meta física				6										5								6	0	
																							,						
					Meta financiera																						0	0	
		Asesoría para la elaboración de		Entidad	Meta física	0	C	5	0		0 0	0	0	(0	0	(9	5								5	0	
		diagnósticos sobre la gestión municipal.			Meta	0	4,032		0		0 0		0			0		0 4,032	,								4,032	0	
					financiera	Ů	4,032	Ů	Ů				Ů	,		0	,	4,032									4,032		
			Reunión ejecutiva con autoridades municipales	Evento	Meta física		5												5								5	0	
					Meta		2,016	5										2,016	Compensación por	672	kilometro	134	N/A	11	3	2,016	2,016	0	
			Sistematización y análisis de la	Documento	financiera														kilómetro recorrido										
			información recolectada	Documento	ivieta fisica		3											-									5	U	
					Meta financiera																						0	0	
			Socialización de los resultados del	Evento	Meta física		5	•											5								5	0	
			diagnóstico y cronograma a autoridades municipales para su validación		Meta		2.016											204	Compensación por	673	kilometro	424	N/A	11		2.016	2.016		
					financiera		2,010											2,010	kilómetro recorrido	072	Kilotiletio	134	N/A	11	3	2,010	2,010	Ů	
			Municipalidades diagnosticadas	Entidad	Meta física			5											5								5	0	
					Meta													(_				0	0	
		Subproducto 001-001-0004		Ent'de d	financiera Meta física													2 15											
- [Instituciones del Sector Público as	esoradas con planes de mejora para su	Entidad	Meta física	0	· ·	, 5	ь			1	0	l '	0	0		15									11	1	
		fortalecimiento institucional			Meta financiera	0	0	0	3,580	2,50	0 0	2,000	0	(0	1,080	(9,160									3,580	4,500	
		Meta	Acción																										
		Planes de mejora con base en el		Entidad	Meta física	0	C	0	0		0 0	1	0	1	. 0	0		2 4	4								0	1	
		modelo de gestión institucional			Meta	0	0	0	2,500	2,50	0 0	2,000	0	(0 0	0		7,000									2,500	4,500	
					financiera			ŭ	2,230			2,000						.,,,,,										.,230	
			Análisis de diseño de procesos	Entidad	Meta física						1		1		1	1		4	•								0	2	
					Meta financiera													(0	0	
			Elaboración de propuesta de mejora	Entidad	Meta física						1		1		1	1		4	4								0	2	
					Meta																								
					financiera																						0	0	
			Presentación de propuesta de mejora (DIFOGI)	Entidad	Meta física							1		1			1	2	1								0	1	
					Meta financiera																						0	0	
			Planes de mejora con base en el modelo	Entidad	Meta física							1		1				2 4	4								0	1	
			de gestión institucional		Meta				2,500	2,50	0	2,000						7,000	D Refacción	100	Ración	211	3552	11	70	7,000	2,500	4,500	
		Entidados dos		East'de d	financiera						0																		
		Entidades desconcentradas asesoradas con planes de mejora		Entidad	Meta física	0	0		0		0	0	0	(0	0	,	1									0	0	
		para el fortalecimiento institucional .			Meta financiera	0	О	0	0		0 0	0	0	(0	1,080	(1,080	0								0	0	1
- 1		1.1																											

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

			PRO	GRAMACIO	N MENSUAL PF	PRODUCTO-S	UBPRODUCT	O-ACCIONES									SPPD-22			PROGRAN	ΛΑΟΙΌΝ	DE INSUI	MOS					
_										Cuantific	ación de	metas 2	2025				5115 22			PA		MO	۰	RIO	74	PROGRAI CANTIDAD EI	IACION POR CUA I QUETZALES ME	ATRIMEST
ACTIVIDAD OBRA CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUB	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	:	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MED	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSU	FUENTE DE VANCIAMIENT	PRECIO UNITAR	PRECIO TOT.	rimestre 1	rimestre 2	
		Con base al diagnóstico, establecer el	Documento	Meta física							9		9		3		21			5		8	Ę	ă.		Cuat	Cuat	9
		plan de mejora para la gestión institucional de las delegaciones		Meta				_																				0
		desconcentradas. Consolidación a nivel de INAP central de	Evento	financiera Meta física			4									1	1 7											3
		los planes de mejora para su discusión y aprobación		Meta																								0
		Socialización (presentación) del plan de	Evento	financiera Meta física											10		10											0
		mejora a autoridades institucionales en territorio para su validación		Meta											1,080			Compensación por	360	kilometro	134	N/A	11	3	1.080			0
		Entidades desconcentradas asesoradas	Entidad	financiera Meta física												2	2 2	kilómetro recorrido				·						0
		con planes de mejora para el fortalecimiento institucional		Meta				_									C											0
	Entidades desconcentradas con		Entidad	financiera Meta física		, ,	0 0	3 C) (0) C	0) (0	2	2 2											0
	documento que contiene la ruta para la puesta en marcha de los			Meta	0	, ,	0 0	0 0) (0) C	0 0) (0 0	0	0 0											0
	planes de mejora.	Presentación de los procesos a	Documento	financiera Meta física)							9											9
		Implementar en las delegaciones desconcentradas con el personal a intervenir		Meta																								0
		Creación del cronograma participativo	Documento	financiera Meta física	\vdash												g											9
		con los equipos de las delegaciones de las entidades desconcentradas		Meta																								0
		Coordinar con la Dirección para el	Documento	financiera Meta física	+		+	1									1											0
		Fortalecimiento de la Gestión Institucional los procesos de asesoría y asistencia técnica para el mejoramiento		Meta financiera																								0
		de la gestión institucional.																										
		Entidades desconcentradas con documento que contiene la ruta para la puesta en marcha de los planes de	Entidad	Meta física												2	2 2											0
		mejora.		Meta financiera																						1	1	0
	Asesoría para la construcción de planes de mejora para el fortalecimiento de la gestión del		Entidad	Meta física	0	C) 0	6	1	0 (0	0 0	0	0 (0	0	6										'	0
	SISCODE			Meta financiera	0	0) 0	0 1,080	') (0	0	0	0 0	0	0	1,080									1,08		0
		Con base al diagnóstico, establecer el plan de mejora para la gestión del SISCODE.	Documento	Meta física Meta				1																				0
		Socializar a nivel INAP central el plan de	Evento	financiera Meta física																								0
		mejora, para su discusión y aprobación.	Evento	Meta				1																				0
		Socialización del plan de mejora a la	Documento	financiera Meta física				-									-											0
		asamblea del CODEDE		Meta				1,080	i								1.080	Compensación por	360	kilometro	134	N/A	11	3	1,080	1,08		0
		CODEDE con planes de mejora	Entidad	financiera Meta física													6	kilómetro recorrido				,				,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		0
		diseñados.		Meta																								0
	Asesoría para la construcción de		Entidad	financiera Meta física	0	0	5	0	C	0	0	0	0	0	0	0	5											0
	planes de mejora para el fortalecimiento de la gestión municipal.			Meta	0	, (0 0	0 0		0 0	0	0 0	0	0 0	0	0	0 0											0
		Con base al diagnóstico, establecer el	Documento	financiera Meta física		5	i										5											0
		plan de mejora para la gestión municipal.		Meta																						1	1	0
		Socializar a nivel INAP central el plan de mejora, para su discusión y aprobación.	Documento			1											1											0
		у аргоозского		Meta financiera																								0
		Socialización del plan de mejora a	Evento	Meta física	\vdash	5	+										5											0
		autoridades municipales para su																										

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

						PROC	GRAMACION	I MENSUAL P	RODUCTO-S	UBPRODUCTO	D-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	ACIÓN I	DE INSUN	лOS						
Ā	ıMA	D	4IP										Cuantific	ación de	metas 2	025						D	EDIDA	,	зимо	E	ARIO	TAI.		ACION POR CUA		e
PROGRAMA	SUBPROGRAM	ACTIVIDA	OBRA CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUI	BPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDA	UNIDAD DE ME	RENGLÓN	CÓDIGO DE IN	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITA	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	Responsat
					Municipalidades asesoradas con planes de mejora para el fortalecimiento de su	Entidad	Meta física			5										5									5	0		D
					gestion.		Meta financiera			0										0									0	0		ō
11	000	003	000 0			Documento	Meta física	1	(0	1		0	0	1		0	0	1	. 4									2	1		1
				Público	adicamento mattacional del sector		Meta financiera	0	(0	(0	0	10,000	10,000	ı c	0	0) (20,000									0	20,000		D
						Documento	Meta física	1	(0	1	. (0	0	1		0	0	1	4									2	1		DIAD
				Público	adicamento mattacional del sector		Meta financiera	0	C	0	(0	0	10,000	10,000	0	0	0	0	20,000									0	20,000		D
				Meta	Acción															0												
				Investigaciones para el fortalecimiento institucional		Documento		1	(0	1		0	0	1	C	0	0	1	4									2	1		-DIADI-
							Meta financiera	0	(0	(0 0	0	10,000	10,000	0	0	0	0 (20,000									0	20,000		tucional
					marco teórico, marco legal, marco metodológico y planteamiento del	Documento	Meta fisica Meta		1						1				1	. 3									1	1		ollo Insti
						Documento	financiera				1				1				1	3									1			Desarr
					de instrumentos incluidos en el diseño de investigación para recolectar la		Meta												_											<u> </u>		s para e
					información requerida en el estudio		financiera																						Ü			y Análisi
					Procesamiento de información: Vaciado ordenamiento, clasificación, depuración	Documento					1				1				1	. 3									1	1		1 ugice 8
					y análisis de información recolectada		Meta financiera													0									0	0		e Invest
					Informes de las investigaciones realizadas sobre conocimientos de	Documento					1				1				1	. 3									1	1		ección o
					fortalecimiento institucional del Sector Público		Meta financiera							10,000	10,000					20,000	Estudios e investigaciones	2	Servicio	181	28044	11	10,000	20,000	0	20,000		3 2
					Informes de investigación para el fortalecimiento institucional del Sector	Documento	Meta física	1												1									1	0		D
					de mejora para el fortalecimiento de gestión. gestión del conocimiento sobre la cortalecimiento institucional del Sector del conocimiento sobre la cortalecimiento institucional del Sector del conocimiento sobre la cortalecimiento institucional del Sector del conocimiento institucional del Sector del conocimiento del sector del conocimiento del proteino del conocimiento del proteina del conocimiento del		Meta financiera													0									0	0		D

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

				PRO	GRAMACION	MENSUAL PR	ODUCTO-SI	JBPRODUCT	O-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	IACIÓN	DE INSUI	MOS					
MA O	d P										Cuantifi	cación de	metas	2025						0	EDIDA	-	омо	ENTO	ARIO	FAL		ACION POR CUATR QUETZALES META	
PROGRAMA SUBPROGRAM PROYECTO ACTIVIDAD	OBRA	PRODUCTO / SUB	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE ME	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSL	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITAR	PRECIO TOTA	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
		Gestión del fondo documental del Centro de Consulta Digital		Documento	Meta física	3	3		3	3	:	3		3	3 :	3	3	36									12	12	12
					Meta Financiera	0	0		0	0		0		0	0	0	0	C									0	0	0
			Boletín del Fondo Documental del Centro de Consulta Digital		Meta física	1	1		1 1	1		:		1	1 :	. 1	1	12									4	4	4
					Meta financiera													C									0	0	0
			Digitalización de Documentos e Investigaciones que serán ingresadas al CECODINAP		Meta física	1	1	:	1 1	1		:		1	1 :	. 1	1	12									4	4	4
					Meta financiera													C									0	0	0
			Divulgación de Temáticas de Documentos e Investigaciones sobre Administración y Gestión Pública.		Meta física	1	1	. :	1 1	1	:	:		1	1 :	. 1	1	12									4	4	4
			Administración y desción Publica.		Meta financiera													C									0	0	0
11 00 000 004	000 0	Instituciones del Sector Público ase	esoradas y/o asistidas técnicamente para tratégicas, tácticas y operativas para	Entidad	Meta física	0	0		0	2				0	0	0	7	S									0	2	7
		mejorar la gestión de sus servicios			Meta financiera	52,631	65,131	149,199	319,163	310,876	276,27	7 273,659	386,97	9 320,28	4 283,639	250,231	106,839	2,794,902									586,122	1,247,789	960,991
		Subproducto 001-003-0001 Instituciones del Sector Público ass	ssoradas y/o asistidas técnicamente para tratégicas, tácticas y operativas para	Entidad	Meta física	0	0	(0	2		0		0	0	0	7	9									0	2	7
		mejorar la gestión de sus servicios			Meta financiera	52,631	65,131	149,199	319,163	310,876	276,27	7 273,659	386,97	9 320,28	4 283,639	250,231	106,839	2,794,902									586,122	1,247,789	960,991
		Meta Asistir técnicamente a las	Acción	Entidad	Meta física	0	C			0				0	0 (0	2	2									0	0	2 👑
		entidades desconcentradas para el desarrollo de capacidades			Meta	0	C		0 0	0		11,478	11,47	8 11,47	8 11,478	0	0	45,912									0	22,956	22,956
		tácticas y operativas a través de la implementación de los planes de mejora.	Puesta en marcha de acciones de	Evento	financiera Meta física									5	5 5			20									0	10	10
			fortalecimiento		Meta							1,728	1,72	1,72	8 1,728			6,912	Compensación por	2,304	kilometro	134	N/A	11	3	6,912	0	3,456	3,456
					financiera Meta							6,000	6,00	10 6,00	0 6,000)		24,000	kilómetro recorrido Servicios de Capacitación	4	Servicio	185	21029	41	6,000	24,000	0	12,000	12,000
					financiera Meta							2,250	2,25	0 2,25	0 2,250)		9,000	Almuerzos	200	Ración	211	3503	41	45	9,000	0	4,500	4,500
					financiera Meta financiera							1,500	1,50	1,50	0 1,500			6,000	Refacción	200	Ración	211	3552	41	30	6,000	0	3,000	3,000
			Acciones de monitoreo	Documento										5				10									0	5	5
					Meta financiera																						0	0	0
			Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente	Entidad	Meta física												2	2									0	0	2
			para el desarrollo de sus capacidades tácticas y operativas		Meta financiera												0	C									0	0	0
		Asistir técnicamente a las municipalidades para el		Entidad	Meta física	0	0		0 0	2) (0	0 (0	0	2									0	2	0
		desarrollo de capacidades estratégicas, tácticas y operativas a través de la implementación de			Meta financiera	0	0	6,048	4,032	0) (0	0	0	0	10,080									10,080	0	0
			Reuniones para establecer las condiciones que permitan la puesta en	Evento	Meta física		2											2									2	0	0
			marcha del plan		Meta financiera													C									0	0	O
			Puesta en marcha de las acciones contempladas en los planes de mejora	Evento	Meta física			15	10									25									25	0	0
					Meta financiera			6,048	4,032									10,080	Compensación por kilómetro recorrido	3,360	kilometro	134	N/A	11	3	10,080	10,080	0	0
			Acciones de monitoreo	Documento	Meta física			-	2 2									4									4	0	0
			Municipalidades del Sector Público	Ent'd-d	Meta financiera													C									0	0	0
			asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades	Entidad	Meta física Meta					2								2									0	2	U
			tácticas y operativas		financiera																								Ĭ
		Desarrollo del proceso de evaluación en la gestión institucional de las acciones de		Documento	Meta física	0	0	(1	0	1	10		0	0 :	21	28	71									1	20	50
		fortalecimiento en entidades, municipalidades y/o SISCODE			Meta financiera	0	0		,	0	2,01			U	0	1,080	1,728	4,824									0	2,016	2,808

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PRO	GRAMACION	MENSUAL PR	RODUCTO-SI	IBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22			PROGRAM	ΔCΙÓΝ	DE INSUI	MOS					
MA O	0	_			110	SILAINACIOIL	WENSOALT I	1000010 30	JON NO DOCTO	Acciones		Cuantific	ación de	metas 2	025				3110-22			DIDA		OM	0	ARIO	, AL	PROGRAM CANTIDAD EN	IACION POR CUATRI QUETZALES META F	MESTRE FINANCIERA
OGRA	ACTIVIDAD	30 SN	PRODUCTO / SUBI	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE															омо	CANTIDAD	DE ME	RENGLÓN	DE INSL	FUENTE DE ANCIAMIENT	LIND	10 TOT	tre 1	tre 2	tre 3
SUBPR	ACTI	CODIC			MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	NS.	CAN	UNIDAD	REN	со́ріво ре	FUE	PRECIO	PRECI	Cuatrimes	Cuatrimes	Cuatrimes
		atend	fidas en el año en curso.	Capacitación sobre la metodología y	Evento	Meta física				1						1	1		3									1	0	2
				técnicas para el proceso de evaluación		Meta financiera																						0	0	0
				Generar condiciones para la implementación del proceso de	Evento	Meta física						5					5	9	19									0	5	14
				evaluación		Meta financiera																						0	0	0
				Aplicación de los instrumentos para la evaluación	Evento	Meta física						5					5	9	19									0	5	14
				Procesamiento de datos recolectados	Documento	Meta financiera						2,016					1,080	1,728	4,824	Compensación por kilómetro recorrido	1,608	kilometro	134	N/A	11	3	4,824	0	2,016	2,808
				para la evaluación	Documento	Meta fisica							-				3	,								igsquare		0	3	- 10
					Documento	financiera Meta física											5		15									0		10
				Elaboración del documento que contenga los resultados del proceso de		Meta											,	j	**									0	0	
		Asistir	ir técnicamente al SISCODE	evaluación para ser trasladado a la DEGI	Entidad	financiera Meta física	0	0	0	0	C	0	(0	0	0	0	6	6									0	0	6
		opera	el desarrollo de capacidades ativas a través de la ementación de los planes de			Meta	0	1,080	88,000	202,980	205,725	208,110	207,030	215,310	203,655	206,010	194,000	39,080	1,770,980									292,060	836,175	642,745
		mejor	ra.	Reuniones para establecer las	Documento	financiera Meta física					S								5									0	5	0
				condiciones que permitan la puesta en marcha del plan		Meta financiera																						0	0	0
				Desarrollo de las sesiones de asistencia	Documento				1	1	1	1	1	. 1	1	1	1	1	10							\blacksquare		2	4	4
				Desarrollo de las sesiones de asistencia técnica para mejorar el ingreso de proyectos cumpliendo la norma estipulada		Meta financiera			88,000	194,000	201,200	194,000	194,000	201,200	194,000	194,000	194,000	38,000	1,692,400	OTROS ESTUDIOS Y/O SERVICIOS	100	Servicio	189	110578	41	16,924	1,692,400	282,000	790,400	620,000
						Meta financiera				4,525	4,525	4,525	4,525	4,525	4,525	2,425			29,575	Refacción	1,183	Ración	211	3552	41	25	29,575	4,525	18,100	6,950
				Desarrollo de los talleres de actualización de conocimientos de los	Evento	Meta física						6	6	6	6	6			30									0	18	12
				representantes de sociedad civil ante el SISCODE		Meta financiera						1,080	1,080	1,080	1,080	1,080			5,400	Compensación por kilómetro recorrido	1,800	kilometro	134	N/A	11	3	5,400	0	3,240	2,160
						Meta financiera						4,050	4,050	4,050	4,050	4,050			20,250	Almuerzos	450	Ración	211	3503	41	45	20,250	0	12,150	8,100
				Mapeo y actualización de actores por Sectores estratégicos en el territorio	Documento						5								5									0	5	0
				Seguimiento y finalización del proceso	Evente	Meta financiera Meta física				1				1														0	0	0
				de articulación en el departamento de Petén	Evento	Meta				2.025		2,025	2.025	2.025		2.025			10.125	Almuerzos	225	Ración	211	3503	41	45	10.125	2.025	6.075	2.025
						financiera Meta				1,350		1,350		1,350		1,350			6,750	Refacción	225	Ración	211	3552	41	30	6,750	1,350	4,050	1,350
				Representación del INAP en las	Evento	financiera Meta física	4	8	4	8	4	8	4	8	4	8	4	8	72									24	24	24
				reuniones ordinarias de UTD/UTR y/o COREDUR/CODEDE en donde se tiene presencia institucional		Meta financiera		1,080		1,080		1,080		1,080		1,080		1,080	6,480	Compensación por kilómetro recorrido	2,160	kilometro	134	N/A	11	3	6,480	2,160	2,160	2,160
				SISCODE asistido técnicamente por medio de procesos de fortalecimiento a	Entidad	Meta física												6	6									0	0	6
				representantes de sociedad civil		Meta financiera																						0	0	0
		técnic	lecimiento administrativo y co a las delegaciones		Documento			1	1	1	1	. 1	1	. 1	1	1	1	1	11									3	4	4
		region	nales del INAP			Meta financiera	0	11,420	2,520	9,520	2,520	13,520	2,520	13,520	2,520	13,520	2,520	13,400	87,500									23,460	32,080	31,960
				Procesos técnico-administrativos en las delegaciones regionales del INAP, a partir de la implementación de acciones	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	. 1	1	1	1	1	11									3	4	4
				partir de la implementación de acciones de supervisión, asesoría y/o fortalecimiento técnico.		Meta financiera		300	300				300		300					Correos y telégrafos	66		114	N/A	11	50	3,300			1,200
						Meta financiera		7,000		7,000		7,000		7,000		7,000		7,000		Viáticos al Interior	100	Dia	133	N/A	11	420	42,000	14,000		14,000
						Meta financiera Meta		4,000	170	*20	420	,,,,,,	120	4,000	420	4,000		4,000		Transporte de personas	80	Servicio	141	N/A	11	250	20,000	4,000	8,000 480	8,000
						Meta financiera Meta		120	2,100				2,100		120 2,100			2,100		Agua, clase: purificada, 18.9 lts Reconocimiento de gastos	60 s 50	Garrafón	211	4877 N/A	11	420	1,200			8,400
						financiera			2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	21,000	ncconocimiento de gastos	30	DIA	130	N/A	11	420	21,000	4,200	8,400	8,400

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

				PRO	GRAMACION	MENSUAL PR	ODUCTO-SU	BPRODUCTO	O-ACCIONES									SPPD-22		Pi	ROGRAMA	ACIÓN	DE INSUN	/IOS					
4										(Cuantific	ación de	metas 2	:025							IDA		МО	0	9			ACION POR CUATRI OUETZALES META F	
RAMA TO	QV A	SMIN		UNIDAD DE	-	-	$\overline{}$		I									I	ę	ΟVC	MEDI	ΙÔΝ	INSNI	E DE	UNITAR	TOTAL	CANTIDAD EN	N N	e a
PROGRAMA SUBPROGRAMA	ACTIVIDAD	PRODUCTO / SUB	PRODUCTO / ACCIONES	MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUN	CANTIE	UNIDAD DE	RENGI	CÓDIGO DE INSL	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UN	PRECIO T	Juatrimestre	Suatrimestre	Suatrimestre Respons
		N	OMINA DE SUELDOS		Meta financiera	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	1 631,566									210,522	210,522	210,522
		Fortalecimiento en la gestión de servicios a través del asesorías		Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0			0	1	1 1									0	0	1 5
		y/o asistencias técnicas en los niveles estratégicos, tácitos y			Meta	0	0	0	50,000	50,000	0	0	94,040	50,000		0	C	244,040									50,000	144,040	50,000
		operativos.	Asesoría y/o asistencia técnica de	Entidad	financiera Meta física												1	1 1									0	0	1 titracion
			acuerdo al Plan de Mejora presentado por la DIADI		Meta				40,000									40,000	Asesoría en	1	Servicio	189	81488	31	40,000	40,000	40,000	0	o gión Ins
					financiera														Administración de procesos										s la Gest
					Meta financiera				10,000									10,000	Asesoría en Administración de	1	Servicio	189	81488	11	10,000	10,000	10,000	0	o lento de
					Meta					50,000								50,000	procesos Asesoría en	1	Servicio	189	81488	11	50,000	50,000	0	50,000	0 talecim
					financiera														Administración de procesos										ra el For
			Asesoría y/o asistencia técnica para fortalecer instituciones en relación al proceso sustantivo	Entidad	Meta física											4		4									0	0	ed u gia
					Meta financiera								50,000						Asesoría en Administración de procesos	1	Servicio	189		11	50,000	50,000	0	50,000	Direc
					Meta financiera									50,000				50,000	Asesoría en Administración de procesos	1	Servicio	189	81488	11	50,000	50,000	0	0	50,000
					Meta financiera								18,000					18,000	Alimentos de refacción	360	Ración	211	3552	11	50	18,000	0	18,000	0
					Meta financiera								21,000					21,000	Almuerzos, Alimento uso menú servido	210	Ración	211	154850	11	100	21,000	0	21,000	0
					Meta financiera								3,780					3,780	Reconocimiento de gastos	9	Día	136	N/A	11	420	3,780	0	3,780	0
					Meta financiera								1,260					1,260	viáticos	3	Día	133	N/A	11	420	1,260	0	1,260	0
11 00 00	005 000		neficiadas con procesos de capacitación y	Entidad	Meta física	0	0	0	17	7	17	7	32	10	27	34	17	7 168									17	63	88
			us competencias para mejorar la gestión		Meta financiera	213,281	215,281	349,681	422,361	303,261	382,031	324,261	487,981	329,281	270,561	. 341,431	259,281	1 3,898,695									1,200,605	1,497,535	1,200,555
			neficiadas con procesos de capacitación	Entidad	Meta física	0	0	0	14	7	6	5	25	•	16	22	5	5 106									14	43	49
		para el desarrollo de las competer	ncias de su recurso humano.		Meta financiera	213,281	215,281	284,881	274,261	279,481	321,281	320,481	342,581	282,281	266,781	272,681	226,281	1 3,299,555									987,705	1,263,825	1,048,025
		Meta	Acción																										
		Implementación de procesos de capacitación para el desarrollo		Entidad	Meta física	0	0	0	14	7	6	5	25	€	16	22	5	106									14	43	49
		de las competencias de su recurso humano.			Meta financiera	0	2,000	71,600	60,980	66,200	108,000	107,200	129,300	69,000	53,500	59,400	13,000	740,180									134,580	410,700	194,900
			Ética para la Gestión Pública	Entidad	Meta física					1						1		2									0	1	Institue
					Meta financiera													C									0	0	o Sestión
			Derecho Constitucional	Entidad	Meta física					1						1		2									0	1	1 el abo
					Meta financiera													C									0	0	o
			Servicio y Atención al ciudadano	Entidad	Meta física					1				1		1		3									0	1	5 Set 10
					Meta financiera													C									0	0	o
			Liderazgo y trabajo en equipo para Tomadores de Decisiones en la	Entidad	Meta física					1				1		2		4									0	1	3
			Administración Pública		Meta financiera													C									0	0	0 2
			Prevención, manejo y resolución de conflictos	Entidad	Meta física					1				1				2									0	1	1
					Meta financiera													C									0	0	0
			Fortalecimiento a las funciones de los Consejos de Desarrollo	Entidad	Meta física						1				1			2									0	1	1
			consejos de Desarrono		Meta													C									0	0	0
			Gestión por procesos en la	Entidad	financiera Meta física								1			1		2									0	1	1
			Administración Pública																										

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

				PRO	GRAMACION	MENSUAL PI	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	ACIÓN	DE INSUI	MOS					
A MA		<u>e</u>									Cuantific	ación de	metas 2	025							DIDA		OMO	E NTO	VRIO	ΑŁ		ACION POR CUATR QUETZALES META	
PRO GRAMA SUBPROGRAN PROYECTO	ACTIVIDAL	PRODUCTO / SU	JBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MED	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSU	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITARI	PRECIO TOT	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
					Meta financiera				7,500									7,500	Curso sobre gestión por procesos en la administración pública	1	Servicio	185	174679	11	7,500	7,500	7,500	0	0
			Introducción al Derecho Administrativo	Entidad	Meta física										1	1		2									0	0	2
					Meta financiera					6,000								6,000	Curso sobre derecho administrativo basado en la juridicidad y la certeza jurídica	1	Servicio	185	175888	41	6,000	6,000	0	6,000	0
			Datos Abiertos	Entidad	Meta física								1			1		2									0	1	1
					Meta financiera						6,000							6,000	Curso-taller para la implementación de la	1	Servicio	185	148323	41	6,000	6,000	0	6,000	0
			Marco conceptual de Género y Derechos Humanos	Entidad	Meta física								1		1			2	estrategia de datos								0	1	1
					Meta financiera						7,000							7,000	Curso equidad de género	1	Servicio	185	57913	41	7,000	7,000	0	7,000	0
			Gestión y Administración pública con enfoque de Genero	Entidad	Meta física								1				1	. 2									0	1	1
				Fatida !	Meta financiera Meta física						7,000							7,000	Curso equidad de género	1	Servicio	185	57913	41	7,000	7,000	0	7,000	0
			Manual de Organización y Funciones	Entidad	Meta fisica Meta					1			1		1	1		4									0	2	2
			Manuales Administrativos	Entidad	financiera						1		1		1	1		4									0	2	2
			(procedimientos)		Meta													0									0	0	0
			Ética y Valores en el Servicio Civil	Entidad	financiera Meta física										1	1		2									0	0	2
					Meta financiera													0									0	0	0
			Curso clima organizacional en la administración pública.	Entidad	Meta física							1				1	1	. 3									0	1	2
					Meta financiera				7,300									,	Curso sobre cultura y clima organizacional	1	Servicio		171872		7,300	7,300	,,	0	0
			Gestión y manejo de archivos en la	Entidad	Meta financiera Meta física							8,100				8,100		16,200	Curso sobre cultura y clima organizacional	2	Servicio	185	171872	41	8,100	16,200	0	8,100	8,100
			Administración Pública	Entidad	Meta					8,100						2		8,100	Curso de gestión y manejo	1	Servicio	185	72419	11	8,100	8,100	. 0	8,100	
					financiera Meta								8,100						de archivos Curso de gestión y manejo		Servicio	185	72419	41	8,100	8,100	0	8,100	0
			Redacción de Documentos Oficiales en	Entidad	financiera Meta física								2		1	1	1	. 5	de archivos								0	2	3
			la Administración Pública		Meta					8,100								8,100	Curso de redacción de	1	Servicio	185	33182	11	8,100	8,100	0	8,100	0
					financiera								8,100					0.400	documentos oficiales		Familia	185	33182	41	8,100	8,100		8,100	
					financiera								8,100					8,100	Curso de redacción de documentos oficiales	1	Servicio	103	33102	41	8,100	8,100		8,100	
					Meta financiera											8,100		8,100	Curso de redacción de documentos oficiales	1	Servicio	185	33182	41	8,100	8,100	0	0	8,100
			Gestión Municipal	Entidad	Meta física								2			2	1	. 5	Uniciales								0	2	3
					Meta financiera								8,100						Capacitación para sistema de gestión municipal	1	Servicio	185	37096	41	8,100	8,100	0	8,100	0
					Meta financiera											8,100		8,100	Capacitación para sistema de gestión municipal	1	Servicio	185	37096	41	8,100	8,100	0	0	8,100
			Inteligencia Artificial en la Administración Pública	Entidad	Meta física								1			1		2									0	1	1
			Proministración Publica		Meta financiera							20,000				20,000		40,000	Curso sobre tecnologías digitales en la	2	Servicio	185	175874	41	20,000	40,000	0	20,000	20,000
																			administración pública										
			Centros de Documentación Virtuales en la Administración Pública	Entidad										1			1	. 2									0	0	2
					Meta financiera								20,000			10,000		30,000	Capacitación sobre manejo de plataformas virtuales	2	Servicio	185	134300	41	15,000	30,000	0	20,000	10,000
		1 1									-		-																

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

Organos :				DRO	SPAMACION	MENSUAL PR	PODUCTO SU	IPPRODUCTO	ACCIONES									SPPD-22		DD	OGRAMA	CIÓN I	DE INICI IN	406					
				FRO	SKAWACION	WENSOALFR	(0000010-30	IBFRODUCTO	-ACCIONES					005				3FFD-22		FIV	OGRAIVIA ⋖	CION	0	103	_		PROGRAMA	CION POR CUATRI	MESTRE
O AMA	9 9	2									Cuantific	acion de	metas 2	025						Q	MEDID	z	NSUM	ENTC	ARIC	¥	CANTIDAD EN	QUETZALES META F	INANCIERA &
PROGRAMA UBPROGRAM PROYECTO	IVIDA BRA	PRODUCTO / SUB	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE															омпо	CANTIDAD	DE ⊼	RENGLÓN	DEIN	FUENTE DE JANCIAMIENT	EN S	10 10	tre 1	stre 2	tre 3
PRO PRO	ACT			III COIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INST	S	IDAD	E	со́ріво ре	PUE	PRECIO	PREC	ë.	Ë	Resp
5																					S		8	E	ä	_	Cuar	G	Cuar
			Taller de Habilidades Gerenciales	Entidad	Meta física							2			2			4									0	2	2
					Meta				7,000		7,000		7,000		7,000			28,000	Curso de habilidades	4	Servicio	185	87889	41	7,000	28,000	7,000	14,000	7,000
			Trabajo en Equipo en la Administración	Entidad	financiera Meta física						2				2				directivas								0	2	2
			Pública																										
					Meta financiera					7,000			7,000	7,000				21,000	Curso trabajo en equipo en la administración pública	3	Servicio	185	138317	41	7,000	21,000	0	14,000	7,000
			Transparencia en la Administración	Entidad	Mata física							1				1											0	1	
			Pública	Littidud								-				,											ŭ	Ī	_
					Meta financiera						7,000		7,000		7,000			21,000	Curso para la transparencia en la	3	Servicio	185	41245	41	7,000	21,000	0	14,000	7,000
																			administración pública										
			Interpersonales en la Administración	Entidad	ivleta fisica						1					1											0	1	1
			Pública		Meta financiera					7,000		7,000		7,000				21,000	Curso de relaciones interpersonales	3	Servicio	185	3099	41	7,000	21,000	0	14,000	7,000
			Comunicación Efectiva en la	Entidad	Meta física								1		1	1		1									0	1	2
			Administración Pública		Meta						7,000		7,000		7,000			21 000	Curso de comunicación y	3	Servicio	185	174629	41	7,000	21,000	n	14,000	7,000
					financiera						.,500		.,500		.,500			21,000	gestión pública						.,230	22,500		2.,230	.,
			Inclusión en la Administración Pública	Entidad	Meta fisica						1	1			1	1		4									0	2	2
					Meta financiera						7,000		7,000		7,000			21,000	Capacitación sobre la administración pública en	3	Servicio	185	5174	41	7,000	21,000	0	14,000	7,000
			Introducción a las estrategias de	Entidad	Meta física														los derechos										
			prevención de la corrupción	Elitidad	ivieta lisica				2					2													2	Ů	2
					Meta financiera													(0	0	0
			Curso comunicación estratégica institucional	Entidad	Meta física										1			1	4								0	0	1
			institucional		Meta								7,000					7,000	Curso sobre marcos	1	Servicio	185	175940	41	7,000	7,000	0	7,000	0
					financiera														cognitivos, narrativas y relatos, comunicación										
					Meta						15,000							15.000	estratégica institucional Curso sobre marcos	1	Servicio	185	175940	31	15,000	15,000	0	15,000	0
					financiera						,								cognitivos, narrativas y relatos, comunicación	-					23,023	,	Ī	20,200	
			Described de Broklands d'access	Fortidad	Marke Water														estratégica institucional										
			Derechos de Pueblos Indígenas	Entidad	Meta física										2			· ·									Ü	Ü	2
					Meta financiera			21,600					10,800					32,400	Capacitación sobre derechos de los pueblos	3	Servicio	185	70897	41	10,800	32,400	21,600	10,800	0
								_					24.700						indígenas Capacitación sobre				70897			24.700		24,700	
					Meta financiera			0					24,700					24,700	derechos de los pueblos	1	Servicio	185	70897	31	24,700	24,700	U	24,700	0
		1	Implementación y seguimiento de	Evento	Meta física												1	. 1	indígenas								0	0	1
		1	actividades de Capacitación		Meta										5.500		5.500	4	Servicios de atención v		Servicio	196	N/A	44	5.500	11.000			11,000
					financiera										5,500		5,500		protocolo					11	5,500	,	0	0	
					Meta financiera		2,000									3,000		5,000	Alimentos por refacción	100	Ración	211	3552	11	50	5,000	2,000	0	3,000
		Gestión e incidencia en las instituciones del Sector Público	Instituciones atendidas en la implementación de espacios de análisis.	Entidad	Meta física				12				12					24									12	12	0
		para el desarrollo de las	implementación de espacios de analisis, reflexión, intercambio y debate sobre asunto públicos en materia de Gobierno.		Meta			25,000	0	0	25,000	0	0	25,000				75,000	Servicios de asesoría	3	Servicio	189	35412	41	25,000	75,000	25,000	25,000	25,000
		humano y la mejora de los	Gobernabilidad, Gobernanza, y Gestión		financiera														técnica para procesos de formación y capacitación										
		servicios.	Pública.																										
					Meta financiera					5,000				5,000				10,000	refacción	200	Ración	211	3552	11	50	10,000	0	5,000	5,000
		1			Meta financiera					25,000				25,000				50,000	Servicios de atención y protocolo	2	Servicio	196	N/A	11	25,000	50,000	0	25,000	25,000
					Meta				840			1,260				1,260		3,360	Reconocimiento de gastos	8	Día	136	N/A	11	420	3,360	840	1,260	1,260
					financiera Meta				840			840				840		2 520	Viáticos en el interior	6	Día	133	N/A	11	420	2,520	840	840	840
					financiera				340			340				340		2,320	and the second	Ü	5.0	155	14/4	••	420	2,320	340	540	040
			Instituciones atendidas en el Sistema Nacional de Formación y Capacitación	Entidad	Meta física	Ţ	7	Ī	30				30				30	90				Ţ	_	I	Ţ	7	30	30	30
			SINAFOC		Meta financiera						20,000				20,000			40,000	Servicios de atención y protocolo	2	Servicio	196	N/A	11	20,000	40,000	0	20,000	20,000
					Meta			25,000		0		25,000	0	0				50,000	Servicios de asesoría	2	Servicio	189	35412	31	25,000	50,000	25,000	25,000	0
					financiera														técnica para procesos de formación y capacitación										
		1																											

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

				PROC	RAMACION	MENSUAL PR	ODUCTO-SU	BPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		PR	OGRAMA	ACIÓN E	DE INSUN	MOS					
4										(Cuantific	ación de	metas 2	025							ΨŪ		MO	,	9	_	PROGRAMA	CION POR CUATRIN	MESTRE
SRAM	DAD &	S S S S S S S S S S S S S S S S S S S		UNIDAD DE															Q	DAD	MED	ΙŲΝ	INSU:	MEN	NITAR	TOTA	1 9	e 2	e 3
PROGRAMA SUBPROGRAM PROYECTO	ACTIV	PRODUCTO / SUB	PRODUCTO / ACCIONES	MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSNI	CANTIDAD	UNIDAD DE	RENGLÓN	со́ріво ре	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO U	PRECIO.	Cuatrimestr	Cuatrimestr	Cuatrimestr
					Meta financiera							45,000						45,000	Servicios de asesoría técnica para procesos de formación y capacitación	1	Servicio	189	35412	41	45,000	45,000	0	45,000	0
					Meta financiera				7,500				7,500				7,500	22,500	refacción	450	Ración	211	3552	11	50	22,500	7,500	7,500	7,500
					Meta financiera				30,000			0						30,000	Servicios de capacitación y desarrollo	2	Servicio	185	28050	11	15,000	30,000	30,000	0	0
			NOMINA DE SUELDOS		Meta financiera	213,281	213,281	213,281	213,281	213,281	213,281	213,281	213,281	213,281	213,281												853,125	853,125	853,125
		Subproducto 001-004-0002 Instituciones del Sector Público be para el desarrollo de las competes	neficiadas con procesos de formación icias de su recurso humano.	Entidad	Meta física Meta	0	0	64.800	148.100	23.780	60.750	3.780	145,400	47.000	3.780	68.750	33.000	599.140									212,900	233,710	152,530
		Meta	Acción		financiera	, i	Ü	04,800	148,100	23,760	00,730	3,780	143,400	47,000	3,780	68,730	33,000	333,140									212,500	233,710	1979-290 OH
		Implementación de procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso		Entidad	Meta física	0	0	0	3	0	11	2	7	4	11	12	12	62									3	20	39 190910
		humano.	Curso y Certificación en Conocimientos	Entidad	Meta financiera Meta física	0	0	64,800	148,100	23,780	60,750	3,780	145,400	47,000	3,780	68,750	33,000	599,140									212,900	233,710	152,530
			básicos en Administración Pública		Meta financiera													0								0	0	0	o sstión Inst
					Meta financiera								25,000					25,000	Curso y certificación de conocimientos básicos en administración pública	1	Servicio	185	149958	31	25,000	25,000	0	25,000	o o o o o o o o o o o o o o o o o o o
			Curso y Certificación de conocimientos	Entidad	Meta física						3				3			6	auminition paints								0	3	talecimier
			básicos del Sistema de Administración de Recursos Humanos SARH y del Sistema Informático de Administración de Recursos Humanos SIARH		Meta financiera													0											para el Fo
			Curso y Certificación de conocimientos intermedio del Sistema de	Entidad	Meta física						3				3			6									0	3	Dirección
			Administración de Recursos Humanos SARH y del Sistema Informático de Administración de Recursos Humanos SIARH		Meta financiera																								
			Curso y Certificación en Pensamiento Estratégico para la toma de Decisiones	Entidad	Meta física										2		0	2									0	0	2
П					Meta financiera				12,000				0				0		Curso de certificación en pensamiento estratégico para tomadores de decisiones	1	Servicio	185	150475	41	12,000	12,000	12,000	0	0
			Curso y Certificación en Pensamiento Estratégico para la toma de Decisiones	Entidad												1		1									0	0	1
					Meta financiera								12,000						Curso de certificación en pensamiento estratégico para tomadores de decisiones	1	Servicio	185	150475	41	12,000	12,000	0	12,000	0
			Curso y Certificación en Gestión Financiera	Entidad										2			2	4									0	0	4
					Meta financiera				10,800										Curso de certificación intermedia sobre gestión financiera	1	Servicio		147190		10,800	10,800	10,800	0	0
					Meta financiera								10,800					10,800	Curso de certificación intermedia sobre gestión financiera	1	Servicio	185	147190	41	10,800	10,800	0	10,800	0
			Curso y Certificación en Políticas Públicas y Planificación	Entidad							2					2		4									0	2	2
					Meta financiera				10,000									10,000	Curso y certificación en políticas públicas y planificación nivel intermedio	1	Servicio	185	174675	41	10,000	10,000	10,000	0	0
					Meta financiera								10,000					10,000	Curso y certificación en políticas públicas y planificación nivel intermedio	1	Servicio	185	174675	41	10,000	10,000	0	10,000	0
			Curso y Certificación en Formulación y Evaluación de Proyectos de Pre- inversión	Entidad												2		2									0	0	2
			inversion		Meta financiera									10,000					Curso y Certificación de formulación y evaluación de proyectos	1	Servicio	185	174754	41	10,000	10,000	0	0	10,000
		l I																											

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

				PRO	GRAMACION	MENSUAL PI	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	ACIÓN	DE INSUN	MOS					
4 MA		9									Cuantific	ación de	metas 2	025							EDIDA		омо	NTO	ARIO	AL	PROGRAMA CANTIDAD EN O	CION POR CUATR	IMESTRE FINANCIERA
PRO GRAMA UBPROGRAM PROYECTO	VIDAC	BRA	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE															OWO	CANTIDAD	DE MED	RENGLÓN	DEINSC	FUENTE DE IANCIAMIENT	UNITA	0 TOT	tre 1	tre 2	tre 3
SUBPR	ACTI	0		MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	lut	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSI	CAN	UNIDAD	REN	соріво і	FUEI	PRECIO	PRECIO.	uatrimes	uatrimes	Cuatrimes
		П	Curso y Certificación en Gestión de Servicios Públicos	Entidad	Meta física							1			1			2									0	1	1
		Ш			Meta financiera				8,100					8,100				16,200	Curso de certificación en gestión de servicios públicos	2	Servicio	185	150268	41	8,100	16,200	8,100	0	8,100
					Meta financiera				0					16,900				16,900	Curso de certificación en gestión de servicios	1	Servicio	185	150268	31	16,900	16,900	0	0	16,900
			Curso y Certificación Gestión	Entidad	Meta física								1					1	públicos								0	1	0
		Ш	Administrativa en la Administración Pública		Meta financiera					15,000								15,000	Servicios de docencia en administración pública.	1	Servicio	185	28148	41	15,000	15,000	0	15,000	0
					illialiciera														políticas públicas y gerencia política										
			Diplomado Liderazgo y Gestión del cambio	Entidad	Meta física									2			2	. 4	4								0	0	4
					Meta financiera				12,000									12,000	Diplomado en Liderazgo y Gestión del Cambio	1	Servicio	185	174673	41	12000	12,000	12,000	0	0
					Meta financiera								12,000					12,000	Diplomado en Liderazgo y Gestión del Cambio	1	Servicio	185	174673	41	12000	12,000	0	12,000	0
			Diplomado Planificación Estratégica y Gestión Pública	Entidad	Meta física							1				2		3									0	1	2
					Meta financiera				12,000					12,000				24,000	Diplomado en planificación estratégica y gestión	2	Servicio	185	157806	41	12000	24,000	12,000	0	12,000
																			pública										
			Diplomado en Gerencia Pública	Entidad	Meta física Meta				10,000						2	2		10,000	Curso de habilidades	1	Servicio	185	87889	41	10000	10,000	10,000	0	4
					financiera Meta				15,000		15,000								directivas Diplomado gerencia	1	Servicio	185	30895	41	30000	30,000	15,000	15,000	0
					financiera Meta financiera				15,000		15,000							30,000	pública Diplomado gerencia pública	1	Servicio	185	30895	31	30000	30,000	15,000	15,000	0
			Diplomado Gestión del riesgo de desastres en la Administración Pública	Entidad	Meta física											1		1									0	0	1
					Meta financiera					5,000								5,000	Curso sobre gestión del riesgo de desastres en la administración pública	1	Servicio	185	174681	41	5,000	5,000	0	5,000	0
			Diplomado en Gestión Estratégica del	Entidad	Meta física						1					1		,									0	1	1
			Talento Humano en la Administración Pública		Meta			21,600					10,800					32,400	Diplomado en gestión del	3	Servicio	185	64585	11	10800	32,400	21,600	10,800	0
			Diplomado en Gestión Local y Desarroll Territorial	o Entidad	financiera Meta física						1					1		2	talento humano								0	1	1
					Meta financiera			21,600					10,800					32,400	Curso sobre gestión del riesgo de desastres en la	3	Servicio	185	175901	41	10800	32,400	21,600	10,800	0
			Diplomado en Democracia y	Entidad	Meta física								1				1	. 2	administración pública								0	1	1
			Administración Publica		Meta financiera				21,600									21,600	Servicios de docencia en administración pública,	1	Servicio	185	28148	41	21600	21,600	21,600	0	0
					imanciera														políticas públicas y gerencia política										
					Meta financiera								10,800					10,800	Servicios de docencia en administración pública,	1	Servicio	185	28148	41	10,800	10,800	0	10,800	0
																			políticas públicas y gerencia política										
			Diplomado en Inteligencia Emocional en la Administración Publica	n Entidad									1				1	. 2									0	1	1
					Meta financiera				21,600									21,600	Capacitación sobre Diplomado Inteligencia Emocional	1	Servicio	185	5173	41	21,600	21,600	21,600	0	0
					Meta financiera								10,800					10,800	Capacitación sobre Diplomado Inteligencia Emocional	1	Servicio	185	5173	41	10,800	10,800	0	10,800	0
					Meta financiera								10,800					10,800	Capacitación sobre Diplomado Inteligencia	1	Servicio	185	5173	31	10,800	10,800	0	10,800	0
																			Emocional										

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

A W O O						MIENSUAL PR	(ODUCTO-SC	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	ACION	DE INSUI	MOS					
											Cuantific	ación de	metas 2	025							ADIO		ОМС	110	RIO	-	PROGRAMA CANTIDAD EN O	CION POR CUATRIN	MESTRE NANCIERA
SAM GRA IDAG	SNII	PRODUCTO / CUR	RODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE															o M	IDAD	E MED	ΙQΝ	EINSU	TE DE	UNITAR	TOTA	e 1	e 2	E .
PROGRAMA SUBPROGRAMA PROYECTO ACTIVIDAD	SOCODIG	PRODUCTO / SUBI	RODUCTO / ACCIONES	MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSU	CANTIDAD	UNIDAD DE	RENGLÓN	со́ріво ре	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO U	P RECIO	Cuatrimestr	Cuatrimestr	Cuatrimestr
			Diplomado en derecho administrativo	Entidad	Meta física						1						1	. 2									0	1	1
					Meta financiera			21,600					10,800					32,400	Diplomado de derecho administrativo	3	Servicio	185	98806	41	10,800	32,400	21,600	10,800	0
					Meta			0					10,800					10,800	Diplomado de derecho	1	Servicio	185	98806	31	10,800	10,800	0	10,800	0
			mplementación y seguimiento de	Evento	financiera Meta física												1	1	administrativo								0	0	1
		•	ectividades de Formación		Meta											33,000	33,000	66 000	Servicios de atención y	2	Servicio	196	N/A	41	33,000	66,000	0	0	66,000
					financiera											33,000	33,000		protocolo						420				
					Meta financiera					3,780		3,780			3,780				Viáticos en el interior	2/	días	133	N/A	11		11,340	Ü	7,560	3,780
					Meta financiera						10,000					15,000		25,000	Taller proyecto de fortalecimiento institucional	5	Servicio	185	26202	11	5,000	25,000	0	10,000	15,000
					Meta financiera						20,750					20,750		41,500	refacción	830	raciones	211	3552	11	50	41,500	0	20,750	20,750
11 00 000 006 00	00 0 P	Producto 001-005 nformes estratégicos de seguimien	to y evaluación de la gestión	Documento	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	7									0	0	7
	ir	nstitucional de las Instituciones del	Sector Público		Meta financiera	37,023	37,023	37,023	93,838	37,321	37,198	37,023	37,023	37,210	44,338	37,285	37,023	509,324									204,906	148,564	155,854
	S	Subproducto 001-005-0001		Documento		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	. 6									0	0	6
	lr ir	nformes estratégicos de seguimien nstitucional de las Instituciones del	to y evaluación de la gestión Sector Público		Meta	37.023	37.023	37,023	44.338	37,321	37.198	37,023	37,023	37.210	44.338	37.285	37.023	459.824									155.406	148.564	155,854
					financiera	37,023	37,023	37,023	44,336	37,321	37,190	37,023	37,023	37,210	44,338	37,203	37,023	433,624									133,400	148,304	133,834
	N.	Meta Monitoreo y evaluación de los	Acción	Documento	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2									0	0	2
	p	procesos de Diagnostico de la gestión institucional			Meta	0	0	0	0	0	175	0	0	187	0	0	0	362									0	175	187
			Recopilación de información para	Documento	financiera	-		·	_						Ĩ			-									-		
			evaluación	Documento							1			1													0	1	
					Meta financiera						175			175					Refacción	10	Ración	211	3552	11	35	350	0	175	175
					Meta financiera									12				12	Refacción	1	Ración	211	3552	11	12	12	0	0	12
			xamen del trabajo realizado mediante os Diagnostico institucionales	Documento	Meta física							1			1			2									0	1	1
					Meta financiera													C									0	0	0
		i	laboración del informe	Documento	Meta física								1			1		2									0	1	1
					Meta financiera													C									0	0	0
			Occumento que contiene las	Documento	Meta física												2	. 2									0	0	2
	Ш		conclusiones y recomendaciones de la evaluación realizada		Meta													C									0	0	0
			Presentación de Resultados.	Evento	financiera Meta física								1			1		2									0	1	1
	Ш				Meta																						0	C	0
				Documento	financiera																						-		
	р	Monitoreo y evaluación de los procesos de formación y papacitación al servidor público		Documento		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2									0	0	2
	۱ľ	approximation at services publice			Meta financiera	0	0	0	0	298	0	0	0	0	0	262	0	560									0	298	262
	Ш		Recopilación de información para evaluación	Documento	Meta física					1						1		2									0	1	1
	Ш				Meta financiera					298						262		560	Refacción	16	Ración	211	3552	11	35	560	0	298	262
	Ш		xamen del trabajo realizado mediante os Diagnósticos institucionales	Documento						1						1		2									0	1	1
	Ш				Meta financiera													C									0	0	0
	Ш		Elaboración del informe	Documento							1						1	2									0	1	1
					Meta													0									0	0	0
			Documento que contiene las	Documento	financiera												2	7									ρ	0	2
			conclusiones y recomendaciones de la evaluación realizada		Meta																						0	0	0
	1 1				financiera																						0		ű

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

				PRO	GRAMACION	MENSUAL PR	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	IACIÓN	DE INSUN	MOS					
AMA O	١	<u>.</u>									Cuantific	cación de	metas 2	2025						۵	MEDIDA	-	SUMO	ENTO	UNITARIO	JA.		ACION POR CUATR QUETZALES META	
PRO GRAN SUBPROGRA	ACTIVIDAD	PRODUCTO / SUB	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE M	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSU	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNIT.	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Suatrimestre 2	Cuatrimestre 3
			Presentación de Resultados.	Evento	Meta física						1						1										0	1	1
					Meta financiera																						0	0	0
		Monitoreo y evaluación de los procesos de fortalecimiento		Documento		0	0	0	0	C		0 0		0 0	0	0	:	2									0	0	2
		implementados desde el territorio			Meta financiera	0	0	0	7,315	0	0	0		0	7,315	0	C	14,63									7,315	0	7,315
			Taller de capacitación sobre el método a los equipos en territorio	Evento	Meta física				1						1			:									1	0	1
					Meta financiera				4,200						4,200			8,40	Viáticos	20	Día	133	N/A	11	420	8,400	4,200	0	4,200
					Meta financiera				2,590						2,590			5,18	Transporte de personas	4	Unidad	141	N/A	11	1,295	5,180	2,590	0	2,590
					Meta financiera				525						525			1,050	Refacción	30	Ración	211	3552	11	35	1,050	525	0	525
			Recopilación de información para evaluación	Evento	Meta física						1					1		2									0	1	1
					Meta financiera																						0	0	0
			Examen del trabajo realizado mediante los Diagnósticos institucionales	Evento	Meta física							1					1	. 2									0	1	1
					Meta financiera													1									0	0	0
			Elaboración del informe	Documento	Meta física								1				1	:									0	1	1
					Meta financiera																						0	0	0
			Elaboración de Informe de Evaluación de Informe de Resultados en el contexto	Documento	Meta física													2									0	0	2
			de la Evaluación del Modelo INAP.		Meta financiera													'									0	0	0
			Presentación de Resultados.	Evento	Meta física								1	1			1	:									0	1	1
					Meta financiera													'									0	0	0
			NOMINA DE SUELDOS		Meta financiera	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	444,27									148,091	148,091	148,090
		Subproducto 001-005-0002 Metodologías e instrumentos disei de la gestión institucional de las In	ñados para el seguimiento y evaluación	Documento	Meta física	0	0	0	0	0	C	0	(0	0	0	1	. 1									0	0	1
		de la gestion institucional de las in	istituciones del sector Fublico		Meta financiera	0	0	0	49,500	C		0 ()	0 0) (0)	0 49,50									49,500	0	0
		Meta Creación del método de	Acción	Documento	Meta física	0	0	0	0	0				1 0	0												0		
		evaluación			Meta	0	0	0	49,500	-				0 0) (0 49,50									49,500	0	0
			Definir el objeto de evaluación	Documento	financiera				1									13,00									1	0	0
			(Diagnostico e intervenciones de fortalecimiento a nivel nacional e		Meta				49,500									49.500	Derechos de Bienes	1	Unidad	158	N/A	11	49,500	49,500	49,500	0	9
			implementación de los programas de fortalecimiento y capacitación)		financiera														Intangibles				·						1
			Definición de la ruta de evaluación (Qué voy a hacer)	Documento					1									1									1	0	0
				D	Meta financiera																						0	0	0
			Definición y diseño de los instrumento de evaluación (trabajo de gabinete)	Documento	Meta fisica							1						,									0	1	0
				D	financiera																						0	0	0
			Establecer fuentes de información	Documento	Meta				1																		1	0	
			Documento que contenga la	Documento	financiera																						0	0	-
			metodología de evaluación 2025	Documento	Meta																						0	0	
11 00 00	0 007 000	0 Producto 001-006		Persona	financiera Meta física	0	0	0	go.			150	1	0 0		100	333	7 55:									60	150	327
11 00 00	330		estudios superiores en administración	10.00.0	Meta		64,800	17,000	100,800	11,640	164,000	15,000		0 274,400	68,640	31,600	17,60	7 765,48									182,600	190,640	392,240
					financiera	0	94,800	17,000		11,040	104,000			274,400	08,040												182,000		
		Subproducto 001-006-0001 Estudiantes atendidos en maestría	is	Persona	Meta física	0	0	0	68		'	150	,	0		100	20:	2 52									68	150	302

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PROG	GRAMACION	MENSUAL PE	RODUCTO-SI	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		Pi	ROGRAM	ACIÓN I	DE INSLIN	MOS					
<					11101	SILAMACION	MENSOAETT	1000010 30	obi Nobocie	Acciones		Cuantific	ación de	metas 2	025				JIT D-ZZ			DA	ACION	MO	0	OI.	_	PROGRAMA CANTIDAD FN (CION POR CUATRIN	IESTRE NANCIFRA
PROGRAMA	IDAD	RA O SNIP	PRODUCTO / SUE	BPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE															OM	IDAD	E MEDI	NOI	EINSU	FUENTE DE VANCIAMIENTO	JNITARI	TOTAL	1	e 2	re 3
PROGI	PROY	OB SODIG	PRODUCTO / SUB	SPRODUCTO / ACCIONES	MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE	RENGLÓN	CÓDIGO DE I	FUEN	PRECIO U	PRECIO	imesti	imestr	imesti
- 18		J																				ON		cóo	FI	g.	۵.	Cuatr	Cuatr	Cuatr
						Meta financiera	0	64,800	2,000	10,800	11,640	164,000	0	0	214,400	23,640	31,600	17,600	540,480									77,600	175,640	287,240
			Meta	Acción																										
			ortalecimiento Institucional a cravés de formación con		Persona	Meta física	0	0	0	68	0	0	150	0	0	0	100	202	520									68	150	302
			orientación estratégica a funcionarios y servidores públicos que participan en los			Meta financiera	0	64,800	2,000	10,800	11,640	164,000	0	0	214,400	23,640	31,600	17,600	540,480									77,600	175,640	287,240
			programas de Maestrías.	Implementación de la Maestría en Administración Pública INAP-USAC	Persona	Meta física				22							25		47									22	0	25 on its
						Meta financiera				10,800									10,800	Servicios de tutoría y revisión en la elaboración	1	Servicio	185	175877	41	10,800	10,800	10,800	0	o sstión l
						Meta						10,800							10.900	de tesis Curso sobre fundamentos	1	Servicio	100	175930	41	10,800	10,800	0	10,800	de la Ge
						financiera						10,000							10,800	de administración, finanzas públicas y teoría del	1	Servicio	103	173930	41	10,000	10,800	0	10,800	iento
																				estado										talecin
						Meta financiera						10,800				0			10,800	Curso sobre métodos y técnicas del análisis de	1	Servicio	185	175862	41	10,800	10,800	0	10,800	0 P
						muncicio														redes para la gestión pública										ón para
						Meta						10,800				0			10,800	Derecho Constitucional	1	Servicio	185	61093	41	10,800	10,800	0	10,800	0 Direcci
						financiera Meta									10,800				10,800	Curso sobre fundamentos	1	Servicio	185	175930	41	10,800	10,800	0	0	10,800
						financiera														de administración, finanzas públicas y teoría del estado										
						Meta financiera									10,800				10,800	Curso sobre métodos y técnicas del análisis de redes para la gestión	1	Servicio	185	175862	41	10,800	10,800	0	0	10,800
						Meta									10.800					pública Derecho Constitucional						10.800	10.800			10.800
						financiera									10,800						1	Servicio	185	61093	41	10,800	10,800	Ü	0	10,800
				Implementación de la Maestría en Gerencia Pública INAP-ICAP	Persona	Meta física				16							25		41									16	0	25
						Meta financiera		10,800											10,800	Curso sobre buen gobierno y gobernabilidad	1	Servicio	185	175927	11	10,800	10,800	10,800	0	0
						Meta		10,800											10,800	Curso sobre la nueva	1	Servicio	185	175859	11	10,800	10,800	10,800	0	0
						financiera Meta		10,800											10,800	gestión pública Curso sobre innovación	1	Servicio	185	175899	11	10,800	10,800	10,800	0	0
						financiera														pública										
						Meta financiera			0						10,800				10,800	Servicios de tutoría y revisión en la elaboración de tesis	1	Servicio	185	175877	41	10,800	10,800	0	0	10,800
						Meta financiera						10,800							10,800	Curso sobre formulación de políticas públicas	1	Servicio	185	175928	41	10,800	10,800	0	10,800	0
						Meta						10.800							10.800	Curso sobre análisis	1	Servicio	185	175964	41	10.800	10.800	0	10.800	0
						financiera						,								organizacional y gestión del cambio	-					,	,		-5,000	
						Meta financiera						10,800							10,800	Curso sobre tecnologías digitales en la	1	Servicio	185	175874	31	10,800	10,800	0	10,800	0
						Meta									10,800				10,800	administración pública Curso sobre habilidades	1	Servicio	185	175943	31	10,800	10,800	0	0	10,800
						financiera														gerenciales en la administración pública										
						Meta									10,800				10,800	Curso sobre prospectiva y	1	Servicio	185	175868	31	10,800	10,800	0	0	10,800
						financiera														decisión estratégica en la gerencia pública										
						Meta									10,800				10,800	Curso sobre análisis de	1	Servicio	185	175966	31	10,800	10,800	0	0	10,800
						financiera														entornos económicos en la gerencia pública										
						Meta financiera						10,800							10,800	Curso sobre métodos y técnicas del análisis de	1	Servicio	185	175862	31	10,800	10,800	0	10,800	0
																				redes para la gestión pública										
						Meta financiera						10,800							10,800	Curso sobre técnicas de gestión presupuestaria	1	Servicio	185	175871	31	10,800	10,800	0	10,800	0
						Meta						10,800							10,800	pública Curso sobre organización	1	Servicio	185	175866	31	10,800	10,800	0	10,800	0
						financiera														del estado de la república de Guatemala										
						Meta financiera									10,800				10,800	Curso sobre buen gobierno y gobernabilidad	1	Servicio	185	175927	31	10,800	10,800	0	0	10,800
						inanciera														y governabilidad										

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

Metal 10,000 10	0								
Meta 10,000 10,	_ ≥		OMO	O I	RIO	7		AMACION POR CUATRIMES EN QUETZALES META FINA	
Meta 10,000 10,	SE INSI	RENGLÓN	EINS	AMIE!	UNITARI	701	re 1	re 2	re 3
Modes 10,800 10	CÓDIGO DE	REN	рыво	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO L	PRECIO	atrimest	atrimest	atrimest
Meta		185				00 10,8	800	0 0	10,800
Meta 10,900 0 10,900	85 175899	185	175899	31	10,80	00 10,8	800	0 0	10,800
Meta 10,800 0 10,800 0 10,800 0 10,800								30 0	25
Meta	RS 175867	185	175867	31	1080	00 10.8	800 10,8	10 0	0
	173007	103	173007		1000	10,1	10,0		J
Meta 10,800 0 10,800 0 10,800 10,800 Carso sobre et terma 1 Servicio 1	85 175965	185	175965	31	1080	00 10,8	800 10,8	10 0	0
Meta	85 175865	185	175865	31	1080	00 10,8	10,8	0 0	0
Meta 10,800 0 10,800 10,000	85 175877	185	175877	31	1080	00 10,8	800	0 10,800	0
Meta 10,800 0 10,800	85 175869	185	175869	31	1080	00 10,8	800	0 10,800	0
financiera municipales y fiscalización de cuentas públicas de de cuentas públicas de de cuentas públicas de de cuentas públicas de financiera									
financiera proyecto de tesis Meta financiera 10,800 10,800 Curso en tecnología 1 Servicio 1 financiera splicada a la gestión	85 175893	185	175893	31	1080	00 10,8	800	0 10,800	0
financiera a la gestión	85 175865	185	175865	31	1080	00 10,8	800	0 10,800	0
	85 175872	185	175872	31	1080	00 10,8	800	0 0	10,800
financiera resultados en la	85 130142	185	130142	31	1080	00 10,8	800	0 0	10,800
Meta 10,800 0 10,000 1 20,000 1 1 Servicio pública 1 Servicio 1 financiera 10,800 0 financiera 1 Servicio 1 Servicio 1 financiera 1 Servicio 1 Se	85 175864	185	175864	31	1080	00 10,8	800	0 0	10,800
Meta financiera 10,800 10,800 Servicios de tutoria y 1 Servicio 1 financiera financiera	85 175877	185	175877	31	1080	00 10,8	800	0 0	10,800
	85 175938	185	175938	31	1080	00 10,8	800	0 0	10,800
	85 175,926	185	175,926	11	10,80	00 10,8	800	0 0	10,800
financiera cualitativo e interpretación de datos									
financiera en el servicio civill	85 175951							0 0	10,800
Meta financiera 9,200 0 9,200 Taller proyecto de 1 Servicio 1 financiera institucional institucional	85 26202	185	26202	31	920	00 9,2	200	0 0	9,200
implementación de la Maestría en Administración Pública y Juridicidad Persona Meta física 25 25								0 0	25
Meta 10,800 11,800 12,000 11,000 11,000 12,000 11,000 12,000 11,000 12,000 11,000 12,000 11,0	85 175900	185	175900	11	10,80	00 10,8	800	0 10,800	0
financiera disministrativo bassido en la juridicida y la certeza	85 175888	185	175888	11	10,80	00 10,8	800	0 10,800	0
	85 175922	185	175922	11	10,80	00 10,8	800	0 10,800	0
	85 175935	185	175935	11	10,80	00 10,8	800	0 0	10,800
financiera de la investigación									
Meta 10,800 11,000 Lorra sobre dereche 1 financiera 10,000 administrativo basado en la juridicidad y la certeza juridici	85 175888	185	175888	11	10,80	00 10,8	800	0 0	10,800
	85 175922	185	175922	11	10,80	00 10,8	800	0 0	10,800

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PROG	RAMACION	MENSUAL PI	RODUCTO-SU	IBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		PI	ROGRAN	1ACIÓN I	DE INSUI	MOS					
4 5			<u>a</u>									Cuantific	ación de	metas 2	025							DIDA		ОМО	MTO	RIO	A!		ACION POR CUATR QUETZALES META	
PROGRAM	PROYECTO	OBRA	NO PRODUCTO / SUB	SPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE ME	RENGLÓN	CÓDIGO DE INS	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITA	PRECIO TOT.	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
				Conferencias de Actualización	Persona	Meta física Meta financiera			2,000			2,000	150			2,000		202	6,000	Taller proyecto de fortalecimiento	3	Servicio	185	26202	11	2,000	6,000	2,000	2,000	2,000
				Implementación y seguimiento de actividades de maestría	Evento	Meta física						0						1	1	institucional								0	0	1
						Meta financiera Meta					840					20,800	20,800			Viáticos Servicios de atención y	2	días	133	N/A N/A	11	20,800	1,680 41,600	0	840	840 41,600
						financiera Meta financiera												17,600	17,600	protocolo Alimentos para personas	352	ración	211	N/A	11	50	17,600	0	0	17,600
			Subproducto 001-006-0002 Estudiantes atendidos en doctorad	dos	Persona	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	25										0	10	25
			Meta	Acción		Meta financiera	0	0	15,000	90,000	0	0	15,000	0	60,000	45,000	0	0	225,000									105,000	15,000	105,000
			Fortalecimiento Institucional a través de formación con orientación estratégica a		Persona	Meta física Meta	0	0	0	90,000	0	0	15,000	10	60,000	45,000	0	25	35									105,000	10	25 15 OJI
			funcionarios y servidores públicos que participan en los programas de Doctorado.	Implementación del Doctorado de	Persona	financiera Meta física	U	0	15,000	90,000	0	0	15,000	10	60,000	45,000	0	25	225,000									105,000	15,000	105,000 Temojon 25
				Investigación en políticas públicas		Meta financiera			15,000				15,000							Servicios de tutoría y revisión en la elaboración de tesis	2	Servicio	185	175877	41	15,000	30,000	15,000	15,000	Gestión In
						Meta financiera									30,000				30,000	Servicios de tutoría y revisión en la elaboración de tesis	1	Servicio	185	175877	31	30,000	30,000	0	0	30,000 de a
						Meta financiera										15,000			15,000	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	41	15,000	15,000	0	0	15,000 e Localed
						Meta financiera										15,000			15,000	Curso sobre formulación de políticas públicas	1	Servicio	185	175928	41	15,000	15,000	0	0	15,000 pjec
						Meta financiera										15,000				Curso de economía para no economistas	1	Servicio	185	119833	41	15,000	15,000	0	0	15,000
						Meta financiera Meta				90,000					30,000					Servicios de atención y protocolo Asesoría en	1	Servicio Servicio	196 189	N/A 81488	41	30,000	30,000 90,000	90,000	0	30,000
11 0	000 00	000	0 Producto 001-007		Documento	financiera Meta física	10	q	11	12	12	10	- 11	10	14	9	9	17	129	Administración de procesos								47	44	43
		08 000	Dirección y Coordinación		Documento	Meta financiera	1,387,683	1,567,833		1,824,064	2,357,772	1,548,829	1,585,249	1,632,327	1,616,419	1,460,099	1,657,501	1,558,512										6,765,539	7,124,178	6,292,532
			Subproducto 001-007-0001 Dirección y Coordinación Técnica		Documento		6	7	8	8	9	7	7	7	9	6	6	8	88									29	30	29
			Meta	Acción		Meta financiera	525,633	553,928	562,228	629,158	556,063	565,288	629,128	565,193	622,828	541,798	636,808	551,303	6,939,354									2,270,947	2,315,671	2,352,736 1400-50
			Dirigir las actividades técnicas y administrativas del INAP, incluyendo las acciones en		Documento		0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4 Sq. rior
			materia de recurso humano, así como ejercer la secretaría de la Junta Directiva del Instituto.	Informes de actividades de Gerencia	Documento	Meta financiera Meta física	14,520	41,065	36,065	116,785	32,865	52,565	109,265	49,485	102,965	25,265	121,165	38,990	741,000									208,435	244,180	288,385 4 299
						Meta financiera													0									0	0	O
				Dirigir actividades técnicas y administrativas del INAP	Documento	Meta		3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	33,000	Servicios de atención y	11	Servicio	196	N/A	32	3,000	33,000	9,000	12,000	12,000
						financiera Meta financiera				5,000				5,000				5,000		Protocolo Servicios de atención y Protocolo		Servicio	196	N/A	32	5,000	15,000	5,000	5,000	5,000
						Meta financiera Meta				8 500		8 500			60,000	0	17.000			Servicios de atención y Protocolo Transporte para personas	1	Servicio Servicio	196 141	N/A N/A	31	60,000 8.500	60,000	8 500	0 8 500	60,000
						financiera Meta financiera		2,000	2,000	5,000	2,000	5,511	2,000	2,000	,,,,,,,	2,000	2,000	2,000				Servicio	141	N/A	31	1,000	22,000	6,000	8,000	8,000
			I	1	1	iinanciera																								

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

				PRO	GRAMACION	MENSUAL PR	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	D-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAN	IACIÓN E	DE INSUI	MOS					
, A											Cuantific	ación de	metas 2	.025							DIDA		ОМС	01	RIO	=	PROGRAMA CANTIDAD EN	ACION POR CUATR	IMESTRE FINANCIERA
GRAN	IDAD!	NS O PRODUCTO (SUE	ADDODUCTO (ACCIONIC	UNIDAD DE															MO	DAD	E MEG	NO	EINSU	TE DE	ATIN	TOT A	e 1	5 a	e 9
SUBPROGRAM	ACTIV	O PRODUCTO / SUE	PRODUCTO / ACCIONES	MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSU	CANT	UNIDAD DE	RENGLÓN	со́ріво ре	FUENTE DE FINANCIAMIEN	PRECIO U	PRECIO.	Cuatrimestr	Cuatrimestr	Cuatrimestr
					Meta financiera		2,000		2,000		2,000		2,000		2,000			10,000	Transporte para personas	5	Servicio	141	N/A	32	2,000	10,000	4,000	4,000	2,000
					Meta financiera	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	15,120	Viáticos en el Interior	36	Servicio	133	N/A	11	420	15,120	5,040	5,040	5,040
					Meta financiera	1,260	1,260	1,260	1,680	1,260	1,260	1,260	1,680	1,260	1,260	1,260	1,680	16,380	Viáticos en el Interior	39	Servicio	133	N/A	11	420	16,380	5,460	5,460	5,460
					Meta financiera				4,800	4,800		7,200		7,200		19,200		43,200	Viáticos en el exterior	18	Servicio	131	N/A	11	2,400	43,200	4,800	12,000	26,400
					Meta financiera		5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	6,700	15,000	66,700	Refacción	1334	Ración	211	3552	31	50	66,700	15,000	20,000	31,700
					Meta						14,000	14,000	14,000				0	42,000	Otros estudios o servicios	3	Servicio	189	N/A	31	14,000	42,000	0	42,000	0
					financiera Meta												300	300	Servicios de atención y	1	Servicio	196	N/A	11	300	300	0	0	300
					financiera Meta		8,000	8,000	8,000								0	24,000	Protocolo Otros estudios o servicios	3	Servicio	189	N/A	31	8,000	24,000	24,000	0	0
					financiera Meta												3,550	3,550	Servicios de atención y	1	Servicio	196	N/A	32	3,550	3,550	0	0	3,550
					financiera Meta		3,545	3,545	3,545	3,545	3,545	3,545	3,545	3,545	3,545	3,545	0	35,450	Protocolo Servicios de atención y	10	Servicio	196	N/A	32	3,545	35,450	10,635	14,180	10,635
					financiera Meta				60,000			60,000				60,000			Protocolo Servicios de atención y	3	Servicio	196	N/A	31	60,000	180,000	60,000	60,000	60,000
			Ejercer la Secretaría de la Junta Directiva	Documento	financiera Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	Protocolo							-	3	4	4
			y llevar control de expedientes (Proyecto de presupuesto Anual y sus		Meta		3,000											3,000	Servicios de impresión y	2	Servicio	122	N/A	32	1,500	3,000	3,000	0	0
			modificaciones, planes y programas de trabajo, proyectos de reglamento)		financiera Meta	1,200	1,200		1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200		encuadernación Servicios de atención y	12	Servicio	196	N/A	31	1,200	14,400	4,800	4,800	4,800
					financiera Meta	1,200				1,200	1,200					1,200			Protocolo Servicios de atención y	12	Servicio	196	N/A	31	1,200	14,400	4,800	4,800	4,800
					financiera Meta	9,600	9,600			9,600	9,600	9,600				4,800	4,800		Protocolo		Scretcio	130		32	2,200	14,400	38,400	38,400	23,200
		Coordinar el Comité Eiecutivo v	DIETAS	Documento	financiera	5,000	9,000	5,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	8,800	4,000	4,000	4,800	100,000									30,400	38,400	23,200
		presentar informe a la gerencia sobre avances de los programas		Documento	Meta fisica	750	750	750	750	1	1 1	750	750	1	1	1	750	9,000									3.000	3,000	3,000
					financiera	/50	750	750	/50	/50	/50	750	750	/50	750	750	/50	.,									3,000	3,000	3,000
			Informes de actividades de Subgerencia	Documento			1	1	1	,	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4
					Meta financiera													0									0	0	0
			Coordinar el Comité Ejecutivo	Documento			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4
					Meta financiera	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9,000	Refacción	180	Ración	211	3552	31	50	9000	3,000	3,000	3,000
			Presentar informe a la Gerencia sobre avances de los programas de trabajo que se coordina en el Comité Ejecutivo	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	. 1	1	1	1	1	1	11									3	4	4
			se coordina en el connte ejecutivo		Meta financiera													0									0	0	0
		Informes de Auditoría		Documento	Meta física	0	1	1	1	1	1	. 1	1	1	1	1	1	11									3	4	4
				<u>L</u>	Meta financiera	0	0	0	0	3,335	0	0	3,335	C	0	3,330	0	10,000									0	6,670	3,330
			Informe de Auditoría	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	. 1	1	. 1	1	1	1	11									3	4	4
					Meta financiera													0									0	0	0
			Comisión de Auditoría	Documento	Meta física					1			1			1		3									0	2	1
					Meta financiera					2,100	0		2,100			2,100		6,300	Viáticos al Interior	15	UNIDAD	133	N/A	11	420	6,300	0	4,200	2,100
					Meta financiera					1,235			1,235			1,030		3,500	Transporte para personas	10	UNIDAD	141	N/A	11	350	3,500	0	2,470	1,030
					Meta financiera											200		200	Impuestos, derechos y tasas	1	UNIDAD	195	N/A	11	200	200	0	0	200
		Coordinar las gestiones concernientes a la atención de		Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	. 1	1	1	1	12									4	4	4
		aspectos jurídico-legales en las que el Instituto Nacional de			Meta financiera	0	450	0	1,260	C	1,610	0	1,260	0	420	0	0	5,000									1,710	2,870	420
		Administración Pública tenga o pudiera tener interés y que esto coadyuve al eficiente	Elaboración de Informe Integral de las acciones ejecutadas por la Unidad de	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									12	12	12
		cumplimiento de las metas de las distintas direcciones y unidades.	Asuntos Jurídicos.		Meta financiera																						0	0	0
			Elaboración de Documentos varios requeridos por las distintas direcciones y	Documento		2	2	2	2	2	2 2	2	2	2	2	2	2	24									8	8	8
		11	requeridos por las distintas direcciones y	T					<u> </u>	l		L	l	1			<u> </u>												

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

				PRO	GRAMACION	MENSUAL PR	RODUCTO-SI	UBPRODUCTO	O-ACCIONES									SPPD-22		PRC	DGRAM <i>A</i>	ACIÓN I	DE INSUN	/IOS					
	٩										Cuantific	ación de	metas 2	2025							DIDA		OWO	MTO NTO	ORIO	¥		ACION POR CUAT QUETZALES META	
ACTIVIDAD	CODIGO SN	PRODUCTO / SUB	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MED	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSU	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	watrimestre 1	uatrimestre 2	
			unidades del INAP.		Meta financiera		150											150	Timbres Fiscales	30 u	unidad	247	27702	11	5	150	150	0	
					Meta		300											300	Timbres Notariales	30 u	unidad	247	27701	11	10	300	300	0	,
			Coordinación y elaboración de memoriales, así como atención de	Documento		1	1	. 1	1		:	:	1 1	. 1	. 1	. 1	(11									4	4	F
			memoriales, así como atención de audiencias fijadas por los distintos órganos jurisdiccionales de distintas		Meta				630				630		420			1,680	Viáticos	4	día	133	N/A	11	420	1,680	630	630	H
			materias.		financiera Meta				630				630					1,260	Reconocimiento de Gastos	3	día	136	N/A	11	420	1,260	630	630	H
					financiera Meta						1,610							1,610	Servicios Jurídicos	1 s	servicio	113	N/A	11	1,610	1,610	0	1,610	+
					financiera														actualización diaria de leyes Lexglobal										
			Atención a consultas de usuarios internos y externos.	Documento	Meta física	2	2	2	2	:	:		2 2	2	2	. 2	-	2 24									8	8	
					Meta financiera													0									0	0	
	Es	strategia de Comunicación Social s implementada a nivel interno		Documento	Meta física	0	1	1	1				1	1	. 1	. 1	1	1 11									3	4	Г
	у.	externo.			Meta financiera	0	0	5,000	C		0		0	0 0	0	0	(5,000									5,000	0	
			Elaboración de la Estrategia de Comunicación Social Institucional	Documento	Meta física		1											1											T
					Meta financiera													0											
			Elaboración de informe mensual de las actividades desarrolladas en la Unidad	Documento	Meta física		1	1	1	:	:	:	1	. 1	. 1	. 1	1	1 11									3	4	Г
			de Comunicación Social e Información Pública		Meta financiera													0									0	0	
			Elaboración de contenidos informativos (Boletín, Comunicados, Notas Web,	Documento		1	1	. 1	1		:	:	1	1	. 1	. 1	1	1 12									4	4	f
			Notas de Prensa, Efemérides) que responden a la estrategia de comunicación social a nivel interno y externo.		Meta financiera													0									0	0	
			Cobertura y divulgación en los medios de comunicación institucionales de las	Documento	Meta física	1	1	1	1	. :	:	:	. 1	. 1	. 1	. 1	1	1 12									4	4	-
			actividades del INAP interno y externo.		Meta financiera			5,000										5,000	Insumos textiles con la imagen institucional del	8 L	Unidad	239	63399	11	625	5,000	5,000	0	
			Monitoreo y evaluación de la estrategia	Decumente														1 2	INAP								1		Ļ
			de comunicación social interno y externo.	Documento	Meta				·									,											
		Posicionar la imagen		Documento	financiera																								L
	In	Posicionar la imagen Institucional del INAP a través de Inateriales que cumplan con los		Documento		1	1	1	1					1	. 1	. 1		1 12									4	4	
	lir lír	neamientos establecidos en la nea gráfica institucional y			Meta financiera	0	0	0	0	U	U	0	0	0	0	U	0	0									0	0	
	gı		Elaboración de Materiales para eventos institucionales de las diferentes Unidades Administrativas	Documento			1	1						1		1		6									2	2	
					Meta financiera													0									0	0	
			Diseño, diagramación y edición de documentos técnicos institucionales.	Documento	Meta física	1	1	1	1		1	1	1	1	1	. 1	1	1 12									4	4	
					Meta financiera													0									0	0	
			Planificador de la Administración Pública.	Documento	Meta física										1			1											
					Meta financiera													0									0	0	
			Producción audiovisual de materiales institucionales a lo interno y externo.	Documento		1	1	1	1			1			1	. 1	1	1 12									4	4	1
					Meta financiera	0												0											
	IN	nformar al grupo objetivo del NAP de manera digital y/o		Documento		1	1	1	1		:		1	1	1	. 1	1	1 12									4	4	
	ge	npresa sobre los servicios y la estión institucional de forma ransparente y oportuna.			Meta financiera	0	0	8,750	0	8,750	0	8,750	0	8,750	0	0	0	35,000									8,750	17,500	
			Diseño, diagramación y edición de la Agenda de servicios para el	Documento	Meta física	1												1									1	0	Г
			Fortalecimiento de la Gestión Institucional 2025.		Meta financiera													0									0	-	
			Gestionar contenidos institucionales para informar a la población sobre los	Documento	Meta física	1	1	1	1		:	:	1	1	. 1	1	1	1 12									4	4	T

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

			PROG	RAMACION	I MENSUAL PF	RODUCTO-SU	IBPRODUCTO	O-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	1ACIÓN I	DE INSUI	MOS					
_										Cuantific	ación de	metas 2	025							DIDA		OMO	MTO	ARIO	ΑL		ACION POR CUAT QUETZALES MET	
OBRA CODIGO SN	PRODUCTO / SUB	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE ME	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSI	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITA	PRECIO TOTA	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
		servicios para el fortalecimiento institucional en la Página Web del INAP y Redes Sociales Institucionales		Meta financiera													0											
		Campaña de publicidad digital de divulgación e información de la Agenda	Documento	Meta física			1		1		1		1				4									1	2	
Ш		de Servicios de Fortalecimiento Institucional en Redes Sociales		Meta financiera			8,750		8,750		8,750		8,750)				Servicio de divulgación en redes sociales	4	Servicio	121	N/A	11	8,750	35,000	8,750	17,500	
Ш		Diseño, diagramación y edición de la Agenda de servicios para el Fortalecimiento de la Gestión	Documento											1	1		2									0	0	
		Institucional 2026.		Meta financiera													0											
Ш		Campaña de Posicionamiento para informar a los servidores públicos y funcionarios sobre el quehacer del INAP	Documento	Meta	1		1	,	1	1	1	1		,			12									4	4	
Coor	ordinar las acciones	y sus competencias.	Documento	financiera	1	1	1	1	1	1 1	1	1	1	1 1	1	1	12									4	4	
cum a la l	ncernientes para dar inplimiento a la Ley de Acceso a Información Pública, Decreto			Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	C	0									0	0	
	2008, con las direcciones y dades que integran INAP	Elaboración de informe mensual de las actividades desarrolladas en la Unidad	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	
Ш		de Información Pública		Meta financiera													0									0	0	
Ш		Publicación de documentos generados por las direcciones y unidades de INAP, en el Portal Web.	Documento	Meta física Meta	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	588									196	196	
Ш		Elaboración de Informes Parcial y Final -	Documento	financiera	1									1			2									1	0	
Ш		SECAI PDH		Meta													0									0	0	
Forti	talecimiento de las sacidades del recurso humano		Documento	financiera Meta física	0	1	0	1	0	1	0	1	() 1	0	1	6									2	2	
de la	la unidad de Comunicación cial e Información Pública			Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	(0	0	C	0									0	0	
Ш		Implementar un programa de capacitación y actualización profesional	Documento	Meta física		1		1		1		1		1		1	6									2	2	
Forti	talecimiento de la		Documento	Meta financiera Meta física	0	1	0	1	0	1	0	1		1	0		0									2	2	
com	municación institucional del AP			Meta	0	0	0	0	0	0 0	0	0	(0 0	0	C	0									0	0	
Ш		Formulación del plan estratégico de comunicación institucional 2025-2028	Documento	financiera Meta física		1		1		1		1		1			5									2	2	
Ш		communication in structural 1913 1916		Meta financiera													0											
		Propuesta de actualización de la Unidad de Comunicación Social e Información Pública	Documento			1		1		1		1					4									2	2	
Form	mulación del Plan-Operativo		Documento	Meta financiera Meta física	0	0	0	1	0	0	1	0		0 0	0		0									1	1	
Anua	ual -POA- 2026 y Plan erativo Multianual -POM- 26-2030 de acuerdo a los			Meta	0	0	0	0	0	0 0	0	0		0	0	0	0									0	0	
	hos y presupuesto aprobados	Reuniones de trabajo para modificación, reprogramación y	Evento	financiera Meta física	1												1									1	0	
		seguimiento al POA 2025		Meta financiera													0									0	0	
		Talleres de transferencia de información, normativa y lineamientos para los procesos de planificación y anteproyecto	Evento	Meta física			1			1							2									1	1	
		del POA 2026 y POM 2026-2030; en el marco de la GpR, de forma conjunta con la Dirección Financiera		Meta financiera													0									0	0	
		Elaboración de la planificación y anteproyecto del POA 2026 y POM 2026 2030, elaborado de forma conjunta con		Meta física				1			1						2									1	1	
		2030, elaborado de forma conjunta con la Dirección Financiera		Meta financiera													0									0	0	
Oper	guimiento y evaluación del Plan erativo Anual 2025 y Plan ratégico		Documento		0	1	0	1	0	0	0	1	(0	0	1	4									6	8	
Insti	titucional-PEI- 2022-2032 del			Meta financiera	0	1,300	1,300	0	0	0	0	0	(0	1,200	1,200	5,000									2,600	0	

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

				PRO	GRAMACION	MENSUAL P	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22			PROGRAM	MACIÓN	DE INSUI	MOS					
AMA O	9	d.									Cuantific	ación de	metas 2	025							MEDIDA		INSUMO	0	TARIO	TAL	PROGRAM CANTIDAD EN	ACION POR CUA QUETZALES MET	RIMESTRE A FINANCIERA
PROGRAMA SUBPROGRAM PROYECTO	ACTIVIDA	PRODUCTO / SUB	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE N	RENGLÓN	CÓDIGO DE IN	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITAI	PRECIO TOT	Quatrimestre 1	Juatrimestre 2	Cuatrimestre 3
			Seguimiento de acciones y metas del Plan Operativo Anual 2025 de las	Evento	Meta física				1	1	:	1		. 1	1	. 1	1	1 9									1	4	4
			Unidades Administrativas del INAP		Meta financiera													C									C	0	0
			Reuniones y talleres de trabajo para	Evento	Meta física											1	1	1 2									C	0	2
			socializar resultados institucionales a corto plazo del Plan Estratégico Institucional -PEI- 2022-2032 con las		Meta											1,200	1,200	2,400	Refacción	48	Ración	211	3552	11	50	2,400	0	0	2,400
			Unidades Administrativas del INAP		financiera																								
			Reportes mensuales de acciones y metas del Plan Operativo Anual 2025 de las	Documento	Meta física				1	1	:		:	. 1		. 1	1	1 9									1	4	4
			Unidades Administrativas del INAP		Meta financiera													C									0	0	0
			Informes cuatrimestrales de evaluación de metas y acciones del POA 2025 de las		Meta física				1				:				1	1 3									1	1	1
			Unidades Administrativas del INAP a Gerencia		Meta financiera													C									0	0	0
			Reuniones y talleres de trabajo, mesas	Evento	Meta física	1	1	1	1									4									4	0	0
			técnicas y grupos focales validar, socializar y replantear hallazgos de la		Meta		1,300	1,300										2,600	Refacción	52	Ración	211	3552	11	50	2,600	2,600	0	
			evaluación a corto plazo de resultados del Plan Estratégico Institucional -PEI- 2022-2032 con las Unidades Administrativas del INAP		financiera		,	,																					
			Elaboración del Informe de Evaluación de los Resultados Institucionales del	Documento	Meta física		1											1									1	1	0
			Plan Estratégico Institucional -PEI- 2022- 2032		Meta financiera													C									0	0	0
		Elaboración y presentación de		Documento	Meta física	3	0	2	0	3) (3	C	0	C	11									5	3	3
		Informes de seguimiento institucional conforme a los lineamientos establecidos por			Meta	0	0	0	0	C) (0 0		0	C	0 0									O	0	0
		mandatos legales.	Informes mensuales de avance de metas	Documento	financiera Meta física		1	1	1		:	. 1	. :		1	. 1	1	1 9									3	3	3
			físicas programadas en Sistemas de Gobierno y reportados a Información Pública.		Meta													C									C	0	0
			Informes cuatrimestrales de avance físico y financiero del Sistema de Planes	Documento	financiera Meta física	1				1				1				3									1	1	1
			Institucionales -SIPLAN-		Meta financiera													C									0	0	0
			Informes cuatrimestrales de Rendición de Cuentas, elaborado de forma	Documento	Meta física	1				1				1				3									1	1	1
			conjunta con la Dirección Financiera		Meta financiera													C									O	0	0
			Informes cuatrimestrales de Evaluación de la Calidad del Presupuesto, elaborado	Documento	Meta física	1				1				1				3									1	1	1
			de forma conjunta con la Dirección Financiera.		Meta financiera													C									O	0	0
			Reprogramación del Plan Operativo Anual -POA- Año 2025 del INAP, elaborado de forma conjunta con la	Documento				1										1									1	0	°
			Dirección Financiera.		Meta financiera													0									C	0	0
			Informe de la Estrategia Específica de Gestión Estadística (INE)	Documento				1										1									1	0	0
					Meta financiera													C									C	0	0
			Informe Anual Institucional para el Informe Presidencial (SEGEPLAN)	Documento													1	1 1									0	0	1
					Meta financiera													C									C	0	0
		Informe Anual de Control Interno- Evaluación y Opinión-		Documento		1	0	0	0	C	(C		0	C	0	C	1									1	0	0
					Meta financiera	0	0	0	0	C	((0	0	(C	0									C	0	0
			Informe Anual de Control Interno- Evaluación y Opinión-	Documento		1												1									1	0	0
					Meta financiera													C									C	0	0
			Evaluaciones de seguimiento de Control Interno	Documento	Meta física					1				1				2									C	1	1
					Meta financiera													C									O	0	0
			Reuniones de trabajo bilaterales con enlaces técnicos y talleres de	Evento	Meta física	1	1	1	1	1		1		1	1	. 1	1	1 12									4	4	4
		Ţ	conscitución con al nacconal dal INIAD	1	Щ						1	1	·	1	1		ı——	1	1				·		ı		1	l	

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

			PROG	RAMACION	MENSUAL PF	RODUCTO-SU	UBPRODUCTO	D-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAN	1ACIÓN I	DE INSUI	MOS					
	_									Cuantific	ación de	metas 20	025							DIDA		OWO	OF	RIO	AL.	PROGRAM CANTIDAD EN	ACION POR CUAT QUETZALES MET	RIME:
OBRA	PRODUCTO / SU	BPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE ME	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSL	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITA	PRECIO TOT	Luatrimestre 1	Cuatrimestre 2	
		capacitacion con el personal del INAP.		Meta financiera													0									0	0	
	Seguimiento a Instrumentos Técnicos Administrativos del INA		Documento		0	0	0	0	(1	0	0	0	0	0	1	2									0	1	
				Meta financiera	0	0	0	0	(0	0	0	0	0	0	0	0									0	0	Т
		Informe semestral al seguimiento de	Documento	Meta física						1						1	2									0	1	
		vigencia de actualización y/o modificación de manuales Institucionales (MOF y MNP) administrativos solicitados por las		Meta financiera													0									0	0	
		Unidades Administrativas. Informe semestral en el diseño,	Documento	Meta física						1						1	2									0	1	
		modificación o actualización de formatos vigentes y/o en proceso de creación a nivel institucional, según requerimientos de las Unidades		Meta financiera													0									0	0	
		Administrativas del INAP. Informe cuatrimestral de avances en el marco la implementación de procesos	Documento	Meta física	1				1	1			1				3									1	1	
		de mejora continua de la gestión institucional.		Meta financiera													0									0	0	
	Gestión de Acuerdos de Cooperación Interinstitucional e		Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1 1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	
	Internacional			Meta financiera	0	0	0	0	(0	0	0	0	0	0	0	0									0	0	
		Elaborar informes mensuales de suscripción de convenios a Unidad de	Documento		1	1	1	1	1	1 1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	
		Información Pública.		Meta financiera													0									0	0	
		Actualización de matriz de Convenios y/o Cartas de Entendimiento	Documento													1	1									0	0	
		y/o cartas de Entendimiento		Meta financiera													0									0	0	
	Gestión de Cursos Nacionales e		Documento		0	0	0	0	(0	0	0	0	0	0	2	2									0	0	
	Internacionales			Meta	0	0	0	0	(0	0	0	0	0	0	0	0									0	0	
		Elaborar informe de postulaciones a cursos de la cooperación internacional	Documento	financiera Meta física												1	1									0	0	
		cuisos de la cooperación internacional		Meta financiera													0									0	0	
		Elaborar informe de otorgamientos de	Documento	Meta física												1	1									0	0	
		cursos de la cooperación internacional		Meta													0									0	0	
	Gestión de la Cooperación		Documento	financiera Meta física	0	2	1	. 1	1	1 1	2	1	1	2	1	2	15									4	5	
	Internacional y Nacional			Meta	0	0	0	0	(0	0	0	0	5,000	0	0	5,000									0	0	
		Reunión con fuentes nacionales e	Evento	financiera Meta Física										1			1									0	0	
		internacionales o institucionales para seguimiento de proyectos de cooperación		Meta										5,000			5,000	Servicios de Atención y	1	Evento	196	N/A	11	5,000	5,000	0	0	
		Informe de reuniones y Alianzas de	Documento	financiera Meta Física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	Protocolo								3	4	
		cooperación Interinstitucional		Meta													0									0	0	
		Informe de Programas y proyectos de	Documento	financiera Meta Física		1					1					1	3						\vdash			1	1	
		Cooperación Técnica		Meta													0									0	0	
		NOMINA DE SUELDOS		financiera Meta	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	6,124,354									2,041,452	2,041,451	
	Subproducto 001-007-0002		Documento	financiera Meta física	4	2	3	4		4 3	4	3	5	3	2	4	41									13	14	
	Gestión y Seguimiento de los Sen	vicios Administrativos		Meta financiera	862,050	1,013,905	1,423,731	1,194,907	1,801,709	983,542	956,122	1,067,135	993,591	918,302	1,020,694	1,007,210	13,242,895									4,494,592	4,808,507	
	Meta Gestión de Administración	Acción	Documento	Meta físico						1	4	4		- 1			11									2	4	
	Interna y Coordinación de Logística: Control de Pilotos,		Documento	Meta	1,350	16,350	154,500	100,500	771,500	56,500	101,500	51,500	47,300	39,500	55,000	1,500										272,700	981,000	
	seguridad, mantenimiento, limpieza y sanitización,	Informe Mensual de la Gestión	Documento	financiera	1,550	10,350	134,300	100,300	771,500	30,500	101,300	31,300	47,300	39,300	33,000	1,500										272,700	561,000	
	reproducción, mensajería y recepción.	Informe Mensual de la Gestión Administrativa	Documento	ivieta física	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

						PRO	GRAMACION	MENSUAL P	RODUCTO-SI	UBPRODUCT	O-ACCIONES									SPPD-22		PROGR	AMACIÓN	DE INSUI	MOS					
4													Cuantifi	cación de	metas 2	2025						ΔŪ		МО	0	0		PROGRAM CANTIDAD EN	ACION POR CUAT QUETZALES MET	RIMESTRE
AMA RAM	9 8	A DINO				UNIDAD DE					I		1	1		1					OW	MED NO	NO.	INSU	E DE	IITAR	TOTAL	E E	QUETZALES INIET	e e
PRO GRAMA SUBPROGRAMA	ROYE	988		PRODUCTO / SUI	BPRODUCTO / ACCIONES	MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y	INSUI	CANTIC DAD DE	RENGLÓN	соріво реі	FUENTE DE JANCIAMIENT	LINU OF	PRECIO	nestre	nestre	rimestre
SI B	۵ ۹	: 5	3					Lile	reb	iviai	AUI	iviay	Juli	Jui	Ago	Зер	oct	NOV	Dic	FINANCIERA	_	o No		ÖDIG	FINA	PRECIO	P.R.	atrin	atrin	Cuatrin
							Meta	0	0		0 0		0	0 0		0 (0	0	0	0				-				3 0	ح 0	ت 0 🔻
					Informe mensual de Gestión,	Documento	financiera Meta física	1								1	1	1	-	12										ě
					Administración y Coordinación de	Documento		1										1		12								*	4	-
					Logística		Meta financiera													0								0	0	0
					Mantenimientos de Edificio	Documento	Meta física	0	1	1	. 1	1	1	1 :	ı	1 :	. 1	1	1	11								3	4	4
							Meta			15,000	0									15,000	Servicio de Mantenimiento	1 service	io 169	SIN CÓDIGO	11	15,000	15,000	15,000	0	0
							financiera														a tanque cisternas Mantenimiento depósitos									
																					de agua									
							Meta financiera									10,80				10,800	Servicio de Mantenimiento a tanque cisternas	1 service	io 169	SIN CÓDIGO	31	10,800	10,800	0	0	10,800
																					Mantenimiento depósitos de agua									
							Meta financiera			25,000										25,000	bombas agua y equipo	1 service	io 169	SIN CÓDIGO	11	25,000	25,000	25,000	0	0
																					hidroneumático									
							Meta financiera									10,000				10,000	Servicio de Mantenimiento bombas agua y equipo	1 service	io 169	SIN CÓDIGO	31	10,000	10,000	0	0	10,000
							muncicia														hidroneumático									
							Meta											3,500		3,500		1 service	io 169	SIN CÓDIGO	11	3,500	3,500	0	0	3,500
							financiera														de extintores contra incendios									
							Meta			25,000						25,000				50,000	Servicio de mantenimiento	2 service	io 169	SIN CÓDIGO	11	25,000	50,000	25,000	0	25,000
							financiera														de aires acondicionados									
							Meta financiera	850	850													2 service	io 169	SIN CÓDIGO	11	850	1,700	1,700	0	0
							financiera														a la maquinaria del elevador									
							Meta		15,000											15,000	Servicio mantenimiento de	1 service	io 169	SIN CÓDIGO	11	15,000	15,000	15,000	0	0
							financiera														equipo mecánico portón eléctricos y persianas									
							Meta financiera										10,000			10,000	Servicio mantenimiento de equipo mecánico portón	1 service	io 169	SIN CÓDIGO	31	10,000	10,000	0	0	10,000
							rinanciera														eléctricos y persianas									
							Meta financiera			3,000							3,000	1		6,000	Servicio mantenimiento a filtros de agua	2 service	io 169	SIN CÓDIGO	11	3,000	6,000	3,000	0	3,000
							Meta							75 000						75.000	Daniel de la constant	4	474	citi cópico		75 000	75 000		75.000	
							financiera							75,000	,					75,000	Remodelación al segundo nivel de área almacén	1 Servic	1/1	SIN CÓDIGO	41	75,000	75,000	Ü	75,000	U
							Meta			1,000	1,000	1,000	1,00	0 1,000	1,00	0 1,000	1,000	1,000	1,000	10.000	Servicio de mantenimiento	10 servir	io 171	SIN CÓDIGO	11	1,000	10,000	2,000	4,000	4,000
							financiera			2,000	1,000	1,000	2,00	2,000	1,00	2,00	1,000	2,000	1,000	10,000	elevador	30.1410		Siit CODIGO	11	2,000	10,000	2,000	4,000	4,000
							Meta							25,000						25,000	Servicio de limpieza de	1 service	io 171	SIN CÓDIGO	41	25,000	25,000	0	25,000	
							financiera Meta					90,000								00.000	ventanas exteriores Remodelación área DTI	1 service	io 171	SIN CÓDIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0
							financiera																							Ů
							Meta financiera					50,000	0							50,000	planificación, DIFOGI,	1 service	io 171	SIN CÓDIGO	41	50,000	50,000	0	50,000	0
							Meta					90,000	0							90,000	comunicación social Reparaciones en cielo falso	1 service	io 171	SIN CÓDIGO	41	90,000	90.000	0	90.000	0
							financiera																				,	Ů		
							Meta financiera					90,000								90,000	reparación de fachaleta del edificio	1 service	io 171	SIN CÓDIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0
							Meta financiera					90,000	0							90,000	Mantenimiento y reparación de edificio	1 service	io 171	SIN CÓDIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0
																					delegación Huehuetenango									
							Meta financiera					90,000	0							90,000		1 service	io 171	SIN CÓDIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0
																					delegaciones peten									
							Meta financiera					90,000								90,000	Mantenimiento y reparación de edificio	1 service	io 171	SIN CÓDIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0
							Marte					20.53								00.000	delegaciones Cobán	1	. 47:	SINI CÓDIC -		20.00	20.00		00.00	
							Meta financiera					90,000								90,000	Remodelación área pilotos	1 service	1/1	SIN CÓDIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	Ü
			•		•																									

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PRO	GRAMACION	MENSUAL PR	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		PI	ROGRAM	ACIÓN	DE INSUI	MOS					
IMA	o 9	ď										Cuantific	ación de	metas 2	025						٥	MEDIDA	7	INSUMO	ENTO	ARIO	TAL		ACION POR CUATRII QUETZALES META F	
PRO GRAMA SUBPROGRAM	ACTIVIDA	OBRA	PRODUCTO / SUBI	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE M	RENGLÓN	CÓDIGO DE IN	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNIT	PRECIO TO	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
						Meta financiera					90,000								90,000	Desarrollo gradas del cuarto nivel a losa final	1	servicio	171	SIN CÓDIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0
						Meta financiera						55,000							55,000	Pintura señalización de área de parqueos en sótanos 1 v 2	1	servicio	171	SIN CÓDIGO	41	55,000	55,000	0	55,000	0
						Meta financiera										25,000			25,000	Servicio de impermeabilización de losa final	1	servicio	171	SIN CÓDIGO	41	25,000	25,000	0	0	25,000
						Meta financiera				25,000							25,000		50,000	Servicio de mantenimiento de caja drenajes y pozo absorción de aguas	2	servicio	171	SIN CÓDIGO	41	25,000	50,000	25,000	0	25,000
						Meta financiera				49,000									49,000	Primas y gastos de seguros y fianzas seguro edificio	1	servicio	191	SIN CÓDIGO	11	49,000	49,000	49,000	0	0
				Mantenimientos de vehículos	Documento	Meta física				1				1			1		:									1	1	1
						Meta financiera				25,000				25,000			25,000		75,000	Mantenimiento y reparación de medios de	3	servicio	165	SIN CÓDIGO	11	25,000	75,000	25,000	25,000	25,000
				Atención de salones, solicitud de vehículos, mensajería y recepción	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	transporte								4	4	4
						Meta financiera	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500		Otros servicios parqueos	600	Unidad	199	SIN CÓDIGO	11	10	6,000	2,000	2,000	2,000
				Atención de entrega de cupones de combustible	Documento	Meta fisica Meta	1	1	60,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	60,000	Primas y gastos de seguros	1	Servicio	191	SIN CÓDIGO	11	60,000	60,000	60,000	4	4
						financiera Meta			20,000					20,000						y fianzas Cupones de combustible		Unidad	262	4903	11	100	40,000	20,000	20,000	0
						financiera Meta financiera			5,000					5,000					10,000	Q100 Cupones de combustible Q50	200	Unidad	262	4904	11	50	10,000	5,000	5,000	0
			Gestión de Compras: Solicitudes y ordenes de compra por servicios		Documento		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4
			generales y contratación de servicios generales y de recursos humano			Meta financiera	42,100	59,511	315,862	249,981	198,814	57,796	55,546	138,416	148,606	75,506	104,846	50,964	1,497,948									667,454	450,572	379,922
				Informe mensual de Gestión departamento de Compras	Documento	Meta física Meta financiera	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									0	0	0
				Eventos de servicios	Documento		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4
						Meta financiera	20,000	20,000		20,000			20,000	20,000	20,000	20,000				Energía Eléctrica		Servicio		SIN CÓDIGO		20,000	240,000	80,000	80,000	80,000
						Meta financiera	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000		Servicio de agua	12	Servicio	112	SIN CÓDIGO	11	6,000	72,000	24,000	24,000	24,000
						Meta financiera Meta	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	, , ,	Servicio de telefonía de PBX Servicio línea telefónica	12	Servicio Servicio		SIN CÓDIGO		2,000	24,000	8,000	8,000	8,000 300
						financiera Meta	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400		Gerencia Servicio línea telefónica e	12	Servicio		SIN CÓDIGO		400	4,800	1,600	1,600	1,600
						financiera Meta	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4 904	internet sede regional Cobán Servicio línea telefónica e	12	Servicio	112	SIN CÓDIGO	11	400	4,800	1,600	1,600	1,600
						financiera	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,000	internet sede regional Huehuetenango	12	Servicio	115	SIN CODIGO	11	400	4,800	1,000	1,000	1,000
						Meta financiera	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,800	Servicio línea telefónica e internet sede regional Peten	12	Servicio	113	SIN CÓDIGO	11	400	4,800	1,600	1,600	1,600
						Meta financiera	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	33,600	Servicio líneas móviles uso de servicios generales, compras, comunicación social y delegaciones.	12	Servicio	113	SIN CÓDIGO	11	2,800	33,600	11,200	11,200	11,200
						Meta financiera	125	125		125	125		125		125	125				Servicio de cable		Servicio		SIN CÓDIGO		125	1,500		500	500
						Meta financiera	500	500	500	500	500		500	500	500	500		500	3,333	Extracción de basura		Servicio		SIN CÓDIGO		500	6,000	, , ,	2,000	2,000
						Meta financiera Meta	3,000 6,000	3,000	3,000 6,000	3,000 6,000	3,000		3,000 6,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000 6,000		Arrendamiento de oficinas Servicio arrendamiento de	12	servicio servicio		SIN CÓDIGO	11	3,000	36,000 72,000	12,000	12,000	12,000
						financiera	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	72,000	impresora		2.1100	133		.1	0,000	72,000	24,000	24,000	24,000

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

						PROC	GRAMACION	MENSUAL PE	RODUCTO-SI	JBPRODUCTO	D-ACCIONES									SPPD-22		P	PROGRAM	ACIÓN	DE INSUI	MOS					
A A	0	۵	- L										Cuantific	ación de	metas 2	:025						0	MEDIDA	_	омо	DE	ARIO	'AL		CION POR CUATRIM QUETZALES META FIN	
PRO GRAM	PROYECTO	ACTIVIDA	CODIGO SA	PRODUCTO / SU	BPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MI	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSU	FUENTE D FINANCIAMIE	PRECIO UNITA	PRECIO TOT	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3 Respons ab
							Meta financiera		6,000										6,000	12,000	Servicio de mantenimiento a refrigeradores y estufa	2	Unidad	199	SIN CÓDIGO	11	6,000	12,000	6,000	0	6,000
							Meta financiera			20,000										20,000	Estudio estructural geotérmico	1	servicio	188	SIN CÓDIGO	11	20,000	20,000	20,000	0	0
							Meta financiera	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,800	Servicio de monitoreo y seguridad	12	servicio	197	SIN CÓDIGO	11	400	4,800	1,600	1,600	1,600
							Meta financiera				7,000						7,000			14,000	Servicio de fumigación de edificio	2	servicio	199	SIN CÓDIGO	11	7,000	14,000	7,000	0	7,000
					Compras de insumos varios	Documento		0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	. 11					,				3	4	4
							Meta financiera Meta			5,900	13,090					13,090					Servicio Impresión tarjeta cardex Servicio Impresión tarjeta		Unidad		SIN CÓDIGO		13,090	26,180 5,900		0	13,090
							financiera		1.000	3,500	1.000		1.000		1.000		1.000				cardex Viáticos en el Exterior	5	Servicio		SIN CÓDIGO		1.000	5,000		2.000	1,000
							financiera Meta		1,970	1,970	, , , ,	1,970		1,970	,	1,970	1,970	1,970			Viáticos en el Interior	10	Servicio		SIN CÓDIGO		1,970	19,700	, , , , ,	7,880	5,910
							financiera Meta			2,650						2,650					Transporte de personas	2	servicio		SIN CÓDIGO		2,650	5,300		0	2,650
							financiera Meta		800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	8,800	Impuestos, derechos y	11	Servicio	195	SIN CÓDIGO	11	800	8,800	2,400	3,200	3,200
							financiera Meta financiera					9,000								9,000	Servicio de atención y	1	Servicio	196	SIN CÓDIGO	11	9,000	9,000	0	9,000	0
							Meta financiera				9,500					9,500				19,000	Otros servicios	2	Unidad	199	SIN CÓDIGO	11	9,500	19,000	9,500	0	9,500
							Meta financiera					10,000					10,000			20,000	Otros servicios	2	Unidad	199	SIN CÓDIGO	31	10,000	20,000	0	10,000	10,000
							Meta financiera			9,000						9,000				18,000	AZÚCAR BOLSA 5 LIBRA(LB) CLASE: BLANCA;	500	Unidad	211	2405	11	36	18,000	9,000	0	9,000
							Meta financiera			250					250					500	AZÚCAR SOBRE 6 GRAMOS(GR) CLASE:	500	Unidad	211	2405	11	1	500	250	250	0
							Meta				15,000				15,000			15,000		45,000	BLANCA; CAFÉ PAQUETE 460	1,125	Unidad	211	3553	11	40	45,000	15,000	15,000	15,000
							financiera														GRAMOS(GR) CLASE: TOSTADO Y MOLIDO; SABOR: CLÁSICO;										
							Meta financiera		875									875	875		CARNE ROJA BOLSA 1 LIBRA(LB) ANIMAL: RES; CORTE: BISTEC;	275		211	33448		35	9,625		3,500	3,500
							Meta financiera		500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5,500	Carne blanca Animal: Pollo; Corte: Entero; Tipo: Blanco; 1 Unidad	2/5	Unidad	211	2272	11	20	5,500	1,500	2,000	2,000
							Meta financiera				4,800				4,800					9,600	Cremora Lite: No;	60	Unidad	211	2312	11	160	9,600	4,800	4,800	0
							Meta financiera		120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,320	FRIJOL NEGRO PREPARADO LATA 16 ONZA(OZ) TIPO: VOLTEADOS;	110	Unidad	211	20795	11	12	1,320	360	480	480
							Meta financiera		200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2,200	LECHE CAJA 1 LITRO(LT) CLASE: ENTERA; CONSISTENCIA: LÍQUIDA;	110	Unidad	211	2401	11	20	2,200	600	800	800
							Meta financiera		75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	825	SALCHICHA PAQUETE 1 LIBRA(LB) ANIMAL: CERDO;	55	Unidad	211	28085	11	15	825	225	300	300
							Meta financiera		120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,320	SOPA VASO 1 () BASE: INSTANTÁNEA; SABOR: POLLO;	220	Unidad	211	28088	11	6	1,320	360	480	480
							Meta financiera					1,000				1,000				2,000	Té Sabor: Varios; Tipo: Sobre; Caja 20 Unidad(es)	100	Unidad	211	67472	11	20	2,000	0	1,000	1,000
							Meta financiera					1,000				1,000					Té Caja 20 () Sabor: Manzanilla; Tipo: Sobre	100		211	3533	11	20	2,000		1,000	1,000
							Meta financiera		72	36	36	36	36	36	36	36	36	36	24	420	TOMATE Unidad 1 LIBRA(LB) GRUPO: FRUTA;	70	Unidad	211	2353	11	6	420	144	144	132
							Meta financiera					2,500								2,500	ALMUERZO RACIÓN 1 () TIPO: ALIMENTO;	25	Ración	211	3503	11	100	2,500	0	2,500	0
							Meta financiera											3,000		3,000	Otros alimentos, productos agroforestales y agropecuarios pascuas	s 60	Unidad	219	40279	11	50	3,000	0	0	3,000
			1 1		II.	1																									

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

			PROG	RAMACION	MENSUAL P	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	IACIÓN	DE INSUN	MOS					
A WA	. 4									Cuantific	ación de	metas 2	025							DIDA		ОМО	NTO	RIO	¥.	PROGRAMA CANTIDAD EN	CION POR CUATR	IMESTRE FINANCIERA _©
PROGRAMA LIBPROGRAM PROYECTO	VIDAC BRA 30 SN	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE															OWN	CANTIDAD	DE MED	RENGLÓN	DE INSUI	FUENTE DE IANCIAMIENT) INIT	1010	tre 1	tre 2	tre 3
SUBPRO	O		MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSC	CAN	UNIDAD	REN	со́рібо ре і	FUEI	PRECIO UNITAF	PRECIO	Cuatrimes	Cuatrimes	Cuatrimes
				Meta financiera				7,500									7,500	camisa género: masculino; logotipo bordado; manga:	50	Unidad	233	113709	31	150	7,500	7,500	0	0
																		larga; material; tela dacrón; talla: a la medida; tipo: formal,										
				Meta				7,500									7.00	blusa (camisa) género	50	Unidad	222	113442	31	150	7,500	7,500		
				financiera				7,500									7,500	femenino; logotipo bordado; manga larga;	50	Unidad	233	113442	31	150	7,500	7,500	0	U
																		talla: a la medida; tela poliéster; tipo formal:										
				Meta financiera				1,800									1,800	bata bolsas: 3 cierre central: con botones; logotipo: bordado; manga	10	Unidad	233	110971	31	180	1,800	1,800	0	0
																		larga; material: tela de algodón; talla a la medida.										
				Meta				2,000									2,000	camisa: material satín;	10	Unidad	233	72898	31	200	2,000	2,000	0	0
				financiera														talla a la medida tipo: filipina										
				Meta financiera				3,000									3,000	Cubremantel Ancho: 1.43 Metro(s); Largo: 1.43 Metro(s); Tela: Sincatex;	10	Unidad	232	34773	11	300	3,000	3,000	0	0
				Meta				4,500									4,500	Mantel Ancho: 3 Metro;	10	Unidad	232	63386	11	450	4,500	4,500	0	0
				financiera														Largo: 3 Metro; Material: Tela de algodón y poliéster;										
				Meta financiera					6,000				6,000				12,000	Papel bond Color: Blanco; Gramaje: 75 Gramos;	200	Unidad	241	1593	11	60	12,000	0	6,000	6,000
				muncciu														Tamaño: Oficio; Resma 500 Unidad(es)										
				Meta			675								675		1,350	Papel bond Color: Blanco;	30	Unidad	241	32977	11	45	1,350	675	0	675
				financiera														Gramaje: 90 Gramos; Tamaño: Carta; Resma 500 Unidad(es)										
				Meta					18,000				18,000				36,000	Papel bond Color: Blanco;	800	Unidad	241	1592	11	45	36,000	0	18,000	18,000
				financiera														Gramaje: 75 Gramos; Tamaño: Carta;										
				Meta financiera			10,000										10,000	Material cartulina Lino, tamaño carta	5,000	Unidad	242	64242	11	2	10,000	10,000	0	0
				Meta financiera						10,000								Papel Ariel cover Gramaje: 120 Gramos; Tamaño:	100	servicio	242	53631	11	100	10,000	0	10,000	0
				Meta					1,600									Oficio; Caja para archivo Alto: 26		Unidad	243	110544			1,600		1,600	
				financiera					1,000								1,600	Centímetro; Ancho: 32 Centímetro; Incluye:	100	Unidad	243	110544	11	16	1,600	Ü	1,600	o o
																		Tapadera; Largo: 40 Centimetro; Material: Cartón;										
				Meta financiera				2,000										Caja para archivo Alto: 32 Centimetro; Ancho: 32	125	Unidad	243	98597	11	16	2,000	2,000	0	0
				rinanciera														Centímetro; Incluye: Tapadera; Largo: 40										
																		Centímetro; Material: Cartón;										
				Meta financiera				56									56	Etiqueta Ancho: 1 Pulgadas(s); Largo: 4 Pulgadas(s); Tipo:	2	Unidad	243	27844	11	28	56	56	0	0
																		Adhesivo; Caja 500 Unidad(es)										
				Meta financiera				670									670	Etiqueta Material: Papel autoadhesivo; Uso:	10	Unidad	243	32878	11	67	670	670	0	0
				14-1-				5,400										Rotulación cd's; paquete 100u Folder Clase: Manila;	500	Hardad	242	34544			5,400	5,400		
				Meta financiera				5,400									5,400	Folder Clase: Manila; Color: Varios; Tamaño: Oficio; 1 Unidad(es)	600	Unidad	243	34544	11	9	5,400	5,400	0	O.
				Meta financiera					500								500	Folder Clase: Manila; Color: Varios; Tamaño:	500	Unidad	243	34544	11	1	500	0	500	0
				Meta					740				740				1,480	Oficio; Folder Clase: Manila;	740	Unidad	243	2190	11	2	1,480	0	740	740
				financiera														Tamaño: Carta; Unidad 1 Unidad(es)										
				Meta financiera					3,000								3,000	Folder Color: Varios; Tamaño: Oficio; Tipo:	30	Unidad	243	4548	11	100	3,000	0	3,000	0
																		Colgante; Caja 25 Unidades										
		•								_				_	_					_		_						

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

						PRO	GRAMACION	MENSUAL P	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	ACIÓN I	DE INSUN	/IOS					
A A			4										Cuantific	ación de	metas 2	025						_	DIDA	_	омо	NTO	ARIO	, AL	PROGRAM CANTIDAD EN	ACION POR CUATRIN QUETZALES META FII	MESTRE NANCIERA
PRO GRAMA SUBPROGRAM	IVIDAC	BRA	GO SN	PRODUCTO / SUE	BPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA															омо	CANTIDAD	DE MED	RENGLÓN	DE INSUI	FUENTE DE VANCIAMIENT	UNITAR	TOT 01	stre 1	stre 2	stre 3
SUBPR	ACT	0	OD			WIEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSE	CA	UNIDAD	Æ	со́рібо ре і	FUE	PRECIO	PRECIO	atrime	atrime	atrime
		H					Meta					3,000				3,000				6,000	Folder manila tamaño	150	Unidad	243	2191	11	40	6,000	3	3,000	3,000
							financiera Meta					2,250								2.250	oficio paquete . 100u Folder tipo colgante varios	30	Unidad	243	4548	11	75	2,250		2,250	0
							financiera Meta					2,500				2,500					colores caja 25u Folder; Clase: Manila;	2,500	Unidad	243	34543	11		5,000		2,500	2,500
							financiera					2,300				1,300				3,000	Color: Varios; Tamaño: Carta; Unidad	2,300	Onidado	243	34343		•	3,000		2,300	2,300
							Meta financiera					3,500				3,500				7,000	Folder; Clase: Manila; Color: Varios; Tamaño:	3,500	Unidad	243	34544	11	2	7,000	C	3,500	3,500
							Meta					500					500			1,000	Oficio; 100 Unidades Masking tape 1 pulgada	100	Unidad	243	2193	11	10	1,000	0	500	500
							financiera Meta					600				600					Rollo 22 Yarda	60	Unidad	243	2120	44	20	1,200		600	600
							financiera									600					Masking tape Ancho: 2 Pulgadas(s); 55 Yarda					11	20				600
							Meta financiera					200								200	Papel autoadhesivo Gramaje: 80; Tamaño: Carta;	100	Unidad	243	34970	11	2	200	C	200	0
							Meta financiera					800								800	Papel carbón Ancho: 8.5 pulgadas; Largo: 11	25	Unidad	243	2197	11	32	800	C	800	0
							munccio														pulgadas; Tipo: Carta; Caja 100 Unidades										
							Meta financiera					510								510	Papel contact Ancho: 45 Centímetro; Largo: 3	51	Unidad	243	53374	11	10	510	C	510	0
							Meta				15,000				15,000			15,000		45,000		1,500	Unidad	243	41767	11	30	45,000	15,000	15,000	15,000
							financiera														Bobina; Hoja: Doble; Largo de bobina: 250 Metro(s); Unidad										
							Meta financiera			3,375							2,000			5,375	Separador Clase: Por mes; Color: Varios; Material:	215	Unidad	243	30289	11	25	5,375	3,375	0	2,000
																					Cartón; Tamaño: Carta; Paquete 12 Unidad(es)										
							Meta			525										525	Separador Color: Varios; Material: Cartón: Tamaño:	15	Unidad	243	113425	11	35	525	525	0	0
							financiera														Oficio; Empaque 5 Unidad(es)										
							Meta financiera			400										400	Separador Color: Varios; Material: Cartón; Tamaño:	40	Unidad	243	51404	11	10	400	400	0	0
																					Oficio; Empaque 5 Unidad(es)										
							Meta financiera				500					500				1,000	Servilletas; Color: Blanca; Diseño: Liso; Material: Papel; Tamaño: Mediana;	125	Unidad	243	83077	11	8	1,000	500	0	500
																					100 Unidad										
							Meta financiera					1,200				1,200				2,400	Sobre Clase: Manila; Tamaño: Extra oficio; Paquete.25u	150	Unidad	243	2187	11	16	2,400	C	1,200	1,200
							Meta financiera					1,000				1,000				2,000		2,000	Unidad	243	4811	11	1	2,000	C	1,000	1,000
							Meta financiera					500				502				1,002	Sobre Clase: Manila; Tamaño: Media carta;	1,002	Unidad	243	2188	11	1	1,002	C	500	502
							Meta					1,800				1,800				3,600	Sobre Clase: Manila;	40	Unidad	243	2204	11	90	3,600	C	1,800	1,800
							financiera														Tamaño: Oficio; Paquete 50 Unidad(es)										
							Meta financiera				750									750	Sobre Tipo de papel: Bond; Tipo de sobre: Postal; caja 100u.	25	Unidad	243	22287	11	30	750	750	0	0
							Meta financiera				20,000				20,000			12,500		52,500	Toalla Ancho: 20 Centímetro; Largo: 200	1,500	Unidad	243	133250	11	35	52,500	20,000	20,000	12,500
																					Metro; Material: Papel; Uso: Manos;										
							Meta financiera			90						90				180	Archivador Agujeros: 2; Ancho de Iomo: 3	10	Unidad	244	30621	31	18	180	90	0	90
																					pulgadas; Material de revestimiento: Plástico; Tamaño: Carta;										
							Meta			3,000					3,000					6.000	Archivador Material:	240	Unidad	244	2209	31	25	6,000	3,000	3,000	0
							financiera			3,000					5,000					0,000	Cartón; Tamaño: Carta; 1 Unidad(es)	240	- Cilidau	2-14	1.05	31	25	0,000	3,000	3,000	
							Meta financiera			240						240				480	Archivador Material: Cartón; Tamaño: Media	40	Unidad	244	28601	31	12	480	240	0	240
																					carta; Tipo: Alfabético;										

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PRO	GRAMACION	MENSUAL P	RODUCTO-SI	JBPRODUCTO	O-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	ACIÓN I	DE INSUI	MOS					
4			4									Cuantific	ación de	metas 2	025							ΙDΑ		ОМО	0	RIO	=	PROGRAMA CANTIDAD EN	CION POR CUATE	IMESTRE FINANCIERA
RAMA	ECTO	¥	INS O	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE															OML	CANTIDAD	DE MED	RENGLÓN	EINSL	TE DE	MITA	тот	re 1	re 2	re 3
PRO GRAMA SUBPROGRAM	PROY	80	bidoo	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSC	CANT	UNIDAD D	RENC	CÓDIGO DE I	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO U	PRECIO.	Cuatrimest	Cuatrimest	Cuatrimest
						Meta financiera			3,500					3,500					7,00	Archivador Material: Cartón; Tamaño: Oficio; 1 Unidad(es)	250	Unidad	244	2210	31	28	7,000	3,500	3,500	0
ı						Meta financiera			1,500					1,500					3,00	Bloc adhesivo Ancho: 2 Pulgadas; Largo: 2 Pulgadas; Número de hojas: 250; Uso: Notas; Paquete 12 Unidad(es)	200	Unidad	244	63057	31	15	3,000	1,500	1,500	0
П						Meta financiera			175						175				35	Bloc adhesivo Ancho: 2 Pulgadas(s); Largo: 3 Pulgadas(s); Número de	10	Unidad	244	25941	31	35	350	175	0	175
П						Meta financiera			1,000						1,000				2,00	hojas: 100; Tipo: Notas; Bloc adhesivo Ancho: 2 Pulgadas; Largo: 2 Pulgadas; Número de	500	Unidad	244	63057	31	4	2,000	1,000	0	1,000
П						Meta financiera			1,200						1,200				2,40	hojas: 250; Uso: Notas; D Bloc adhesivo Ancho: 3 Pulgadas(s); Largo: 3	600	Unidad	244	25138	31	4	2,400	1,200	0	1,200
П						Meta financiera			1,600						1,600				3,20	Pulgadas(s); Número de hojas: 80; Uso: Notas; D Bloc adhesivo Ancho: 3 Pulgadas(s); Largo: 5	400	Unidad	244	2214	31	8	3,200	1,600	0	1,600
П						Meta			100						100				20	Pulgadas(s); Número de hojas: 100; Tipo: Notas; Bloc Color: Amarillo;	40	Unidad	244	13513	31	5	200	100	0	100
П						financiera			180						180					Diseño: Líneas; Hojas: 100; Material: Papel; Tamaño: Media carta; Uso: Notas; D Bloc Color: Amarillo:	36	Unidad	244	42542		40	360	180		180
П						financiera			100						180				30	Diseño: Líneas; Hojas: 100; Material: Papel; Tamaño: Oficio; Uso: Notas;	30	Unidad	244	13312	31	10	300	180	0	160
П						Meta financiera			3,600										3,60	Carpeta Material: Cartulina; Tamaño: Oficio; Tipo: Colgante; Caja	20	Unidad	244	20346	31	180	3,600	3,600	0	0
П						Meta financiera			270										27	O Cuaderno Clase: Empastado; Estilo de hoja: Con líneas; Tamaño: 100 hojas; 1 Unidad(es)	18	Unidad	244	2217	31	15	270	270	0	0
П						Meta financiera			2,500										2,50	Cuaderno Clase: Espiral con líneas; Tamaño: 100 hojas; Tipo: Universitario;	100	Unidad	244	27753	31	25	2,500	2,500	0	0
П						Meta financiera			120						120					D Libreta Tamaño: Estándar; Uso: Taquigrafía;		Unidad	244	4893	31	4	240		0	120
П						Meta financiera Meta			108						108					Libro Clase: Pasta dura; Hojas: 100; Tamaño: Estándar; Uso: Actas; Libro Clase: Pasta dura;	12	Unidad	244	72673		18	216		0	108
П						financiera			252						252					Hojas: 100; Tamaño: Estándar; Uso: Actas; 4 Libro Diseño: Empastado;	12	Unidad	244	28769	31	42	504		0	252
П						financiera														Hojas: 200; Tamaño: Estándar; Uso: Actas;										
						Meta financiera Meta		1,000			21,600									Ulanta Medida: 215/70 r15; Pliegos: 8; Tipo: Radial; Ulanta Clase: Asfalto;	12	Unidad	253	36692 19872		1,800	1,000		21,600	0
						financiera		2,000												Medida: 110/90 r16; Pliegos: 4; Tipo: Radial;	25					1,000			8	
						Meta financiera			2,000											Alcohol Clase: Antibacterial; Tipo: Gel; 1 galón	25	Unidad	261	38608		80	2,000		0	o o
						Meta financiera			750							750			1,50	Alcohol Tipo: Aerosol;	50	Unidad	261	5428	31	30	1,500	750	0	750
						Meta financiera				2,600						2,600			5,20	Cloro Consistencia: Líquida; Uso: Limpieza;	200	Unidad	261	4894	11	26	5,200	2,600	0	2,600
						Meta financiera		1,000							1,550				2,55	Sellador Color: Blanco; Material: Silicón; Uso: Vidriería;	50	Unidad	261	33779	31	51	2,550	1,000	0	1,550

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

						PROG	RAMACION	MENSUAL PR	RODUCTO-SU	IBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		PI	ROGRAM	ACIÓN I	DE INSUN	1OS					
4	4	_	٩										Cuantific	ación de	metas 2	025							DIDA		UMO	E NTO	ARIO	¥.	PROGRAMA CANTIDAD EN O	CION POR CUATRII QUETZALES META F	MESTRE INANCIERA
3RAM.	YECTO	VIDAC	30 SN	PRODUCTO / SUBPRODUCTO /		UNIDAD DE															OMO	CANTIDAD	DE MED	RENGLÓN	DE INSU	FUENTE DE JANCIAMIENT	UNIT.	0 10 1	tre 1	tre 2	tre 3
PRO	PROYECTO	ACT	CODIC			MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	SN	CAN	DAD	REA	DIGO DE	FUE	PRECIO UNITAR	PRECIO.	trimes	trimes	frimes
							Meta			240							240			480	Silicón Color:	12	S Unidad	261	9 4897	31	40	480	3 240	å	240
							financiera														Transparente; Uso: Sellador;										
							Meta financiera				500									500	Soda cáustica Estado: Líquido; Envase 1 Galón	5	Unidad	261	56525	11	100	500	500	0	0
							Meta financiera			300						300				600	Thinner Clase: Laca; Tipo: Transparente;	10	Unidad	261	3617	31	60	600	300	0	300
							Meta				15,000									15,000	Pintura Acabado: Mate;	10	Unidad	267	91241	11	1,500	15,000	15,000	0	0
							financiera														Color: Varios; Tipo: Látex; Uso: Interior y exterior;										
							Meta				960									960	Pintura Color: Varios; Tipo:	3	Unidad	267	3626	11	320	960	960	0	0
							financiera Meta				288									288	Aceite; Tinta Color: Negro; Tipo:	36	Unidad	267	113337	31	8	288	288	0	0
							financiera														Gotero; Uso: Máquina numeradora; bote 28 ml										
							Meta				288									288	Tinta Color: Negro; Tipo:	36	Unidad	267	27867	31	8	288	288	0	0
							financiera														Gotero; Uso: Almohadilla sello; bote 28 ml.										
						}	Meta				288									288	Tinta Color: Rojo; Tipo:	36	Unidad	267	40585	31	8	288	288	0	0
							financiera														Gotero; Uso: Almohadilla; envase 28 ml.										
							Meta financiera			10,000										10,000	Kit de tinta Contenido por bote: 65 Mililitro; Tipo:	25	Unidad	267	123988	31	400	10,000	10,000	0	0
							Illianciera														Sistema continuo; Uso: Impresora; Paquete 4										
							Meta			2,500						2,500				5,000	Unidad(es) Bolsa para basura; Ancho:	500	Unidad	268	105867	11	10	5,000	2,500	0	2,500
							financiera			2,300						2,500					18 Pulgadas; Calibre: 1.5; Largo: 19 Pulgadas; Material: Plástico; Paquete	300	Onidad	200	103007		10	3,000	2,300	Ĭ	2,300
																					Material: Plástico; Paquete 10 Unidades										
							Meta			4,000										4,000	Bolsas grandes para botes	400	Unidad	268	121183	11	10	4,000	4,000	0	0
							financiera														de basura Ancho: 60 Centímetro; Calibre: 5.5; Largo: 80 Centímetro;										
																					Material: Plástico; 10u.										
							Meta financiera			4,000										4,000	Bolsas recolectoras de basura Calibre: 8;	250	Unidad	268	60324	11	16	4,000	4,000	0	0
							munciciu														Capacidad: 70 Libra; Material: Plástico; 10 u.										
							Meta			10,500										10,500	Cartapacio Grosor: 2	300	Unidad	268	4798	31	35	10,500	10,500	0	0
							financiera														Pulgadas(s); Material: Cartón; Tamaño: Carta;										
							Meta			1,000										1,000	Unidad / con gancho Cuchara plástica	250	Unidad	268	22391	31	4	1,000	1,000	0	0
							financiera														desechable Material: Plástico; 10u bolsa										
							Meta financiera				2,600										Folder Clase: Con clip giratorio; Material: Plástico; Tamaño: Oficio; 1	130	Unidad	268	34414	31	20	2,600	2,600	0	0
																					Unidad(es)										
							Meta financiera			1,000						1,000				2,000	Folder transparente Color: Varios; Material: Plástico; Tamaño: Oficio;	500	Unidad	268	4693	31	4	2,000	1,000	0	1,000
							Meta financiera			750						750				1,500	Folder transparente Material: Plástico; Tamaño: Carta;	500	Unidad	268	4694	31	3	1,500	750	0	750
							Meta financiera				1,000									1,000		100	Unidad	268	4698	31	10	1,000	1,000	0	0
																					Encuadernar; 1 Unidad(es)										
							Meta financiera				1,500					1,500				3,000	Protector para hojas Paquetes de 100 Unidades,	20	Unidad	268	32772	31	150	3,000	1,500	0	1,500
																					Protectores de Hojas tamaño CARTA										
							Meta financiera				1,500					1,500				3,000	Paquetes de 100 Unidades,	20	Unidad	268	28064	31	150	3,000	1,500	0	1,500
																					Protectores de Hojas tamaño OFICIO										
						}	Meta			600						400				1,000		250	Unidad	268	4716	11	4	1,000	600	0	400
							financiera														Material: Plástico; 10u										
	- "	-		•	,																										

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PROG	RAMACION	MENSUAL PI	RODUCTO-SL	IBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		Р	ROGRAM	ACIÓN I	DE INSUN	MOS						
MA MA			<u>-</u>								(Cuantific	ación de	metas 20	025						0	EDIDA	_	INSUMO	ENTO	ARIO	'AL		ACION POR CUA QUETZALES MET		e
PROGRAMA	ACTIVIDAL	OBRA	PRODUCTO / SUBPRO	DDUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MED	RENGLÓN	CÓDIGO DE INS	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITA	PRECIO TOT	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	Responsab
						Meta financiera										900			900	Papel fotográfico Acabado: Brillante; Tamaño: Carta; Paquete 25 Unidad(es)	20	Unidad	269	55719	31	45	900	0	0	90)
						Meta financiera											1,000		1,000	Papel fotográfico Acabado: Mate; Tamaño: Oficio; Paquete 20 Unidad(es)	20	Unidad	269	132935	31	50	1,000	0	C	1,00	ā
						Meta financiera			150											Pegamento Clase: Silicón; Estado: Líquido; Envase 250 Mililitro	6	Unidad			31	25	150	150			ō
						Meta financiera			1,000											Cuchilla Material: Metal; Tamaño: Grande; Uso: Corte de papel;	5	Unidad			31	200	1,000	1,000	C		,
						Meta financiera												150	150	Basurero Alto: 0.8 Metro; Diámetro: 0.4 Metro; Material: Estructura y malla de metal;	1	Unidad	289	165235	31	150	150	0	0	15)
						Meta financiera			120					120					240	Almohadilla para sello Ancho: 56 Milímetro(s); Largo: 90 Milímetro(s); Material: Base de plástico y fieltro; 1 Unidad(es)	20	Unidad	291	26592	11	12	240	120	120		ā
ı						Meta financiera			1,700										1,700	Banderitas Ancho: 1 Centímetro; Clase: Adhesiva; Largo: 5 Centímetro; Uso: Oficina; 1 Unidad(es)	170	Unidad	291	86077	11	10	1,700	1,700	O)	Ö
۱						Meta financiera			150										150	Banderitas Ancho: 25.4 Milimetro; Clase: Adhesiva; Largo: 43.2 Milimetro; Tipo: Cuadradas; Uso: Oficina; Paquete 100 Unidades Con leyenda "SING HERE"	10	Unidad	291	81735	11	15	150	150	C		5
						Meta financiera		45											45	Base para corte Ancho: 30.5 Centímetro; Largo: 30.5 Centímetro; Material: Sintético; Tipo: Una cara;	1	Unidad	291	170649	31	45	45	45	C		5
						Meta financiera		70											70	Base para corte Ancho: 45 Centimetro(s); Largo: 60 Centimetro(s); Material: Sintético; Tipo: Doble cara;	1	Unidad	291	56972	31	70	70	70	d		
П						Meta financiera			1,250						1,000				2,250	Bolígrafo Característica: Gel; Dimensión: 0.5 mm; Unidad	250	Unidad	291	2036	11	9	2,250	1,250	C	1,00	ō
						Meta financiera			1,500						500				2,000	Bolígrafo, Color: Negro; Dimensión: 0.7 Milímetro(s); Tipo de punta: Fina; Caja; 12 Unidades	100	Unidad	291	2014	11	20	2,000	1,500	O	50	5
						Meta financiera			2,200						1,000				3,200	Boligrafo; Color: Azul; Dimensión: 0.7 Milímetro(s); Tinta: Punta fina; Caja 12 Unidad(es)	160	Unidad	291	30345	11	20	3,200	2,200	C	1,00	5
						Meta financiera			4,120						2,000				6,120	Bolígrafo; Color: Azul; Tipo de punta: Mediano; Caja; 12 Unidades	340	Unidad	291	42974	11	18	6,120	4,120	O	2,00	3
						Meta financiera			1,080										1,080	Bolígrafo; Color: Negro; Tipo de punta: Mediano; Caja; 12 Unidades	60	Unidad	291	42973	11	18	1,080	1,080	C		ō
						Meta financiera			400						400					Disológrafo; Color: rojo; Dimensión: 0.7 Milímetro(s); Tinta: Punta fina; Caja 12 Unidad(es)	40	Unidad	291	30909	11	20	800	400	O	40	تَ
						Meta financiera			72						72					Bolígrafo; Color: Rojo; Tipo de punta: Mediano; Caja; 12 Unidades	8	Unidad	291	42972	11	18	144	72	0	7	2

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PRO	GRAMACION	I MENSUAL PI	RODUCTO-SU	IBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	ACIÓN	DE INSUN	MOS					
MA	0		II I									Cuantific	ación de	metas 2	025						0	MEDIDA	,	омо	E	ARIO	'AL		CION POR CUATE UETZALES META	
PRO GRAN SUBPROGRA	PROYECTO	OBRA	S O DIGO S I	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE M	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSU	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3 Responsab
П						Meta financiera			100										100	Bolígrafo Tipo de punta: Mediano; color TURQUESA, caja 12 Unidades	5	Unidad	291	2031	11	20	100	100	0	0
П						Meta financiera				1,700									1,700	Borrador Color: Blanco; Uso: Lápiz; paquete de 24 Unidades	20	Unidad	291	26921	11	85	1,700	1,700	0	0
						Meta financiera				1,200										Caja chica (caja para dinero); Compartimentos: 2 para billetes y 3 para monedas; Material: Metal; Unidad	4	Unidad	291	115953	11	300	1,200	1,200	0	0
						Meta financiera				1,050										Calculadora de escritorio Dígitos: 12; Unidad		Unidad				35			0	0
						Meta financiera		400											400	Cd-rw Capacidad: 700 Megabyte(s); Carátula imprimible: Si; Velocidad máxima de grabación: 4x; Velocidad mínima de grabación: 1x; 1 Unidad(es)	100	Unidad	291	21403	31	4	400	400	0	o
						Meta financiera			1,000											Cinta para empaque; Ancho: 2 Pulgadas(s); Color: Transparente; Uso: Empaque;90 Yarda, Rollo		Unidad					1,000		0	0
П						Meta financiera			4,500											Clip Dimensión: 41 Milímetro(s); Material: Metal; Tipo: Binder; Empaque 24 Unidad(es)	250	Unidad	291	20332	31	18	4,500	4,500	0	0
						Meta financiera			800											O Clip Material: Metal (sin forro); Tamaño: Jumbo; caja	200	Unidad	291	2022	31	4	800		0	0
П						Meta financiera			4,000										4,000	O Clip; Dimensión: 19 Milímetro(s); Material: Metal; Tipo: Binder; Caja 12 Un.	200	Unidad	291	20335	31	20	4,000	4,000	0	0
						Meta financiera		3,000											3,000	Clip; Dimensión: 25 Milímetro(s); Material: Metal; Tipo: Binder; Caja 12 Un	200	Unidad	291	20333	31	15	3,000	3,000	0	0
П						Meta financiera			7,140										7,140	Clip; Dimensión: 51 Milímetro(s); Material: Metal; Tipo: Binder; Caja 12 Un.	170	Unidad	291	20334	31	42	7,140	7,140	0	0
П						Meta financiera			750										750	Clip Material: Metal (sin forro); Tamaño: Estándar; paquete 1000 Unidades	150	Unidad	291	41711	31	5	750	750	0	0
П						Meta financiera			750										750	Clip Material: Metal (sin forro); Tamaño: Jumbo; paquete de 1000 Unidades	75	Unidad	291	2022	31	10	750	750	0	0
						Meta financiera			250										250	O Clips Ancho: 11 Milimetro(s); Color: Colores; Largo: 50 Milimetro(s); Material: Metálicos con forro de vinyl; Tamaño: Jumbo; Caja 100 Unidad(es)	25	Unidad	291	35822	31	10	250	250	0	0
П						Meta financiera				720									720	Corrector Característica: Líquido tipo pluma; 1 Unidad(es)	120	Unidad	291	2068	31	6	720	720	0	0
						Meta financiera			1,500							900				Dispensador de cinta adhesiva Diámetro de aro: 3/4 pulgada; Material: Plástico; Tipo: De escritorio;	80	Unidad	291	88575		30	2,400	1,500	0	900
						Meta financiera		74												DVD-rw Capacidad: 4.7 Gigabyte(s); Carátula imprimible: No; Doble capa: No; Velocidad de grabación: 4x; 1 Unidad	37			22193		2	74	74	0	0
						Meta financiera			300										300	Engrapadora Capacidad máxima de engrapado: 400 hojas; Material: Metal; Tipo: Industrial;	1	Unidad	291	46285	31	300	300	300	0	0

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PRO	GRAMACION	MENSUAL P	RODUCTO-SL	IBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	ACIÓN I	DE INSUI	MOS					
1A AMA	0 9		d IP									Cuantific	ación de	metas 2	025						D	MEDIDA	7	SUMO	ento	UNITARIO	TAL		CION POR CUATR QUETZALES META	
PROGRAMA	PROYECT	OBRA	CODIGO SI	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE M	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSU	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNIT	PRECIO TOT	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
						Meta financiera			400										40	Engrapadora Material: Metal; Tamaño: Grande; 1 Unidad(es)	5	Unidad	291	39495	31	80	400	400	0	0
						Meta financiera			2,000						1,000				3,000	Fastener Material: Plástico; paquete 50 unidades	200	Unidad	291	2021	31	15	3,000	2,000	0	1,000
						Meta financiera			900										900	Foliadora (numeradora) Cantidad de digitos: 10; Tipo: Automático; 1 Unidad(es)	3	Unidad	291	55805	11	300	900	900	0	0
						Meta financiera			300										300	Foliadora (numeradora); Cantidad de dígitos: 10; Tipo: Automático; Unidad	1	Unidad	291	55805	31	300	300	300	0	0
П						Meta financiera			1,134											Goma de pegar Consistencia: Barra; Tubo 22 Gramos	63	Unidad	291	5379	11	18	1,134		0	0
						Meta financiera			400							320				Goma de pegar Consistencia: Líquida; Bote 8 Onza	60		291			12	720		0	320
						Meta financiera			150											Grapas Diámetro: 23/8 milímetros; Tipo: Estándar; Caja 5000 Unidad(es)	10			139459		15	150	150	0	0
П						Meta financiera Meta			3.550	240										Humedecedor Material: Glicerina; Uso: Dedos; Frasco 1.1 Onza	40	Unidad				25	240		0	0
						financiera			1,000											No: 2; Tipo: Hb; Caja 12 Unidad(es) Marcador Característica:		Unidad			31	25	1,000	3,650 1,000	0	
П						financiera														Largo; Color: Azul; Tipo: Permanente;			291			^	,		O	Ü
П						Meta financiera			1,000						250					Marcador Característica: Largo; Color: Rojo; Tipo: Permanente;	250	Unidad	291	2051	31	5	1,250	1,000	0	250
П						Meta financiera			1,000						500				1,500	Marcador Color: Amarillo; Uso: Resaltador;	300	Unidad	291	2004	31	5	1,500	1,000	0	500
						Meta financiera Meta			1,000 4,445						250					Marcador Color: Negro; Tipo: Permanente; Marcador Color: Varios;	250	Unidad	291	2025 34579	31	5	1,250 4,445	1,000 4,445	0	250
						financiera														Tipo: Resaltador; Caja de 12 Unidad(es)						33			ů	Ů
						Meta financiera Meta			1,000						500					Marcador Color: Verde; Uso: Resaltador; Marcador permanente	300	Unidad	291	2005	31	70	1,500		0	500
П						financiera														Color: Negro; Tipo: Permanente; Caja 12 Unidad(es)										
						Meta financiera			1,250											Sello Ancho: 40 Milímetro(s); Arte de sello Variado; Largo: 60 Milímetro(s); Líneas: 3; Material: Plástico; Tipo: Automático; Uso: Fechador;	250	Unidad	291	56667		5	1,250	1,250	0	0
						Meta financiera			275											Marcador Punta: Redonda, Tipo: Permanente; Caja 12 Unidad(es)		Unidad	291	47900		55	275		0	0
						Meta financiera			1,925											Sello Ancho: 22 Milimetro; Largo: 58 Milimetro; Lineas: 3; Material: Plástico; Tipo: Automático;		Unidad							0	0
						Meta financiera			600										600	Marcador Color: negro, Punto: Mediano; Tipo: Permanente; caja 12 Unidades (de preferencia marca Sharpie)	4	Unidad	291	14958	31	150	600	600	0	0

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

						PRO	GRAMACION	MENSUAL P	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	D-ACCIONES									SPPD-22		PRO	OGRAMAC	CIÓN DE	E INSUM	OS					
4	WA C	0	٩										Cuantific	ación de	metas 2	025							DIDA		UMO	MTO	VRIO	ΑL		ACION POR CUAT QUETZALES META	
GRAM.	YECTC	IVIDAC	BRA GO SN	PRODUCTO / SUBP	RODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA															own	≓ I	DE MED	RENGLÓN	DE INSU	FUENTE DE	UNITAR	О ТОТА!	tre 1	tre 2	tre 3
PRO	SUBPROGRAM	ACTI	CODIG			MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INST		UNIDAD	REA	со́ріво ре	FUE	PRECIO L	PRECIO	uatrimes	uatrimes	Cuatrimes
							Meta financiera			125										12	Material: Madera; No: 2; Tipo: Hb; caja de 12			291	30628	31	25	125	125	0	0
																					Unidades (de preferencia MONGOL)										
							Meta financiera			60											mm; Caja					31	10	60	60	0	ů
							Meta financiera Meta			2.125								2.125			mm; Caja				2119	31	250	4.250	40	0	2,125
							financiera			2,125								2,125		4,25	Papelera apilable; Material: Plástico; Niveles: 3 ; Unidad	17 0	Jnidad .	291 :	113946	31	250	4,250	2,125	O	2,125
							Meta financiera			1,750							1,000			2,75	Capacidad de perforación:	50 U	Jnidad :	291 :	144768	31	55	2,750	1,750	0	1,000
																					22 hojas; Incluye: Regla para medir papel; Material: Metal; 1 Unidad(es)										
							Meta financiera			480										48	Imán al centro; Alto: 10	30 U	Jnidad :	291	32629	31	16	480	480	0	0
																					Centimetro(s); Diámetro: 4 Centimetro(s); Forma: Circular; Material: Plástico; 1 Unidad(es)										
							Meta financiera				1,000									1,000	Plástico; Dimensión de la	50 U	Jnidad :	291	25905	31	20	1,000	1,000	0	0
																					mina: 0.5 Milímetro(s); Empuñadura/grip: No; Goma de borrar: Si; Punta retráctil: Si; Unidad										
							Meta financiera		90											91	Regla Material: Plástico; Tamaño: 30 Centímetro(s);	30 U	Jnidad :	291	24478	31	3	90	90	0	0
							Meta financiera				500									500	Sacagrapas Tipo: De uña; Unidad	50 U	Jnidad :	291	2070	31	10	500	500	0	0
							Meta financiera				1,000									1,000	Sacapuntas Con depósito: 1 Si; Número de orificios: 1; Tipo: Plástico; 1 Unidad(es)	.00 U	Jnidad :	291	21428	31	10	1,000	1,000	0	0
							Meta financiera				1,000									1,000	O Sello seco Clase: Sin diseño; Material: Papel autoadhesivo; Empaque 44 Unidad(es)	20 U	Unidad :	249 :	151766	11	50	1,000	1,000	0	0
							Meta financiera			200										200	Tachuela Cabeza: Plástica; Tipo: Alfiler; Uso: Oficina; Caja 100 Unidad(es)	20 U	Jnidad :	291	5475	31	10	200	200	0	0
							Meta financiera			2,880										2,88	Tape mágico Ancho: 19 1 Milímetro; Largo: 25	.60 U	Jnidad :	291 :	165708	31	18	2,880	2,880	0	0
							Meta			1,950										1.95	Metro; Rollo 1 Unidad(es) Tape mágico Ancho: 3/4 1	.50 U	Jnidad :	291	64025	31	13	1,950	1,950	0	0
							financiera			2,230											pulgadas; Largo: 33 Metro;							-,-30	-,		
							Meta financiera			300											Tijera Largo: 8.3 Pulgadas; Material: Acero; Material de mango: Plástico;						30	300		0	0
							Meta financiera				6,000									6,000	Desinfectante Aplicación: 3 Piso; Aroma: Varios; Estado: Líquido; Envase	00 U	Jnidad :	292	42957	11	60	18,000	6,000	0	o
							Meta financiera				4,500									4,500	Desinfectante; Aplicación: Piso; Aroma: Varios; Estado: Líquido; Envase; Galón	75 U	Jnidad :	292	42957	11	60	4,500	4,500	0	0
							Meta financiera				1,750									1,750		96 U	Jnidad :	292	43770	11	35	3,360	1,750	0	0
							Meta financiera				3,750									3,75	Detergente Estado: Polvo; 3 Bolsa 1100 Gramos	150 U	Jnidad :	292	2859	11	25	8,750	3,750	0	0
							Meta financiera				300									300	Escoba; Material: Plástico; Tamaño: Mediano; Unidad	24 U	Unidad :	292	38274	11	25	600	300	0	0
			H			1																									

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

						PROG	RAMACION	MENSUAL PI	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		PI	ROGRAN	1ACIÓN I	DE INSUN	MOS						
AM AM	0	٥	II.										Cuantific	ación de	metas 2	025						0	EDIDA	_	SUMO	ENTO	ARIO	AL		ACION POR CUAT QUETZALES MET		le
PRO GRAMA SUBPROGRAM	PROYECTO	ACTIVIDAD	NS ODIGOS	PRODUCTO / SUI	BPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	OWNSNI	CANTIDAD	UNIDAD DE ME	RENGLÓN	CÓDIGO DE INS	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITA	PRECIO TOTA	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	Responsab
							Meta financiera				360									360	Esponja Uso: Lavatrastos; 1 Unidad(es)	250	Unidad	292	2861	11	3	750	360	0	0	
							Meta financiera				555										Jabón Clase: Antiséptico y/o Antibacterial; Tipo: Gel concentrado; Uso: Manos; envase 1 Galón	225	Unidad	292	38077	11	37	8,325	555	0	0	
							Meta financiera				2,250										JabónConsistencia: Crema (pasta); Uso: Lavatrastos; 425 Gramos	300	unidad	292	2860	11	15	4,500	2,250	0	0	
							Meta financiera				1,200									1,200	Limpia vidrios Estado: Líquido; Envase con atomizador 19 Onza	150	Unidad	292	28068	11	16	2,400	1,200	0	0	
							Meta financiera				600									600	Limpiador en polvo bote 750 gramos	350	Unidad	292	31168	11	20	7,000	600	0	0	
							Meta financiera				4,800									4,800	Limpiador limpia muebles aerosol 378ml	260	Unidad	292	35601	11	40	10,400	4,800	0	C	
							Meta financiera				750										Limpiador; Estado: Polvo; Propiedades: Limpia, desengrasa y desinfecta; Bote; 750grs.	60	Unidad	292	31168	11	25	1,500	750	0	0	
							Meta financiera				750										PalaCabo: Largo; Material: Plástico; Tipo punta: De goma; Uso: Recoger basura; unidad	30			45037		50		750		0	
							Meta financiera				1,500										Paño limpiador; Ancho: 40.6 Centímetro; Largo: 40.6 Centímetro; Material: Microfibra; Unidad	400	Unidad	292	121747	11	10	4,000	1,500	0	0	
							Meta financiera				750										Paños (toallas) desinfectantes Ancho: 15.24 Centímetro; Contiene: Alcohol; Largo: 20.32 Centímetro; Tipo: Húmeda; Paquete 50 Unidad(es)	50	Unidad	292	130995	11	30	1,500	750	0	0	
							Meta financiera				1,020									1,020	Toalla de tela de 90cm, uso trapeador	100	Unidad	292	28529	11	20	2,000	1,020	0	C	
							Meta financiera				750										Toalla; Ancho: 90 Centímetro(s); Largo: 90 Centímetro(s); Material: Tela; Uso: Trapear; Unidad	50	Unidad	292	28529	11	30	1,500	750	0	0	
							Meta financiera										1,500				Cafetera; Capacidad (tazas): 12; Material: Plástico y vidrio; Voltaje: 127 Voltio; Unidad	3	Unidad	296	140586	11	500	1,500	0	0	1,500	
							Meta financiera				7,800										Batería Clase: AA.; Forma: Cilíndrica; Material: Alcalino; Recargable: No; Voltaje: 1.5 Voltio(s); Paquete 2 Unidad(es)	60	Unidad	297	15270	31	130	7,800	7,800	0	0	
							Meta financiera				7,800										Batería Clase: Aaa; Forma: Cilindrica; Material: Alcalino; Tipo: Recargable; Voltaje: 1.2 Voltio; Paquete 2 Unidad(es)	60	Unidad	297	143079	31	130	7,800	7,800	0	0	
							Meta financiera					1,400									Batería (pila de botón) Material: Litio; Tensión: 3 Voltio; Tipo: Cr2032;	20	Unidad		77562	31	70	1,400	0	1,400		
							Meta financiera					1,000								1,000	Cable Calibre: 12; Color: Negro; Tipo: Thhn; Rollo 100 Metro	1	Unidad	297	21869	31	1,000	1,000	0	1,000	0	
							Meta financiera					1,000									Cable Calibre: 12; Color: Verde; Tipo: Thhn; Rollo 100 Metro	1	Unidad	297	21872	31	1,000	1,000	0	1,000	0	

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PRO	GRAMACION	MENSUAL PI	RODUCTO-SU	IBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		P	ROGRAM	ACIÓN	DE INSUN	MOS					
MA	0		d.									Cuantific	ación de	metas 2	025							MEDIDA	_	омо	ENTO	ARIO	.AL		ACION POR CUATRIN QUETZALES META FI	
PRO GRAMA SUBPROGRAM	PROYECTO	OBRA	CODIGO SN	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD D MEDIDA	E	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MI	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSU	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITA	PRECIO TOT	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3 Responsab
						Meta financiera					1,000								1,00	0 Cable Calibre: Awg 12; Color: Blanco; Material: Cobre; Tipo: Thhn; Uso: Eléctrico; Rollo 100 Metro	1	Unidad	297	21877	31	1,000	1,000	0	1,000	0
						Meta financiera					1,500									0 Extensión eléctrica con carrete Calibre: 14 awg; Largo: 60 Pies; Número de tomas: 4;	1	Unidad	297	162431	31	1,500	1,500	0	1,500	0
						Meta financiera					3,000								3,00	0 Extensión Eléctrica, calibre: 18 awg; color naranja; largo: 10 mts.	6	Unidad	297	43050	31	500	3,000	0	3,000	0
						Meta financiera					24,000								24,00	0 Lámpara panel Alimentación: 100 a 240 Voltio; Alto: 2 Pies; Ancho: 2 Pies; Potencia: 40 Vatio; Tipo de luz: Led;	30	Unidad	297	127903	31	800	24,000	0	24,000	0
						Meta financiera					3,000								3,00	O Cargador de baterías pares de baterías de 89 voltios mas cargador recargable Corriente alterna: 100 a 240 Voltio(s); Frecuencia: 50 a 60 Hercio(s); Potencia: 15 Vatio(s); Tipo de baterías: Aa, aaa, c, d y 9v;		Unidad	297	57826	31	1,000	3,000	0	3,000	0
						Meta financiera			1,500										1,50	Regleta No. De tomas # 8 puertos USB 4 Uso Electrónico.	5	Unidad	297	150150	31	300	1,500	1,500	0	0
						Meta financiera			8,750				8,750				8,750		26,25	Repuestos en General	3	Unidad	298	SIN CÓDIGO	31	8,750	26,250	8,750	8,750	8,750
						Meta financiera								2,450					2,45	O Repisa doble Alto: 0.75 Metro; Ancho: 0.3 Metro; Largo: 0.6 Metro; Material: Metal y policarbonato;	7	Unidad	299	121816	31	350	2,450	0	2,450	0
						Meta financiera			2,000											O Cuchara; Material: Biodegradable; Paquete 25 Unidad.	400		299			5	2,000	2,000	0	0
						Meta financiera			75										7	S Cuchillos desechable; Material: Biodegradable; Paquete 25 Unidad.	15	Unidad	299	112443	11	5	75	75	0	0
						Meta financiera									100				10	O Tenedor; Material: Biodegradable; Paquete 25 Unidad.	20	Unidad	299	92019	11	5	100	0	0	100
						Meta financiera			2,200						984				3,18	4 Vaso desechable; Capacidad: 8 Onza; Material: Biodegradable; Paquete 25 Unidad.	398	Unidad	299	112473	11	8	3,184	2,200	0	984
						Meta financiera			15,000										15,00	0 Archivo Alto: 1.45 Metro; Ancho: 0.45 Metro; Fondo: 0.64 Metro; Gavetas: 4; Material: Metal;	5	Unidad	322	162560	31	3,000	15,000	15,000	0	0
						Meta financiera			7,500										7,50	Destructora de papel Capacidad de cesto: 9 Galón; Hojas al paso: 17; Material: Plástico y metal; Tipo de corte: Recto;	3	Unidad	322	132908	31	2,500	7,500	7,500	0	0
						Meta financiera			4,500						3,000				7,50	Estantería Alto: 1.6 Metro; Ancho: 0.8 Metro; Entrepaños: 4 ; Fondo: 0.4 Metro; Material: Metal;		Unidad	322	156421	31	1,500	7,500	4,500	0	3,000

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PRO	GRAMACION	MENSUAL PI	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		PROG	RAMACI	ÓN DE I	NSUMO	os					
۷	4	0	ы									Cuantific	ación de	metas 2	025						i	5		OMO	NTO	ARIO	AL	PROGRAMA CANTIDAD EN	CION POR CUAT QUETZALES META	RIMESTRE FINANCIERA
PRO GRAM	PROYECTO	ACTIVIDAD	CODIGO SN	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	200			CODIGO DE INSC	FUENTE DE	PRECIO UNITAR	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
						Meta financiera			4,000											Collitorius Basec Anriderrapanter, Capacidad de conte: 10 hojas por subjeda; Cusafricius para ašineamientos: En centimetros y pulgadas; Guiza, Ajustable; Longitud de conte: 15 Pulgadas(), Material de las cuchillas: Acres inoxidable; Material de superficie: Plástico ligreco; Tipo de curtillas: Autoafiables	Uni				31	2,000	4,000	4,000	0	0
						Meta financiera					4,500									Ergonómico con apoyabrazos; Rodos: 5; Tipo de tapizado: Mesh; 1 Unidad(es)		dad 3				1,500	4,500		4,500	0
						Meta financiera					1,000								1,000	D Balanza Capacidad: 440 Libra; Tipo: Digital, doble pantalla; Uso: Medición pacientes adultos y pediátricos; 1 Unidad(es)	Uni	dad 3.	3 160	464	31	1,000	1,000	0	1,000	0
						Meta financiera					2,500									1 Caja registradora Compartimiento de billete: 4; Compartimiento de moneda: 5; Número de departamentos: 24; Pantalla: Lcd; Sistema de seguridad: Eléctrico y manual; 1 Unidad(es)		dad 3:				2,500	2,500		2,500	0
						Meta financiera					2,818									Rodos y piedra volcánica; Funcionamiento: Gas y carbón; Hornillas: 1; Material: Acero; Parillas: 2 ; 1 Unidad(es)		dad 3:				2,818			2,818	0
						Meta financiera								25,000					25,000	D Estufa Clase: A gas; Contiene: Plancha; Material: Acero inoxidable y aluminio; Quemadores: 5; Tipo: Industrial sin horno;	Uni	dad 3.		308		25,000	25,000		25,000	0
						Meta financiera					6,000									Capacidad: 0.7 Pie Cúbico; Material: Metal; Niveles de potencia: 10 ; Potencia: 700 Vatio; Unidad				957		1,000	6,000		6,000	0
						Meta financiera					3,000									Mesa; Ancho: 0.75 Metro(s); Estructura: Metal; Grosor del top: 2 pulgada; Largo: 1.6 Metro(s); Material del top: Madera; Tipo de mesa: Rectangular; Unidad					31	3,000	3,000		3,000	0
						Meta financiera					3,000									Escalera de cuatro pies, sólida, segura, manejable y con capacidad de peso		dad 3				3,000	3,000		3,000	0
						Meta financiera			15,000										15,000	Estanterias de metal, de 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	l Uni	dad 3	2 30	935	31	1,500	15,000	15,000	0	0

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PRO	GRAMACION	MENSUAL PI	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		PRO	OGRAM/	ACIÓN I	DE INSUN	лos					
1A IMA	0 0	-										Cuantific	ación de	metas 2	2025						0	MEDIDA	-	омо	E	UNITARIO	TOTAL	PROGRAMA CANTIDAD EN C	CION POR CUAT QUETZALES MET	RIMESTRE FINANCIERA
PRO GRAM SUBPROGRA	PROYECT	OBRA	PRODUCTO / SUBI	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSU	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO	PRECIO	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
						Meta financiera			24,000											Escáner Alimentador: Automático; Capacidad de alimentador: 300 hojas; Ciclo de trabajo diario: 25000 páginas; Puertos: USB; Resolución optica: 600 puntos por pulgada (PPP): Tipo de escaneo: Dúples; Velocidad de escaneo: 100 páginas por minuto (ppm), 200 imágenes por minuto (ipm); 1 Unidad(es)		Unidad		162546	31	12,000	24,000		0	0
						Meta financiera			7,000											Aspiradora Capacidad: 6 Galón; Funciones: Aspira mojado y seco; Incluye: Accesorios; Potencia: 3 Caballo de Fuerza; Tensión eléctrica: 120 Voltio;	2	Unidad	329	129797	31	3,500	7,000	7,000	0	0
				Operación de expedientes Subgrupo18	Documento		1	1	1	1	1	1	. 1	1	1	1	1	1	12	2								4	4	4
						Meta financiera																								
			Gestión de Almacén: control de Ingresos y egresos de materiales, bienes y suministros		Documento	Meta fisica	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1 12	2								4	4	4
				Informe mensual de Gestión	Documento	financiera	1	1	1	1					, ,	1	1		1 12									4	4	
				departamento de Almacén	Documento	Meta			1			·	,		1	1	1	,										4	4	
				Atención de entrega de suministros	Documento	financiera	1		1	1					1	1	1		1									4	4	
				Atencion de entrega de suministros	Documento	Meta	1		1	1	1	,	,		1	1	1	· ·										- 0	0	
				Atención de ingresos de almacén	Documento	financiera		1	1	1	1	,			1	1	1		11									3	4	
				Activistics ingress de difficell	Documento	Meta										•	-	-										0	0	
			Gestión de Archivo General:		Documento	financiera	1	1	1		1				1	1	1		1									4	4	
			control y administración del acervo documental generado por		Documento	Meta	0	10,500	25,870	0		-		-	1,590	6,000			43,960									36,370	0	7,590
			las distintas instancias que conforman el Instituto Nacional de Administración Pública	Informe mensual de Gestión	Documento	financiera Meta física	1	1	1	1	1	1			1	1												4	4	4
				departamento de Archivo		Meta																						0	0	0
				Organización documental	Documento	financiera Meta física	1	1	1	1	1	1	. 1	1	1	1	1	1	1	2								4	4	4
						Meta financiera		7,000											7,000	Divulgación e información en el diario de Centro América	1	Servicio	121	SIN CÓDIGO	11	7,000	7,000	7,000	0	0
						Meta		1,000											1,000	Impuestos, derechos y	1 :	Servicio	195	SIN CÓDIGO	11	1,000	1,000	1,000	0	0
						financiera Meta		400							400				800	tasas Bata Bolsas: 3; Cierre	4	Unidad	233	56563	31	200	800	400	0	400
						financiera														central: Con botones; Largo de la bata: Abajo de la rodilla; Manga: Sin puño elástico; Material: Algodón; Talla: M; Uso: Laboratorio; 1 Unidad(es)										
						Meta financiera		400							400				800	Bata Bolsas: 3; Cierre central: Con botones; Manga: Sin puño elástico; Material: Algodón; Talla: L; Uso: Laboratorio; 1 Unidad(es)	4	Unidad	233	65098	31	200	800	400	O	400

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PROG	GRAMACION	MENSUAL PI	RODUCTO-SI	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		PROG	AMACI	IÓN DE INS	UMOS					
			۵									Cuantific	ación de	metas 2	025						V did		OMO	Q	RIO	ä	PROGRAMA CANTIDAD EN	ACION POR CUATR QUETZALES META	IMESTRE FINANCIERA
PROGRAMA	PROYECTO	OBRA	PRODUCTO / SUB	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	OWO	CANTIDAD	a de la companya	RENGLON CÓDIGO DE INS	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITA	PRECIO TOTA	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
						Meta financiera		300							200				500 Gorro Descar Material: Pol Medida: Está Protección d Utilización: P Bolsa 100 Ur	ipropileno; ndar; Uso: el cabello; /enfermería;	10 Unic	ad 29	95 36624	31	50	500	300	0	200
						Meta financiera		500							250				750 Mascarilla T Quirúrgica de Caja 50 Unid	esechable; ad(es)			95 29961		50	750	500		250
						Meta financiera		200											200 Lentes de seg		4 Unio		95 7645	31	50	200	200	0	0
						Meta financiera		700							340				1,040 Guantes de la caja de 50 pa		13 Unio	ad 2!	95 74464	31	80	1,040	700	0	340
				Descripción documental	Documento	Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4
				Instalación documental	Documento	financiera Meta física	1	1	. 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4
						Meta financiera			15,000										15,000 Estanterías d metro de lar ancho y 2.44 especificacio para uso en a	de alto, con nes técnicas	10 Unio	ad 3	22 30935	31	1,500	15,000	15,000	0	0
				Conservación documental	Documento		1	1	. 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4
						Meta financiera			10,000							6,000			16,000 Caja de cartó Archivo		B00 Unic		43 13206		20	16,000	10,000	0	6,000
						Meta financiera			240										240 Fastener Mal Plástico; Caja Unidad(es)	50			91 2021		15	240	240	0	0
						Meta financiera			330										330 Clips estánda caja de 100 U	Inidades	33 Unio		91 35821		10	330	330		0
						Meta financiera			300										300 Espátulas Áre Odontología; Acero inoxidi Pequeña; Usi cemento;	Material: able; Tamaño:	12 Unio	ad 2!	95 27690	31	25	300	300	٥	0
				Capacitaciones brindadas	Documento	Meta física Meta			1	1	1			1			1		5								2	2	1
			Meiorar la administración de los		Documento	financiera	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	3								1	1	1 6
			servicios proporcionados por INAP implica implementar			Meta	7,400	134,514	136,383	47,250	28,858	65,050	7,400	84,243	7,400	7,400	66,502	7,600	600,000								325,547	185,551	88,902
			medidas tanto preventivas como correctivas en los equipos de cómputo utilizados por la	Informe sobre los tickets recibidos y el	Documento	financiera Meta física				1				1				1	. 3								1	1	1
			institución. Esto incluye garantizar la continuidad de procesos clave, como la gestión de licencias y la	mantenimiento de los equipos de cómputo del INAP, además de las adquisiciones de equipos de cómputo, software y servicios para el		Meta financiera													0								1	1	1 Sp kilotok
			renovación/adquisición de equipos de acuerdo a las necesidades de los empleados	fortalecimiento institucional. Brindar apoyo técnico para abordar los problemas de hardware o software	s Documento	Meta física	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11								3	4	4
			públicos. El objetivo es asegurar que puedan realizar sus actividades de manera eficiente y efectiva.	reportados por los usuarios de la institución a través de la plataforma di soporte técnico (tickets).	le	Meta financiera													0								0	0	Oliceci
				Diseño e implementación de acciones planificadas para realizar	Documento	Meta física				1						1			2								1	0	1
				planticadas para realizar mantenimiento preventivo en los equipos de cómputo y servidores del INAP, así como llevar a cabo su eiecución.		Meta financiera													0								0	0	0
				Análisis detallado y recomendaciones para la adquisición de equipos de	Documento	Meta física			1										1								1	0	0
				cómputo, software y servicios, con el propósito de fortalecer las diversas direcciones del INAP y mejorar sus		Meta financiera	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,600	89,000 Servicio Inter	net	1 servi	io 1:	13 N/A	11	89,000	89,000	29,600	29,600	29,800
				operaciones.		Meta financiera			2,000										2,000 Dominios ser		1 Unic		13 N/A		2,000	2,000	2,000	0	0
						Meta financiera			76,843					76,843					153,686 Servicio de al la nube (serv	ojamiento en idor dedicado)	2 servi	io 1:	13 N/A	11	88,743	177,486	76,843	76,843	0

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

				PRO	GRAMACION	MENSUAL PR	ODUCTO-SU	IBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		Р	ROGRAM	ACIÓN	DE INSUI	иos					
MA		9									Cuantific	ación de	metas 2	025							Δ		МО	DE	ARIO	JĄ.		CION POR CUATR QUETZALES META	
PRO GRAMA SUBPROGRAM	IVIDAI	BRA	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE															INSUMO	CANTIDAD	DE MED	RENGLÓN	DE INSU	FUENTE D ANCIAMIE	UNITAR	Ε	stre 1	stre 2	stre 3
PRO SUBPR	ACT ACT	0		MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	ž	CA	IIDAD	Ē	CÓDIGO DE I	FUE	PRECIO	PRECIO.	trime	rime	trime:
		Н			Marke			2.000										2.000	Constitute de video		5	442		_		3,000	Š	Ğ	S G
					Meta financiera			2,000											Servicio de video conferencia zoom	1	servicio	113	N/A	11	2,000	2,000		Ü	
					Meta financiera			3,500											Issuu	1	Unidad	158	N/A	11	3,500	3,500		0	0
					Meta financiera											19,800		19,800	Licencia Adobe Creative Cloud	3	Unidad	158	N/A	11	6,600	19,800	0	0	19800
					Meta financiera					2,828								2,828	Licencia Flickr	1	Unidad	158	N/A	11	2,828	2,828	0	2,828	0
					Meta financiera											18,000		18,000	Licencia Fortinet Firewall	1	unidad	158	N/A	11	18,000	18,000	0	0	18,000
					Meta financiera											1,802		1,802	Elementor -Essencial Pro	1	Unidad	158	N/A	11	1,802	1,802	0	0	1,802
					Meta											4,500		4,500	Certificados de Seguridad	1	Unidad	158	N/A	11	4,500	4,500	0	0	4,500
					financiera														SSL / TLS Wildcard										
					Meta financiera		2,894												Genially - Master	1	Unidad	158	N/A	11	2,894	2,894		0	
					Meta financiera		14,480											,	Articulate 360 -Plan Equipos	1	Unidad	158	N/A	11	14,480	14,480	14,480	0	
					Meta financiera											15,000		15,000	Bolsón de Firmas (Firma Institucional Pagina Web)	1	Unidad	158	N/A	11	15,000	15,000	0	0	15,000
					Meta		800											800	Firma electrónica	1	Unidad	158	N/A	11	800	800	800	0	0
					financiera Meta			800											institucional Firma electrónica Gerente	1	Unidad	158	N/A	11	800	800			
					financiera														INAP									Ů	Ů
					Meta financiera			840											Firma electrónica Director RRHH	1	Unidad	158	N/A	11	840	840		0	0
					Meta financiera		32,480											32,480	Antivirus Institucional	160	Unidad	158	N/A	11	203	32,480	32,480	0	0
					Meta financiera		24,960											24,960	Licencias de Office 365	60	Unidad	158	N/A	11	416	24,960	24,960	0	0
					Meta financiera		4,000											4,000	Mantenimiento y Reparación de equipo de	1	servicio	168	N/A	11	4000	4,000	4,000	0	0
																			computo										
					Meta financiera						4,000							4,000	Kit de tinta por bote: 1000 mililitros tipo: sistema continuo	10	Unidad	267	45247	11	400	4,000	0	4,000	0
					Meta					650								650	Limpia contactos:	10	Unidad	269	5503	11	65	650	0	650	0
					financiera														Aplicador: Spray; Uso: Computadora y equipos										
																			eléctricos; 20 onzas										
					Meta financiera					600								600	Espuma limpiadora: Aplicador: Spray; Uso: Computadora; 20 Onzas	10	Unidad	269	5502	11	60	600	0	600	0
					Meta financiera					480								480	Aire: Envase: Metálico; Tipo: Comprimido; Uso de referencia: Limpieza de	8	Unidad	292	28829	11	60	480	0	480	0
					Meta					100								100	cómputo; Paños (toallas) de	-	Empaque	292	135134	11	20	100	0	100	
					financiera					100								100	limpieza: Ancho: 11 Pulgadas; Largo: 11	5	Empaque	292	135134	11	20	100	· ·	100	ů
																			Pulgadas; Material: Algodón; Tipo:										
					Meta					800								800	Reutilizable; Cable de red utp Cat Se	1	Unidad	297	60013	11	800	800	0	800	
					financiera Meta				1,400										Grabadora de audio;	4	Unidad	324	163715		350	1,400		0	0
					financiera				3,									-,	conectividad: USB; Formato de grabación:							-,	3,133		
																			Wav, mp3 y bwf; Fuente de energía: Baterías;										
																			Memoria: Por medio de sd, sdhc y sdxc; Pantalla: Lcd;										
																			Pistas de grabación: 2 ;										
					Meta financiera			3,000											Micrófono de diadema	12	Unidad	324	76299		250	3,000		0	0
					Meta financiera			26,000										26,000	Cámara de video	1	Unidad	324	146012	11	26,000	26,000	26,000	0	0
					Meta financiera			4,500										4,500	Kit de micrófonos	1	Unidad	324	137275	11	4,500	4,500	4,500	0	0
		ı I	I	1																1									

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

1					PROC	GRAMACION	MENSUAL PR	ODUCTO-SL	IBPRODUCTO	O-ACCIONES									SPPD-22		PROGRA	MACIÓN	DE INSUI	MOS					
AIMA O	۵	ē										Cuantific	ación de	metas 2	2025						MDIA		Q.	0	ARIO	ral	PROGRAMA CANTIDAD EN	ACION POR CUATR QUETZALES META	IMESTRE FINANCIERA
PROGRAMA SUBPROGRAM PROYECTO	ACTIVIDA	OBRA CODIGO SA	PRODUCTO / SUB	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	UNIDAD DE MED	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSU	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITAR	PRECIO TOT	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3 Respons ab
						Meta financiera				10,000										Proyector multimedia, 18 sillo: 12000 lumen; Conectividad: Hdm/dvi / rjd5/, wireless/ audio stereo/ USB/ yap; Definición de imagen: Tecnologia 4k; Lente de proyección número: F.1.8 - 2.5; Resolución nativa: Wuxga 1920 x 1200; Tecnologia de exhibición: 3ldc; Zoom: Optico y	Unidad	324	64535	11	10,000	10,000	10,000	o	o
						Meta financiera				800										enfoque manual, factor 1 - 1,6; Pantalla; Alto: 1.77 Metro(s); Ancho: 1.77 Metro(s); Con trípode: Si; Tipo: Enrollable; Uso: Proyectar;			32962		800			0	0
						Meta financiera Meta				8,000	6,000									Cámara para video 24 conferencia Switch de red 24 puertos 1	Unidad	326	123026 173680	11	250 8,000	6,000 8,000	8,000	6,000	0
						financiera Meta		18,000		0,000										Teléfono Móvil 1			175828		18,000			0	0
						financiera Meta				1,400										Teléfono IP 2		326	5049	11	700	1,400	1,400	0	0
						financiera Meta					10,000								10,000	computadora portátil 1	Unidad	328	86305	11	10,000	10,000	0	10,000	0
						Meta financiera						19,000							19,000	Estación de trabajo 2 (computadora de alto	Unidad	328	144840	11	9,500	19,000	0	19,000	0
						Meta						8,400							8,400	rendimiento)o Escáner 3	Unidad	328	30937	11	2,800	8,400	0	8,400	0
						financiera Meta financiera						7,000							7,000	Impresora multifuncional 2	Unidad	328	93089	11	3,500	7,000	0	7,000	0
						Meta financiera		9,500											9,500	Impresora 1	Unidad	328	28508	11	9,500	9,500	9,500	0	0
						Meta financiera						19,250							19,250	Unidad de poder 35 ininterrumpido ups	Unidad	328	55057	11	550	19,250	0	19,250	0
						Meta financiera		8,000												Disco duro; Capacidad de almacenamiento: 8 Terabyte; Conectividad/interfaz: Puerto USB; Tecnología: 3.0; Tipo: Externo; Velocidad: 5 Gigabyte/Segundo;		328	62467	11	4,000	8,000	8,000	0	0
						Meta financiera				18,250										Circuito cerrado de 1 cámaras de seguridad			139211		18,250			0	0
						Meta financiera Meta		12,000	9,500											Tester para redes 1 Reloj Biométrico 3	Unidad	329	75114	11	9,500	9,500	9,500	0	0
			Fortalecimiento de la capacidad		Documento	financiera Meta física	0	12,000	1	0	C	1			1	0	0	1	12,000	neroy promiterated 3	Unidad	329	50/25	11	4,000	12,000	12,000	1	2
			de gestión institucional mediante la implementación de soluciones tecnológicas innovadoras que			Meta	0	0	0	0	C	(C	(0 0	0	0	0	0 0								0	0	0
			mejoren la eficiencia y productividad de los procesos	Elaboración de informe sobre el diseño,	Documento	financiera Meta física			1			1			1			1	4								1	1	2
			administrativos, proporcionando al personal herramientas ágiles y recursos óptimos para el buen desempeño de sus funciones.	desarrollo e implementación de sistema: tecnológicos y capacitaciones desarrolladas sobre el uso de los sistemas informáticos	5	Meta financiera													C								0	0	0
				Analizar detalladamente los procesos	Documento	Meta física		1		1		1		1		1		1	6								2	2	2
				administrativos clave de la institución, priorizando los que tienen un impacto en la eficiencia y eficacia de la operatividad general de la institución		Meta financiera													C								0	0	0
				Desarrollar y diseñar sistemas informáticos personalizados, que estén	Documento				1			1			1			1	4								1	1	2
				perfectamente adaptados para automatizar y sistematizar los procesos administrativos críticos de la institución		Meta financiera													C								0	0	0
				Capacitar al personal del INAP, para incrementar las habilidades y el conocimiento necesario para el uso	Documento	Meta física Meta			1			1			1			1	4								1	1	2
				eficiente de los sistemas informáticos desarrollados		financiera																							

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

	MACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES	PPD-22 PROGRAMACIÓN DE INSUMOS	
Part	Cuantificación de metas 2025		POR CUATRIMESTRE ZALES META FINANCIERA
March of a control of the control of	Ene Feb Mar Abr May Jun Jul Ago Sep Oct Nov	INSUMO CANTIDAC DE ME CODIG DE MI FURNTE DI PRECIO TOT PRECIO PRECIO TOT PRECIO PRECIO PRECIO PRECIO TOT PRECIO PRECI PRECIO PRECI PRECIO PRE	Cuatrimestre 2
March of M	ta física 1 1 1 1 1 1	6	2 2
According to the control of the co	Veta	0	0 0
## Provided to the control of the co		3	1 1
Part of the control		0 0	0 0
Made No. 10 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		3 1	1 1
Transfer and the property of		0	0 0
Part		3 1	1 1
Part	Meta	0 0	0 0
A Company of Company		11 3	4 4
March of the form County		0 0	0 0
Note 1 10 10 10 10 10 10 10	IACO		
Move class in Resonant Number (1997) Week State 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	ta física 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	12 4	4 4
Miles Mile	vieta 0 2,550 2,750 5,550 15,792 17,350 4,050 3,050 1,950 1,050 3,	212,592 10,850	40,242 161,500
Security		12 4	4 4
Formular presence of the prese		0 0	0 0
Mail		12 4	4 4
March and principal processing of processing processing of programs of processing processing p			0 0
Michael Service (as a passed on a passed o		1 0	1 0
Notice of the search of the greated of the post of the search of the greated	ileta anciera	0 0	0 0
Meta Informatical Meta Information (Meta Informa		12 4	4 4
Section Sect			0 90,000
An ordinate 0.21 **Personal Financiera		64,000 Vacaciones pagadas por 1 N/A 415 N/A 41 64,000 64,000 0 retiro	0 64,000
Meta	ta física 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	12 4	4 4
A notinice 207 Stress Remuneraciones Neta Net	vleta anciera		0 0
Informe sobre evaluation de desempeño Documento Documento Documento Documento Documento Documento Documento Meta fisica 1 1 1 1 1 1 1 1 1	a fisica 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	12 4	4 4
Varieties of territories of territories or professionales and initiative control of territories of territorie		0 0	0 0
Meta fisca 1 1 1 1 1 1 1 1 1	a fisica 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	12 4	4 4
Meta financiera Meta fisica Meta fisic	eleta anciera 300	300 Impuestos, derechos y 1 N/A 195 N/A 11 300 300 300 tasas	0 0
Informe sobre in gestión de compra de Informe sobre la gestión de Co	a física 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	12 4	4 4
All Personal de INAP.	/leta anciera	0 0	0 0
Financiera Fin	a física	1 0	0 1
Administración Pública Meta Met	anciera	0 0	0 0
Meta		1 0	1 0
Insumos para apoyo a la cafetería de NAP Meta 450 450 450 450 450 450 450 450 450 450	anciera	0	0 0
Meta 450 450 450 450 450 450 450 450 450 450		11 3	4 4
	anciera	4,950 Gas Ingrediente: Volátil 22 Libra 262 3620 11 225.00 4,950 1,350	1,800 1,800
Informe sobre talleres y actividades socionalizados anticipados anticipadades anticipa	a fisice 1 1 1 1 1 1 1 1 1	10 3	3 4

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PRO	GRAMACION	MENSUAL PR	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	D-ACCIONES									SPPD-22		PROGRAI	MACIÓN	DE INSUI	MOS					
4 4												Cuantific	ación de	metas 2	025						PIDA		ОМО	0 1	RIO	ä		ACION POR CUATRIMEST QUETZALES META FINAN	
SRAM,	YECTO	BRA B	PRODUCTO / SU	BPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE															INSUMO	DE MED	RENGLÓN	DE INSU	FUENTE DE	UNITARI) TOTAL	tre 1	tre 2	tre 3
PRO GRAMA SUBPROGRAMA	PRO	٥	1000		MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSI		REN	со́ріво ре	FUER	PRECIOL	PRECIO	atrimes	atrimes	Respo
				na motivacion, integracion y el sentido de pertenencia en el Instituto.		Meta		600		600		600		600		600		600	3,600	Refacción 73	Ración	211	3552	11	50.00	3,600	1,200	1,200	1,200
				be percencion on a marrato.		financiera Meta						4,000							4,000	Almuerzo 40	Unidad	211	3503	11	100.00	4,000	0	4,000	0
						financiera Meta		1,500	2,000						1,500		1,500		6 500	Refacción 13) Unidad	211	3552	11	50.00	6.500	3.500	0	3,000
						financiera		1,500	2,000						1,300				.,							,,	3,300	Ů	
						Meta financiera											1,500			Pines decorativos 50		289	175683	11	30.00	1,500	0	0	1,500
						Meta financiera					600								600	Plaqueta 2	Unidad	294	127292	11	300.00	600	0	600	0
						Meta financiera				3,000	4,000								7,000	Desayuno 10	Ración	211	154849	11	70.00	7,000	3,000	4,000	0
						Meta financiera						12,300							12,300	Almuerzo 12	3 Unidad	211	3503	11	100.00	12,300	0	12,300	0
				Informe sobre actividades de capacitación y formación orientadas a	Documento			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		10								3	4	3
				todo el personal, para fortalecer capacidades, habilidades y/o aptitudes.		Meta financiera				1,500									1,500	Trabajo en equipo para la 1 eficiencia y productividad	unidad	185	130295	11	1,500.00	1,500	1,500	0	0
						Meta								2,000					2,000	Taller de relaciones 1	Unidad	185	167404	11	2,000.00	2,000	0	2,000	0
			1			financiera Meta					1,800								1,800	Interpersonales Capacitación en manejo 1	Unidad	185	150470	11	1,800.00	1,800	0	1,800	0
						financiera														intermedio de paquetes de office									
						Meta financiera							3,600						3,600	Curso de Excel intermedio 1	Unidad	185	30783	11	3,600.00	3,600	0	3,600	0
				Informe sobre atención de pacientes en clínica médica por enfermedad,	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4
				accidente o emergencia		Meta financiera													0								0	0	0
				Informe sobre actividades de capacitación, promoción y prevención d		Meta física		1		1		1		1		1		1	6								2	2	2
				la salud.		Meta financiera													0								0	0	0
				Informe sobre la compra de medicamentos e insumos para atención		Meta física					1								1								0	1	0
				de pacientes en la clínica médica		Meta					400								400	Propinoxato + clonixinato 10	Unidad	266	48528	31	4	400	0	400	0
						financiera														de lisina Concentración: 10 mg / 125 mg; Forma farmacéutica: Tableta; Vía de administración: Oral;									
						Meta					1,200								1,200	Desloratadina 10) Unidad	266	154460	31	12	1,200	0	1,200	0
						financiera														Concentración: 5mg; Forma farmacéutica: Tableta recubierta; Vía de administración: Oral;									
						Meta financiera					1,200									Diclofenaco, 10 Concentración: 75 mg; Presentación: Tableta; Vía	Unidad	266	478	31	12	1,200	0	1,200	0
						Meta					928									de administración: Oral; Ambroxol + clenbuterol 10	Frasco	266	53825	31	93	928		928	
П						financiera					928									Ambroxol + clenbuterol Concentración: 7.5mg - 0.005mg / 5ml; Forma farmacéutica: Jarabe; Via de administración: Oral; 120 Mililitro	Frasco	200	53825	31	93	928	0	928	U
						Meta financiera					1,030									Carboximetilcisteína 10 (carbocisteína) +	Frasco	266	59486	31	103	1,030	0	1,030	0
ı																				dextrometorfano bromhidrato + clorfeniramina maleato: (3g + 0.10g + 0.05g)/100ml; Forma farmacéutica: Jarabe; Via de administración: Oral; 120 mililitro.									ı
						Meta financiera					800									Clonixinato de lisina + 10 ciclobenzaprina	Unidad	266	60496	31	8	800	0	800	0
																				Concentración: 125mg + 5mg; Forma farmacéutica: Comprimido; Vía de administración: Oral;									
						Meta financiera					1,200									Hedera helix Forma 10 farmacéutica: Jarabe; Vía de administración: Oral; 100 Mililitro	Frasco	266	94505	31	120	1,200	0	1,200	0

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PRO	GRAMACION	MENSUAL PF	RODUCTO-SU	IBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		PROGRA	MACIÓI	N DE INSU	IMOS					
A MA		4									(Cuantific	ación de	metas 2	025						DIDA		OWO	NTO	VRIO	¥		CION POR CUATR QUETZALES META	
PRO GRAMA SUBPROGRAN PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	PRODUCTO / SUBI	PRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	lut	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	UNIDAD DE ME	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSU	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNITA	PRECIO TOTAI	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
						Meta financiera					1,834								1,834	Probiótico Concentración: 1x10 ufc; Forma farmacéutica: Comprimido; Vía de administración: Oral;	L Unidad	266	94505	31	14	1,834	0	1,834	0
ı						Meta financiera					350								350	Gasa: 5 Ancho: 3 Pulgadas; Condición: Estéril; Largo: 3 Pulgadas; Material: Algodón; caja; 100 Unidad(es)	Caja de 10 unidades	0 295	119969	11	70	350	0	350	0
			Administración y gestión del presupuesto general de ingresos y		Documento	Meta física	3	0	0	0	2	0	1	0	2	0	0	0	8								3	3	2
			egresos de la Entidad, promoviendo la transparencia y			Meta financiera	26,500	5,780	3,666	6,926	2,046	2,146	2,926	5,226	2,046	4,146	6,196	7,396	75,000								42,872	12,344	19,784
				Facilitar la gestión financiera en apoyo a las unidades administrativas.	Documento		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4
				sustantivas, de apoyo y de control		Meta financiera	24,500												24,500	Divulgación e Información 1	Unidad	121	N/A	11	24,500	24,500	24,500	0	0
						Meta financiera				1,700									1,700	Impresión, encuadernación 1 y reproducción	Unidad	122	N/A	11	1,700	1,700	1,700	0	0
						Meta financiera		1,980	120	1,680				1,680		2,100	2,100	2,100	11,760	Viáticos en el interior 28	Unidad	133	N/A	11	420	11,760	3,780	1,680	6,300
						Meta financiera						100						200	300	Transporte de Personas 3 (Taxi)	Servicio	141	N/A	11	100	300	0	100	200
						Meta financiera				1,500				1,500			1,500	1,500	6,000	Transporte de Personas 4 (Boleto Aéreo)	Servicio	141	N/A	11	1,500	6,000	1,500	1,500	3,000
						Meta	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	3,000	25,000	Gastos Bancarios, 25	Servicio	194	N/A	31	1,000	25,000	8,000	8,000	9,000
						financiera Meta		1,500	1,500										3,000	comisiones y otros gastos Impuestos, derechos y 2	Servicio	195	N/A	11	1,500	3,000	3,000	0	0
						financiera Meta			46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	460	Correos y Telégrafos 10	Servicio	114	N/A	11	46	460	92	184	184
						financiera Meta							440				550	550	1,540	Cenas 28	Unidad	211	26395	11	55	1,540	0	440	1,100
				Emisión de Estados Financieros	Documento	financiera Meta física	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13								5	4	4
						Meta financiera		300											300	Impresión, encuadernación 1 y reproducción	Unidad	122	N/A	11	300	300	300	0	0
				Presentación del Anteproyecto de	Documento								1						1								0	1	0
				Presupuesto 2026 y Multianual 2026- 2030		Meta financiera							440						440	Cenas 8	Unidad	211	26395	11	55	440	0	440	0
				Informe de Evaluación Presupuestaria y Gestión por Resultados	Documento	Meta física	1				1				1				3								1	1	1
						Meta financiera													C								0	0	0
				Informe de Gestión y Rendición de Cuentas	Documento	Meta física	1				1				1				3								1	1	1
						Meta financiera													(0	0	0
				Informe Anual de Inventario Físico FIN1 y FIN2 2024	Documento	Meta física	1												1								1	0	0
						Meta financiera													(0	0	0
			h	IOMINA DE SUELDOS	1	Meta financiera	784,700	784,700	784,700	784,700	784,699	784,700	784,700	784,700	784,699	784,700	784,700	784,700	9,416,395								3,138,799	3,138,798	3,138,798
99 00 000	0 001	000 0	Producto 001-08 Organismos e Instituciones benefici	iados con aportes económicos	Entidad	Meta física	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	1									2	0	1
						Meta financiera	0	0	0	230,000	164,960	0	0	0	0	3,800	0	0	398,760								230,000	164,960	3,800
			Subproducto 001-08-02 Organismos e Instituciones benefici	ados con aportes económicos	Entidad	Meta física	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1								2	0	1
			o di cina			Meta financiera	0	0	0	230,000	164,960	0	0	0	0	3,800	0	0	398,760								230,000	164,960	3,800
			Meta	Acción																									
			Aporte económico a entidades y organismos según convenios		Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1								0	0	1
						Meta financiera	0	0	0	0	164,960	0	0	0	0	3,800	0	0	168,760								0	164,960	3,800
				Aporte Económico a USAC según convenio de cooperación entre la USAC	Entidad	Meta física												1	1								0	0	1
			1 1	a IMAD para decarrellar un programa de																	_1								

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

					PRO	GRAMACION	N MENSUAL PI	RODUCTO-SI	UBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		F	PROGRAM	ACIÓN I	DE INSUI	MOS					
٨	NMA O	0	<u>a</u>									Cuantific	cación de	metas 2	:025						0	EDIDA	_	омпо	MTO	ARIO	AL		CION POR CUATI QUETZALES META	
PRO GRAMA	SUBPROGRA	ACTIVIDAD	PRODUCTO /	SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	OWNSNI	CANTIDAE	UNIDAD DE MI	RENGLÓN	CÓDIGO DE INS	FUENTE DI FINANCIAMIE	PRECIO UNITA	PRECIO TOT	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
				e INAP para desarronar un programa de postgrado en Administración Pública a nivel de Maestría y Doctorado		Meta financiera					164,960					3,800			168,760	Transferencias a USAC (matriculas)	1	Servicio	453	N/A	11	168,760	168,760	0	164,960	Dirección p de la Gestión
			Organismos e Instituciones beneficiados con aportes		Entidad	Meta física	0	C	0	2	0		0 (C	(0	0	(0 2	2								2	0	o or-DS-
			económicos			Meta financiera	0	C	0	230,000	0		0 0	C	(0	0	(230,000									230,000	0	o Superi
				Pago por servicios de fiscalización (CGC)	Entidad	Meta física				1									1									1	0	o
						Meta financiera				62,500										Servicios Gubernamentales de Fiscalización	1	Servicio	456	N/A	11	62,500	62,500	62,500	0	0
						Meta financiera				17,500										Servicios Gubernamentales de Fiscalización	1	Servicio	456	N/A	11	17,500	17,500	17,500	0	0
				Pago anual de membrecía al Congreso Latinoamericano de Administración para el Desarrollo -CLAD-		Meta física				1									1									1	0	0
				ei Desarrollo -CDAD-		Meta financiera				150,000										Transferencias instituciones Internacionales	1	Servicio	472	N/A	11	150,000	150,000	150,000	0	0
																	TOTAL TOTAL META	META FISICA										9,876,817	271 11,126,798	477 9,699,525

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 21616 Delegación Regional Norte

Delegación Regional Norte

Part						PRO	OGRAMACION	N MENSUAL P	RODUCTO-SU	BPRODUCTO-	ACCIONES									SPPD-22			PROGRAMA	ACIÓN DE II	NSUMOS						
Process Proc	MA AMA	2 5	ę.	di N									Cuantific	ación de	metas 20	25						Q	1EDIDA	z	омозг		FARIO	TAL			
Miles Mile	PROGRAI	PROYEC	OBRA	PRODUCTO / SU	BPRODUCTO / ACCIONES			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		INSOM	CANTIDA	UNIDAD DEN	RENGLÓ	DIGO	FUENTE	PRECIO UNI		Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
Part Part Section Part Part	11 00	000 00	4 000	Instituciones del Sector Público a		Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1									0	0	1
Interface of Sector Public assessments by a Section of Sector Public assessment by a Section of								32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	385,794									128,598	128,598	128,598
Part				Instituciones del Sector Público a		Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1									0	0	1
Mode for the forest content a last investment as								32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	385,794									128,598	128,598	128,598
Metal Signature Metal Sign					Acción																										
Statistical Statistics Superatives a travel de la Implementación de los plates de migrinementación de los acciones que permitan la pesta en marche del plan. Evento Maria Riccio 1				municipalidades para el			Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1									0	0	1
Condiciones qui permitan la puesta en march del plan. Meta financiera Meta fin				estratégicas, tácticas y				32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	385,794									128,598	128,598	128,598
Meta Financiera Financier				implementación de los planes de mejora.	condiciones que permitan la puesta en	Evento	Meta física		1											1									1	0	0
Contempladas en los planes de mejora Meta Met					marcha del plan.															0									0	0	0
Monitories a las acciones Informetadas del plan de mejora Documento Meta fisica 1 1 1 1 1 1 1 1 1						Evento	Meta física			3	2									5									5	0	0
Implementadas del plan de mejora Meta financiera Meta fi					contemplated error pained de incjoid															0									0	0	0
Municipalidades del Sector Público assecinadas y/o astididas tenicamente para el desarrollo de sus capacidades tenicamente para el desarrollo de sus capacidades tacticas y operativas Entidad Meta fisica						Documento	Meta física			1	1									2									2	0	0
asserodas y/o astitutas techniques para el desarrollo de sus capacidades financiera Meta financiera O O O O O O O O O O O O O O O O O O O																				0									0	0	0
Tackleas y operatives					asesoradas y/o asistidas técnicamente	Entidad	Meta física												1	1									0	0	1
																				0									0	0	0
NOMINA DE SUELDOS financiera TOTAL META PISICA 1 0 0 1																															
					NOMINA DE SUELDOS			32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	32,150	385,794									128,598	128,598	128,598
TOTAL META FINANCIERA 385,794 128,598 128,598 128,598																				385,794									128,598	0 128,598	128,598

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 21617 Delegación Petén

Delegación Regional de Petén

					PRO	OGRAMACIO	N MENSUAL P	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22			PROGRAMA	ACIÓN DE	INSUMOS						
OGRAMA	PROYECTO	OBRA	ODIGO SUIL									Cuantific	ación de	metas 20	025						AD	EDIDA	νç	SUMO	DE ENTO	ARIO	TOTAL		ICION POR CUATI	
PR SUBPR			8 PRODUCTO / SUI	BPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMC	CANTIDA	UNIDAD DEM	RENGLÓ	CÓDIGO DE IN	FUENTE DE FINANCIAMIENT	PRECIO UNIT	PRECIO TO	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
11 00	000 00	4 000		sesoradas y/o asistidas técnicamente	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1									0	0	1
			para el desarrollo de sus capacida para mejorar la gestión de sus se	ades estratégicas, tácticas y operativas rvicios		Meta financiera	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	684,825									228,275	228,275	228,275
				sesoradas y/o asistidas técnicamente	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1									0	0	1
			para el desarrollo de sus capacida para mejorar la gestión de sus sei	ades estratégicas, tácticas y operativas rvicios		Meta financiera	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	684,825									228,275	228,275	228,275
			Meta	Acción																										
			Asistir técnicamente a las municipalidades para el			Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1									0	0	1
			desarrollo de capacidades estratégicas, tácticas y operativas a través de la			Meta financiera	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	684,825									228,275	228,275	228,275
			implementación de los planes de mejora.	Reuniones para establecer las condiciones que permitan la puesta en marcha del plan.	Evento	Meta física		2											2									2	0	0
				marcha dei pian.		Meta financiera													0									0	0	0
				Implementación de las acciones contempladas en los planes de mejora	Evento	Meta física			6	4									10									10	0	0
						Meta financiera													0									0	0	0
				Monitoreo a las acciones implementadas del plan de mejora	Documento	Meta física			2	2									4									4	0	0
						Meta financiera													0									0	0	0
				Municipalidades del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente	Entidad	Meta física												1	1									0	0	1
				para el desarrollo de sus capacidades tácticas y operativas		Meta financiera													0									0	0	0
				NOMINA DE SUELDOS		Meta financiera	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	684,825									228,275	228,275	228,275
																	TOTAL	META FISICA	1									0	0	1
																	TOTAL META	A FINANCIERA	684,825									228,275	228,275	228,275

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 21618 Delegación Huehuetenango

Delegación Regional de Huehuetenango

				PRO	OGRAMACIO	N MENSUAL P	RODUCTO-SU	JBPRODUCTO	-ACCIONES									SPPD-22		PROGR	AMACIÓN	DE INSUMO:	5					
OGRAMA	ACTIMDAD	CODIGO SNIP									Cuantific	ación de	metas 20	025						EDIDA	QN.	SUMO	DE ENTO	ARIO	TOTAL		ACION POR CUAT QUETZALES MET	
SUBPR		8 PRODUCTO / SUE	SPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	INSUMC	UNIDAD DEM	RENGLÓ	CÓDIGO DE IN	FUENTE DE FINANCIAMIEN	PRECIO UNITA	PRECIO TO	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
00 000	004 000		sesoradas y/o asistidas técnicamente ades estratégicas, tácticas y operativas	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	. 1								0	0	1
		para mejorar la gestión de sus ser			Meta financiera	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	226,241								75,413	75,414	75,414
			sesoradas y/o asistidas técnicamente	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	. 1								0	0	1
		para el desarrono de sus capacido para mejorar la gestión de sus sei	ades estratégicas, tácticas y operativas rvicios		Meta financiera	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	226,241								75,413	75,414	75,414
			Acción																									
		Asistir técnicamente a las municipalidades para el			Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1								0	0	1
		desarrollo de capacidades estratégicas, tácticas y operativas a través de la			Meta financiera	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	226,241								75,413	75,414	75,414
		implementación de los planes de mejora.	Reuniones para establecer las condiciones que permitan la puesta en marcha del plan.	Evento	Meta física		1											1								1	0	0
			marcia del pari.		Meta financiera													0								0	0	0
			Implementación de las acciones contempladas en los planes de mejora	Evento	Meta física			3	2									5								5	0	0
					Meta financiera													0								0	0	0
			Monitoreo a las acciones implementadas del plan de mejora	Documento	Meta física			1	1									2								2	0	0
					Meta financiera													0								0	0	0
			Municipalidades del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente	Entidad	Meta física												1	1								0	0	1
			para el desarrollo de sus capacidades tácticas y operativas		Meta financiera													0								0	0	0
			NOMINA DE SUELDOS		Meta financiera	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	226,241								75,413	75,414	75,414
																TOTAL	META FISICA	1								0	0	1
																TOTAL META	A FINANCIERA	226,241								75,413	75,414	75,414





2.3 Ficha de Indicadores a nivel Anual 2025 (SPPD-23)

Plan Operativo Anual -POA- 2025

FICHA DE INDICADORES A NIVEL ANUAL 2025

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL ANUAL

						IND	ICADOR	ES DE PR	ODUCTO)				
	UNIDAD DE	NOMBRE DEL INDICADOR DEL			LINEA DE BA	ASE	Cuatrime	stre 1 2025	Cuatrime	stre 2 2025	Cuatrimes	stre 3 2025	TOTAL	. 2025
PRODUCTO	MEDIDA	PRODUCTO	FORMULA DEL INDICADOR		ME			TA		TA	ME		ME	
			AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos									
Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	8	100%	11	73	1	7	3	20	15	100
Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	20	100%	2	50	1	25	1	25	4	100
Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	21	100%	0	0	2	17	10	83	12	100
Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.	Entidad	Proporción de Instituciones Beneficiadas	(Número de Instituciones Beneficiadas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	120	100%	17	10	63	38	88	52	168	100
Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	Número de Informes Generados	Sumatoria de los Informes Generados	2023	11	100%	0	0	0	0	7	100	7	100
Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Persona	Número de Servidores Atendidos	Sumatoria de los Servidores Atendidos	2023	541	100%	68	12	160	29	327	59	555	100
Dirección y Coordinación	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	136	100%	42	33	44	34	43	33	129	100
Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	Entidad	Número de Organismos e Instituciones Beneficiados	Número de Organismos beneficiados / Total Organismos programados x 100	2023	4	100%	2	67	0	0	1	33	3	100

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL ANUAL

						INDIC	ADORES	DE SUB	PRODUC	то				
SUBPRODUCTO	UNIDAD DE	NOMBRE DEL INDICADOR DEL			LINEA DE BA			stre 1 2025		stre 2 2054		stre 3 2025	TOTAL	
SUBPRODUCIO	MEDIDA	SUBPRODUCTO	FORMULA DEL INDICADOR	AÑO	ME		ME		ME			ETA	ME	
				ANU	Datos Absolutos	Datos Relativos								
Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	8	100%	11	73	2	13	2	13	15	100
Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	8	100%	11	73	1	7	3	20	15	100
Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	20	100%	2	50	1	25	1	25	4	100
Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	21	100%	0	0	2	17	10	83	12	100
Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	Proporción de Instituciones Beneficiadas	(Número de Instituciones Beneficiadas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	41	100%	14	13	43	41	49	46	106	100
Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	Proporción de Instituciones Beneficiadas	(Número de Instituciones Beneficiadas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	79	100%	3	5	20	32	39	63	62	100
Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	Número de Informes Generados	Sumatoria de los Informes Generados	2023	9	100%	0	0	0	0	6	100	6	100
Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	Número de Metodologías e Instrumentos Diseñados	Sumatoria de las Metodologías e Instrumentos Diseñados	2023	2	100%	0	0	0	0	1	100	1	100
Estudiantes atendidos en Maestrías	Persona	Número de Estudiantes Atendidos en Maestrías	Sumatoria de los Estudiantes Atendidos	2023	499	100%	68	13	150	29	302	58	520	100
Estudiantes atendidos en Doctorados	Persona	Número de Estudiantes Atendidos en Doctorados	Sumatoria de los Estudiantes Atendidos	2023	42	100%	0	0	10	29	25	71	35	100
Dirección y Coordinación Técnica	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	93	100%	29	33	30	34	29	33	88	100
Gestión y Seguimiento de los Servicios Administrativos	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	43	100%	13	32	14	34	14	34	41	100
Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos	Entidad	Número de Organismos e Instituciones Beneficiados	Sumatoria de los Organismos e Instituciones Beneficiados	2023	4	100%	2	67	0	0	1	33	3	100





3. Bibliografía

Instituto Nacional de Administración Pública. (2025, febrero). **Norma Técnica General del Plan Operativo Anual 2025** (I ed.). Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional..

Instituto Nacional de Administración Pública. (2024, abril). *Plan Estratégico Institucional -PEI- 2022-2032* (I ed.). Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional..

Plan Operativo Anual -POA- 2025





4. Anexos





CERTIFICACIÓN DE PUNTO RESOLUTIVO DE ACTA DE JUNTA DIRECTIVA PUNTO TERCERO, SESIÓN ORDINARIA 3-2025

Ruth Elisabeth Avalos

Secretaria de Junta Directiva



SICOINWEB - COMPROBANTE DE MODIFICACION FISICA CO2F

Institucion:	1120 - 0032	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	Fect	na Elabo	ración	No. COMPROBANTE
Unid. Ejecutora:	000		14	03	2025	1
Unid. Desc:	00					

Tipo Documento Respaldo	Clase Documento	No Doc. Respaldo	Fec	ha Resp	aldo	Clase Modificacion
PUNTO DE ACTA	PUNTO DE ACTA DE JUNTA DIRECTIVA	3-2025	13	03	2025	REPROGRAMACION

	METAS DISMINUIDAS											
Pv	Act (Ohr N	Meta	Descripcion de Metas	Cantidad / Valor	Unidad / Medida						
- ,			1		-46.00	2305						
n			2	0.000	-1.00	2303						
0			1		-7.00	2303						
0			2		-46.00	2305						
0	6	0			-6.00	2303						
	0 0 0 0	0 6 0 6 0 5	0 6 0 0 6 0 0 5 0	0 6 0 2 0 6 0 1 0 5 0 2	0 6 0 2 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las inst 0 6 0 1 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las ins 0 5 0 2 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi	Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y istritucional de las inst Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las inst Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las inst Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desi						

						METAS INCREMENTADAS		
Pq	Sp	Pv	Act	Obr	Meta	Descripcion de Metas	Cantidad / Valor	Unidad / Medida
11	0	0	4	0	1	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarro	4.00	2305
,		0	4	0	5	Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimien	3.00	2305
11	0	-	1	-	2	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional pa	3.00	2305
11	0	0	1	0	4	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para s	3.00	2305
11	0	0	1	0	1	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pút	1.00	2303
11	0	0	3	0	1		1.00	2303
11	0	0	3	0	2	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración púb		
11	0	0	4	0	2	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrol	4.00	2305

DESCRIPCION:

Aprobación de la Reprogramacion de Metas Físicas de las Unidades Administrativas del INAP, segun Oficios DIDE-024/2025/CB;

DIFOGI-021-2025; DEGI-001-2025.

DISPONGASE LA EMISION DE ESTA OPERACION:

APROBADO



FIRMA APROBADO

	Fecha	
14	03	2025





DICTAMEN TÉCNICO UPDO-002-2025

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional. Guatemala, cinco de marzo de dos mil veinticinco.-----

ASUNTO:

REPROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS DE LOS PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, EN FUNCIÓN DE LAS ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025, LAS CUALES FUERON APROBADAS A TRAVÉS DEL DECRETO NÚMERO 36-2024 DEL CONGRESO DE LA REPÚBLICA, LEY DEL PRESUPUESTO GENERAL DE INGRESOS Y EGRESOS DEL ESTADO PARA EL EJERCICIO FISCAL DOS MIL VEINTICINCO.------

I. ANTECEDENTES:

- a. A través del Decreto Número 36-2024 del Congreso de la República de Guatemala, se aprobó la Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el ejercicio fiscal dos mil veinticinco, y el Acuerdo Gubernativo Número 228-2024 de fecha 13 de diciembre de 2024, mediante los cuales se asigna al Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, la cantidad de veintitrés millones de quetzales exactos, (Q23,000,000.00) en Fuente 11, un millón quinientos mil quetzales exactos (Q1,500,000.00) en Fuente 31, quinientos mil quetzales exactos (Q500,000.00) en Fuente 32, y siete millones de quetzales exactos (Q7,000,000.00) en Fuente 41.
- c. La estructura del Plan Operativo Anual -POA- del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- para el ejercicio fiscal 2025, cuenta con cuatro Centros de Costo denominados de la siguiente manera: el Centro de Costo 4951 "Oficina Central









Página 1 de 8

Dictamen Técnico UPDO-002-2025 U





Metropolitana", donde se encuentra la mayor producción del INAP, la cual está integrada por ocho productos y trece subproductos, que se describen a continuación: Producto: (SIGES 001-001) «Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional», Subproducto: (SIGES 001-001-0001) «Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional», y Subproducto: (SIGES 001-001-0004) «Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional»; Producto: (SIGES 001-002) «Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público», Subproducto: (SIGES 001-002-0001) «Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público»; Producto: (SIGES 001-003) «Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios», Subproducto: (SIGES 001-003-0001) «Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios»; Producto: (SIGES 001-004) «Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios», Subproducto: (SIGES 001-004-0001) «Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano», y Subproducto: (SIGES 001-004-0002) «Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano»; Producto: (SIGES 001-005) «Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público», Subproducto: (SIGES 001-005-0001) «Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público», y Subproducto: (SIGES 001-005-0002) «Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público»; Producto: (SIGES 001-006) «Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública», Subproducto: (SIGES 001-006-0001) «Estudiantes atendidos en maestrías», y Subproducto: (SIGES 001-006-0002) «Estudiantes atendidos en doctorados»; Producto: (SIGES 001-007) «Dirección y coordinación», Subproducto: (SIGES 001-007-0001) «Dirección y coordinación técnica» y Subproducto: (SIGES 001-007-0002) «Gestión y seguimiento de los servicios administrativos»; y, Producto: (SIGES 000-008) «Organismos e instituciones beneficiados con aportes económicos», Subproducto: (SIGES 000-008-0002) «Organismos e instituciones beneficiados con aportes económicos». Y, el Centro de Costo 21616 "Delegación Regional Norte", 21617 "Delegación Petén", y 21618 "Delegación Huehuetenango", que son utilizados para la ejecución de nómina a nivel de ubicación geográfica, y actualmente cuentan con una meta física cada uno de ellos

info@inap.gob.gt

2419 8181

www.inap.gob.gt

Boulevard Los Próceres 16-40 Zona 10, Guatemala Página 2 de 8

Dictamen Técnico UPDO-002-2025







vinculadas al Producto: (SIGES 001-003) «Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios», Subproducto: (SIGES 001-003-0001) «Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión

d. Cada Unidad Administrativa del Instituto Nacional de Administración Pública -INAPprocedió a realizar la revisión y reprogramación de metas físicas de los productos y subproductos en sus respectivos Planes Operativos Anuales -POA-, los cuales fueron trasladados a la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, a través de los oficios siguientes: OFICIO INAP DIADI-8-2025 de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Oficio DIDE-024/2025/CB de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; OF.: DIFOGI-021-2025 de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Oficio DEGI-001-2025 de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Oficio.: DS-SG-01/2025.ciag de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Oficio No. 010-UDAI-2025.jass de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Oficio No. UAJ-30-2025 de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; REF.UCOSIP-14/2025/MEMM de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Ref. Oficio UPDO-PLANI-018-2025/bamr de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Oficio No. DA INAP/67-2025 de fecha 03 de marzo de 2025 y recibido en esa misma fecha; REF: DTI-018/2025/Hjmrr de fecha 31 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; DRH/ACGA/aerm 015-2025 de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; OF. INAP-DF-63-2025 de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; y, Oficio No. UC-09-2025/jgb de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha.----

II. **FUNDAMENTO LEGAL:**

de sus servicios».----

Decreto Número 36-2024, del Congreso de la República de Guatemala, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal Dos Mil Veinticinco; Acuerdo Gubernativo Número 271-2024, de fecha 27 de diciembre de 2024, Distribución Analítica del Presupuesto 2025, Art. 5 Modificación de Metas Físicas, Inciso a); y, Acuerdo Gubernativo Número 228-2024, de fecha 13 de diciembre de 2024, Aprobación del Presupuesto de INAP, Ejercicio Fiscal 2025. ---

ANÁLISIS: III.

Tomando en consideración lo descrito en el apartado de antecedentes, el fundamento legal y lo indicado en el Artículo 5 del Acuerdo Gubernativo Número 271-2024, referente a las modificaciones de metas físicas en función de las asignaciones aprobadas en el Decreto









Página 3 de 8

Dictamen Técnico UPDO-002-2025







Número 36-2024 del Congreso de la República de Guatemala, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal Dos Mil Veinticinco, fue necesario revisar por cada Dirección, las metas físicas del Plan Operativo Anual 2025, conforme el reporte de apertura de las metas de productos y subproductos del módulo de Ejecución por Resultados del SIGES, determinándose lo siguiente:

- a. En el Producto: (SIGES 001-001) «Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional» cuya unidad de medida es "Entidad", con relación al dato registrado en la apertura de metas del Sistema Informático de Gestión -SIGES-, corresponde a un incremento realizado por la Dirección de Delegaciones, derivado a la prioridad nacional del presidente constitucional Dr. Bernardo Arévalo en fortalecer el territorio y descentralizar servicios, así como la creación de Gobiernos Departamentales y el fortalecimiento del Sistema de Consejos de Desarrollo; por lo que, la contratación de recurso humano adicional y el aumento de presupuesto permiten brindar más asistencia técnica y capacitación, ampliando la cobertura e impacto en el fortalecimiento institucional del sector público. Estos esfuerzos promueven la gobernabilidad, la rendición de cuentas y la coordinación interinstitucional, contribuyendo al desarrollo territorial y la participación ciudadana.—
- c. En el Producto: (SIGES 001-003) «Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios», cuya unidad de medida es "Entidad", con relación al dato registrado en la apertura de metas del Sistema Informático de Gestión -SIGES-, corresponde a un incremento realizado por la Dirección de Delegaciones, derivado a la creciente demanda de servicios de asesoramiento y asistencia técnica en el Sector Público. Este aumento permitirá responder de manera más efectiva y oportuna, ampliar la cobertura a más instituciones, incluyendo zonas geográficas de difícil acceso, y profundizar en las intervenciones con un acompañamiento integral y sostenido. Además, se buscará optimizar los recursos disponibles mediante estrategias innovadoras, fortaleciendo las capacidades estratégicas, tácticas y operativas de las instituciones públicas para mejorar la gestión de sus servicios.

info@inap.gob.gt







Página 4 de 8 Dictamen Técnico UPDO-002-2025 Plante







- d. En el Producto: (SIGES 001-004) «Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios», cuya unidad de medida es "Entidad", con relación al dato registrado en la apertura de metas del Sistema Informático de Gestión -SIGES-, corresponde a una disminución realizada por la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional que se encarga de la capacitación y formación del recurso humano de las instituciones del Sector Público, en el marco de la implementación de los planes de mejora del modelo del INAP; la referida disminución obedece a que el Departamento de Asesoría, Asistencia Técnica y Capacitación realizó un análisis exhaustivo de factores críticos, evaluando la capacidad operativa del Departamento, considerando recursos humanos, técnicos y tecnológicos necesarios, la planificación y lineamientos del INAP, y factores externos relacionados con las instituciones públicas. Esta reducción permitirá garantizar la calidad de los procesos de capacitación, enfocándose en mejorar y fortalecer las competencias de los servidores públicos, optimizando los recursos disponibles y adaptando los servicios a las necesidades actuales, asegurando un impacto positivo y sostenible en la gestión institucional.----
- e. En el Producto: (SIGES 001-005) «Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público», cuya unidad de medida es "Documento", con relación al dato registrado en la apertura de metas del Sistema Informático de Gestión -SIGES-, corresponde a una disminución realizada por la Dirección de Evaluación de la Gestión Institucional, que se encarga de evaluar los resultados obtenidos en la aplicación del modelo del INAP, para el fortalecimiento institucional a partir del diagnóstico institucional y línea base para establecer el nivel de efectividad que se generará con la aplicación del modelo en el mejoramiento de la gestión institucional; la referida disminución obedece al haber realizado un análisis estratégico de prioridades y a la necesidad de alinear los procedimientos técnicos con el modelo de fortalecimiento institucional. Esta decisión permitirá un control más efectivo de los informes de monitoreo y evaluación, mejorando los procesos de diagnóstico, formación y capacitación a nivel territorial. Asimismo, la reorganización integral del proceso de evaluación garantiza que las etapas de diagnóstico, línea base, indicadores e instrumentos sean parte de una metodología unificada, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades de los servidores públicos.----
- f. En el Producto: (SIGES 000-008) «Organismos e instituciones beneficiados con aportes económicos» cuya unidad de medida es "Entidad", con relación al dato registrado en la apertura de metas del Sistema Informático de Gestión -SIGES-, corresponde a una disminución realizada por la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional que se encarga de realizar los pagos al Instituto Centroamericano de Administración Pública -ICAP; la referida disminución obedece a que, por la modificación realizada en la cláusula segunda de la Adenda Primera al Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional entre el ICAP y el INAP, se elimina el literal "k" de la cláusula tercera, que implicaba costos operativos adicionales de \$175 por









Página 5 de 8

Dictamen Técnico UPDO-002-2025





estudiante, por lo que se optimizaron así los recursos y se ajustó el presupuesto a la prioridades institucionales.-----

Adicionalmente a lo descrito en las literales anteriores, es importante resaltar que la revisión y reprogramación (ampliación y disminución) de las metas físicas de los Productos y Subproductos, y sus respectivas acciones, fueron justificadas por las Unidades Administrativas del INAP que integran el Centro de Costo, en contexto con el presupuesto aprobado para el INAP para el presente ejercicio fiscal; así como, de los compromisos, desafíos y resultados estratégicos institucionales en el marco de la implementación del modelo integral de atención del Instituto, los cuales fueron priorizados con base a la disponibilidad de recursos. En tal sentido, tomando en consideración que la reprogramación (ampliación y disminución) de las metas incrementan el acceso a los servicios que brinda el INAP, así como permite el cumplimiento de las metas de los Productos y Subproductos institucionales, y de las funciones que por mandato legal corresponden a este Instituto, se emite el siguiente DICTAMEN TÉCNICO:

IV. DICTAMEN TÉCNICO:

De conformidad con lo que establece el Artículo 5 del Acuerdo Gubernativo Número 271-2024, de fecha 27 de diciembre de 2024, así como lo expuesto en el apartado de antecedentes y análisis del presente documento, la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, DICTAMINA que es procedente la reprogramación de las metas físicas de los productos y subproductos del Plan Operativo Anual 2025, del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, realizadas por las Unidades Administrativas que conforman el INAP, en función de las asignaciones presupuestarias aprobadas en el Decreto Número 36-2024 del Congreso de la República de Guatemala, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2025, conforme el cuadro que se anexa y que forma parte de este Dictamen Técnico. Finalmente, se indica que las Unidades Administrativas que integran al INAP, son las responsables de la correcta ejecución de las metas físicas definidas para el presente ejercicio fiscal, a nivel de Producto y Subproducto; por lo que, de producirse situaciones que requieran modificar o que impidan su cumplimiento, deberán solicitar la correspondiente reprogramación para su respectiva aprobación, conforme lo estipula el Artículo 5, literal a) del Acuerdo Gubernativo 271-2024, de fecha 27 de diciembre de 2024.-----

Blauca Aracely
Millan Rangel
Unidad de Planificación y
Desarrollo Organizacional
Especialista en
Planificación Institucional

Vo.Bo.

Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional

info@inap.gob.gt

2419 8181

www.inap.gob.gt

Boulevard Los Próceres 16-40 Zona 10, Guatemala Página 6 de 8

Directora de Rhanidicaldónico UPDO-002-2025 y Desarrollo Organizacional





ANEXO

Dictamen Técnico No. UPDO-002-2025

Guatemala, 5 de marzo de 2025

		Cylina	DICTABATEN DE	POGRAMACION DE METAS E	DE METAS EIS	ANICAS DICTARREN BEDBACEBAMACION DE METAS FISICAS DE PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2025	L POA 2025				
		AINEAU	DICI AIVIEIN NET	NO CONTRACTOR							NITITIA
	UNIDAD	META	REPROGE	REPROGRAMACIÓN	META	SOLDINGORGALIS	UNIDAD		REPROGR	REPROGRAMACIÓN	META
PRODUCTOS	DE MEDIDA	INICIAL	INICIAL Incremento (+)	Disminución (-)	2025	SOLD GOOD HOSE	MEDIDA	INICIAL	Incremento (+)	Incremento Disminución (+) (-)	VIGENTE 2025
						Subproducto 001-001-0001 Instituciones del Sector					
						Público asesoradas con	Entidad	12	3	0	15
Producto 001-001						diagnósticos de gestión		1			
Instituciones del Sector Público	7	13	c	C	5	institucional para su fortalecimiento institucional					
asesoradas con diagnosticos y	Entidad	71)			Subproducto 001-001-0004					
planes de mejora para su						Instituciones del Sector					
fortalecimiento institucional						Público asesoradas con	Entidad	12	3	0	15
						planes de mejora para su					
						fortalecimiento institucional					
						Subproducto 001-002-0001					
Products 001-002						Investigaciones y					
Investigaciones y documentos de						documentos de gestión del					
gestión del conocimiento sobre la	(·	,	U	4	conocimiento sobre la	Documento	3	1	0	4
administración pública, para el	Documento		1		H	administración pública, para					
fortalecimiento institucional del						el fortalecimiento					
Sector Público						institucional del Sector					
						Público					
						Subproducto 001-003-0001					
Producto 001-003						Instituciones del Sector					
Instituciones del Sector Público						Público asesoradas y/o					
montadae v/o acietidae						asistidas técnicamente para				,	
ascoulanas y/o assistanto	Entidad	∞	4	0	12	el desarrollo de sus	Entidad	∞	4	0	12
cus canacidades estratégicas.						capacidades estratégicas,					
tácticas y operativas para mejorar la						tácticas y operativas para					
oestión de sus servicios						mejorar la gestión de sus					
0						servicios					







		ANEXO	DICTAMEN REF	ROGRAMACION	DE METAS FI	ANEXO DICTAMEN REPROGRAMACION DE METAS FISICAS DE PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2025	AL POA 2025				
SOLLINGORA	UNIDAD		REPROGR	REPROGRAMACIÓN	META	SUBPRODUCTOS	UNIDAD	META		REPROGRAMACIÓN Incremento Disminución	META VIGENTE
COLUMN TO THE TOTAL TOTAL TO THE TOTAL TOTAL TOTAL TO THE TOTAL TOTAL TOTAL TO THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL TO	MEDIDA	INICIAL	Incremento (+)	Disminucion (-)	2025		MEDIDA			T	2025
Producto 001-004 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de						Subproducto 001-004-0001 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	Entidad	152	0	46	106
capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.	Entidad	214	0	46	168	Subproducto: 001-004-0002 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	62	0	0	62
Producto 001-005						Subproducto 001-005-0001 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	_	0	1	9
Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	14	0	L	٨	Subproducto 001-005-0002 Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento		0	'	H
Producto 000-008 Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos	Entidad	4	0	1	8	Subproducto 000-008-0002 Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos	Entidad	4	0	11	n

M.Sc. Wella Yucrecia Directora de Planificación y Desarrollo Organizacional de León Alvanez

0

Página 8 de 8 Dictamen Técnico UPDO-002-2025

Millan Rangel
Unidad de Planificación y
Desarrollo Organizacional
Especialista en
Planificación institucional Blanca Aracely





CERTIFICACIÓN DE PUNTO RESOLUTIVO DE ACTA DE JUNTA DIRECTIVA PUNTO CUARTO, SESIÓN ORDINARIA 3-2025

La Infrascrita Secretaria de la Junta Directiva del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-CERTIFICA: Que para el efecto ha tenido a la vista el ACTA NUMERO TRES GUION DOS MIL VEINTICINCO (3-2025) de Junta Directiva de INAP, de fecha doce de marzo de dos mil veinticinco, donde se encuentra el PUNTO CUARTO, el cual en su parte resolutiva se transcribe de forma literal y que indica: "... CUARTO: PROPUESTA DE MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA POR UN MONTO DE Q. 4,848,544.00, PROVENIENTES DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO 11 "INGRESOS CORRIENTES", 31 " INGRESOS PROPIOS", 32 "DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS" Y 41 "COLOCACIONES INTERNAS": (...) los miembros de la Junta Directiva del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- RESUELVEN: I) APROBAR LA MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA POR UN MONTO DE Q. 4,848,544.00, PROVENIENTES DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO 11 "INGRESOS CORRIENTES", 31 " INGRESOS PROPIOS", 32 "DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS" Y 41 "COLOCACIONES INTERNAS"; II) Según lo establecido en la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto número 101-97 del Congreso de la República de Guatemala, artículo 13, segundo párrafo, los montos asignados en el presupuesto general de ingresos y egresos del Estado no obligan a la realización de los gastos correspondientes, asimismo, la ejecución producto de la modificación presupuestaria aprobada es bajo la estricta responsabilidad del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- quién velará por el adecuado cumplimiento y ejecución de la misma; y III) El presente punto tiene vigencia inmediata de acuerdo a lo establecido en el artículo 16 del Reglamento de Funcionamiento de Junta Directiva..." Y, para remitir a donde corresponda, se extiende, firma y sella la presente CERTIFICACIÓN, en una hoja tamaño carta de papel membretado de la Institución, impresa en su lado anverso únicamente, el trece de marzo de dos mil veinticinco. CIONAL DE

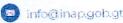
> Ruth Elisabeth Avalos Ca Secretaria de Junta Directiva

Dirección Financiera

Hora:

















DICTAMEN FINANCIERO NÚMERO 02-2025 GUATEMALA 06 DE MARZO DE 2025

ASUNTO: UNIDADES ADMINISTRATIVAS DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP- SOLICITAN. MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA POR UN MONTO TOTAL DE CUATRO MILLONES OCHOCIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL OUINIENTOS CUARENTA Y CUATRO QUETZALES EXACTOS (O. 4.848,544.00). EN FUNCIÓN DE LAS ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS PARA EL PRESENTE EJERCICIO FISCAL 2025 PROVENIENTES DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO 11 CORRIENTES", 31 "INGRESOS "INGRESOS 32 "DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS" Y 41 "COLOCACIONES INTERNAS", POR REPROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS DE LOS PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL -POA-. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Atentamente se eleva la presente diligencia ante la Honorable Junta Directiva del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, sometiendo a su consideración el presente Dictamen.

ANTECEDENTES:

Se tiene a la vista el Dictamen Técnico UPDO-002-2025, mediante el cual se da a conocer la reprogramación de metas físicas de los Productos y Subproductos del Plan Operativo Anual -POA- 2025. Se hace del conocimiento que los movimientos presupuestarios que se están planteando, se realizarán con el objeto de financiar las metas antes mencionadas que obran en el presupuesto vigente del Instituto Nacional de Administración Pública - INAP-.

FUNDAMENTO LEGAL:

Decreto Número 101-97 del Congreso de la República de Guatemala, Ley Orgánica del Presupuesto.

"...Artículo 13. Naturaleza y destino de los egresos. ...Los montos asignados en el presupuesto general de ingresos y egresos del Estado no obligan a la realización de los gastos correspondientes, éstos deben efectuarse en la medida en que se van cumpliendo los objetivos y las metas programadas.



info@inap.gob.gt



2419 8181



www.inap.gob.gt





- "...Artículo 41. Modificaciones y transferencias presupuestarias. Las modificaciones y transferencias de los presupuestos de las entidades descentralizadas se realizarán de la siguiente manera:
 - b) Por medio de resolución o acuerdo, emitido por la máxima autoridad institucional, cuando las modificaciones y transferencias ocurran dentro de un mismo organismo, dependencia o entidad descentralizada.

Decreto Número 25-80 del Congreso de la República de Guatemala, Ley Orgánica del INAP.

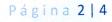
- "...Artículo 8. Junta Directiva: La Junta Directiva del INAP... tendrá las atribuciones a que se refiere el presente artículo:
 - 3. Atribuciones: Las atribuciones de la Junta Directiva son:
 - e) Aprobar el presupuesto anual de la entidad y las modificaciones que sobre el mismo se requieran en el curso del ejercicio fiscal.

Acuerdo Gubernativo Número 228-2024, Aprobación del Presupuesto de Ingresos y Egresos del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

- "...Artículo 1. Presupuesto de Ingresos. Aprobar el Presupuesto de Ingresos del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- para el Ejercicio Fiscal comprendido del uno de enero al treinta y uno de diciembre del año dos mil veinticinco, en la cantidad de TREINTA Y DOS MILLONES DE QUETZALES (Q.32,000,000.00)."
- "...Artículo 2. Presupuesto de Egresos. Aprobar el Presupuesto de Egresos del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- para el Ejercicio Fiscal comprendido del uno de enero al treinta y uno de diciembre del año dos mil veinticinco, en la cantidad de TREINTA Y DOS MILLONES DE OUETZALES (Q.32,000,000.00)."
- "...Artículo 3. Distribución Analítica del Presupuesto. Se aprueba la distribución analítica del Presupuesto de Ingresos y Egresos del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, para el Ejercicio Fiscal dos mil veinticinco, con base en los montos autorizados en este Acuerdo Gubernativo."



www.inap.gob.gt







ANÁLISIS:

Consultado el presupuesto vigente para el presente ejercicio fiscal 2025 de los distintos grupos de gasto: 000 "Servicios Personales", 100 "Servicios No Personales", 200 "Materiales y Suministros", 300 "Propiedad, Planta, Equipo e Intangibles" y 400 "Transferencias Corrientes", de los distintos Programas v Actividades de esta Entidad, se estableció que dentro del mismo figuran las asignaciones que sobre las cuales, se está planteando llevar a cabo una Modificación Presupuestaria por reprogramación de metas físicas de los Productos y Subproductos del Plan Operativo Anual -POA-, del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- correspondiente al año 2025, en función de las asignaciones presupuestarias para el presente ejercicio fiscal 2025, provenientes de las fuentes de financiamiento 11 "Ingresos Corrientes", 31 "Ingresos Propios", 32 "Disminución de Caja y Bancos de Ingresos Propios" y 41 "Colocaciones Internas"; por un monto de cuatro millones ochocientos cuarenta y ocho mil quinientos cuarenta y cuatro quetzales exactos (Q. 4,848,544.00), según detalle adjunto:

FUENTE/ANEXO	COMPROBANTE	CRÉDITOS (Q.)	DÉBITOS (Q.)
Fuente 11 - Anexo 1	No. 1	1,525,651.00	1,525,651.00
Fuente 31 - Anexo 1	No. 2	266,193.00	266,193.00
Fuente 32 - Anexo 1	No. 1,1 Y 3	124,200.00	124,200.00
Fuente 41 - Anexo 1	No. 4	2,932,500.00	2,932,500.00
	TOTAL	4,848,544.00	4,848,544.00

Derivado de lo anterior, se hace necesario elevar a consideración de la Honorable Junta Directiva del INAP, la aprobación de la Modificación Presupuestaria por reprogramación de metas físicas de los Productos y Subproductos del Plan Operativo Anual -POA-, correspondiente al año 2025, del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, en función de las asignaciones presupuestarias para el presente ejercicio fiscal 2025.

DICTÁMEN: 111.

En virtud de lo anterior, la Dirección Financiera DICTAMINA: que es MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA procedente APROBAR la METAS FÍSICAS DE LOS PRODUCTOS Y REPROGRAMACIÓN DE DEL PLAN **OPERATIVO** ANUAL -POA-. **SUBPRODUCTOS** CORRESPONDIENTE AL AÑO 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-, EN FUNCIÓN DE LAS ASIGNACIONES PARA EL PRESENTE EJERCICIO FISCAL 2025. PRESUPUESTARIAS



info@inap.gob.gt



2419 8181



www.inap.gob.gt





PROVENIENTES DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO 11 "INGRESOS CORRIENTES", 31 "INGRESOS PROPIOS", 32 "DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS" Y 41 "COLOCACIONES INTERNAS", POR UN MONTO TOTAL DE CUATRO MILLONES OCHOCIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL QUINIENTOS CUARENTA Y CUATRO QUETZALES EXACTOS (Q. 4,848,544.00), y emitir para el efecto la resolución correspondiente, que se acompañará a estas actuaciones.

PONENTE:

Lic. Cesar Augusto Sazo Chupina Director Financiero

Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-



Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-

www.inap.gob.gt

Dirección: Boulevard Los Próceres 16-40, zona 10 Ciudad de Guatemala, Centroamérica Correo: info@inap.gob.gt Tel: (502) 2419-8181

