



Instituto
**Nacional de
Administración
Pública**



Plan Operativo Anual -POA- 2025

Guatemala, marzo de 2025



INDICE DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN	4
1. Planificación y Presupuesto Institucional	6
1.1 Estructura Presupuestaria	6
1.2 Resultado, Productos y Subproductos.....	7
1.2.1 Producto (SIGES 001-001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	9
1.2.2 Producto (SIGES 001-002) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	11
1.2.3 Producto (SIGES 001-003) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios.....	12
1.2.4 Producto (SIGES 001-004) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	13
1.2.5 Producto (SIGES 001-005) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	14
1.2.6 Producto (SIGES 001-006) Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	15
1.2.7 Producto (SIGES 001-007) Dirección y Coordinación	16
1.2.8 Producto (SIGES 000-008) Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos.....	17
1.3 Centro de Costo	17
1.4 Techos presupuestarios y su distribución	18
1.5 Estrategia de seguimiento y evaluación.....	18
2. Instrumentos de Planificación Operativa Anual -POA- 2025.....	22
2.1 Matriz de Plan Operativo Anual -POA- 2025 (SPPD-20).....	23
2.2 Matriz de Acciones de POA 2025 (SPPD-22).....	24
2.3 Ficha de Indicadores a nivel Anual 2025 (SPPD-23).....	25
3. Bibliografía	26
4. Anexos	27

Índice de Figuras

Figura 1. Momentos de Seguimiento y Evaluación	21
--	----

Índice de Cuadros

Cuadro 1. Estructura presupuestaria.....	6
Cuadro 2. Resultado, Productos y Subproductos.....	8



PRESENTACIÓN

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, según el artículo 5 de su Ley Orgánica, es el órgano técnico de la Administración Pública, responsable de generar y lograr que se ejecute un proceso permanente de desarrollo administrativo con el fin de incrementar la capacidad de las instituciones y las dependencias públicas para que éstas sean eficientes y eficaces en los aspectos que le son propios al Sector Público y a la sociedad en general.

En cumplimiento a lo que establece el artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo Gubernativo 540-2013, se presenta el Plan Operativo Anual -POA- 2025 del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- en el marco de la reprogramación; el cual fue formulado durante el mes de abril del 2024 y ajustado a los techos presupuestarios asignados por el Ministerio de Finanzas Públicas. Cabe resaltar que, para el ejercicio fiscal 2025 el POA ascendía a treinta y dos millones trescientos setenta mil quinientos ochenta y tres quetzales (Q32,370,583.00); quedando aprobado y notificado mediante el Acuerdo Gubernativo Número 228-2024 de fecha 13 de diciembre de 2024, a través del cual se dio a conocer el Presupuesto de Ingresos y Egresos del INAP para el presente ejercicio fiscal 2025, equivalente a Q. 32.0 millones, de los cuales Q. 23.0 millones corresponden a la fuente de financiamiento 11 “Ingresos corrientes”, Q. 1.5 millones corresponde a la fuente de financiamientos 31 “Ingresos propios”, Q. 0.5 millones corresponde a la fuente de financiamientos 32 “Disminución de caja y bancos de ingresos propios”, y Q. 7.0 millones corresponde a la fuente de financiamiento 41 “Colocaciones internas”.

En el referido Plan, se plasman los retos y desafíos institucionales del INAP, basados en la implementación del modelo de gestión por procesos del INAP a las Instituciones del Sector Público, el cual tiene como objetivo central, el fortalecimiento de la rectoría sectorial, la articulación y coordinación interinstitucional; así como, el fortalecimiento de la gestión institucional con base a la sistematización y automatización de los procesos sustantivos y, la desconcentración de los servicios de las Instituciones Públicas, tomando como base la Gestión por Resultados como el mecanismo fundamental para la generación de valor público. Todo lo anterior, buscará beneficiar a la población

al contar con la prestación de servicios eficientes, eficaces, simplificados, es decir, con valor público. (INAP, 2025)

Asimismo, el Plan Operativo Anual 2025, prioriza dentro de las diferentes intervenciones técnicas, acciones encaminadas a dar cumplimiento al Plan Estratégico Institucional 2022-2032, en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles -ODS-, el Plan Nacional de Desarrollo Katún Nuestra Guatemala 2032, y la Política General de Gobierno 2024-2028.

Por último, el presente documento, está conformado dos capítulos que incluyen: la planificación y presupuesto institucional; los Instrumentos de Planificación Operativa Anual 2025, que incluyen las metas de los productos, subproductos, indicadores, acciones, insumos y costos, con su respectiva programación física y financiera, mensual y cuatrimestral; así como, el seguimiento y evaluación de las mismas, los reportes DTP de planificación, y finalmente los anexos.

1. Planificación y Presupuesto Institucional

1.1 Estructura Presupuestaria

La red de categorías programáticas del Instituto Nacional de Administración Pública, planificada para el presente ejercicio fiscal está estructurada por dos (2) Programas Presupuestarios y ocho (8) Actividades Presupuestarias, no se dispone de subprogramas, obras y proyectos. A continuación, se describen los mismos, en el cuadro siguiente.

Cuadro 1
Estructura presupuestaria
Instituto Nacional de Administración Pública
Guatemala, febrero de 2025

PROGRAMA		ACTIVIDAD PRESUPUESTARIA	
11	Servicios Fortalecimiento Institucional	de	001 Servicios de Asesoría con Diagnósticos y Planes de Mejora
			003 Servicios de Investigación Aplicada a la Administración Pública
			004 Servicios de Desarrollo de la Gestión Institucional
			005 Servicios de Asesoría, Asistencia Técnica y Capacitación para el Fortalecimiento Institucional
			006 Servicios de Evaluación de la Gestión Institucional
			007 Servicios de Estudios Superiores en Administración Pública
			008 Dirección y Coordinación
99	Partidas No Asignables a Programas	001	Partidas No Asignables a Programas

Fuente: SICOIN 2025.

El resultado institucional se vinculó al Programa Presupuestario 11 “Servicios de Fortalecimiento Institucional”, mientras que los productos y subproductos a las ocho actividades presupuestarias.

1.2 Resultado, Productos y Subproductos

Según lo establecido en el Plan Estratégico Institucional 2022-2032, se cuenta con un resultado institucional al año 2032, el cual está orientado a incrementar el número de Instituciones del Sector Público, que logren mejorar su desempeño en la prestación de sus servicios, generando valor público.

En este contexto, y en congruencia con la metodología de Gestión por Resultados, el Plan Operativo Anual -POA- del INAP, **está conformado por un resultado estratégico institucional, ocho productos y trece subproductos**, los que a su vez se vinculan a dos programas y ocho actividades presupuestarias. De ellos, seis de los productos con sus respectivos subproductos están asociados al área sustantiva del INAP; y dos al funcionamiento interno del Instituto, así como a los diferentes pagos anuales por servicios de fiscalización a la Contraloría General de Cuentas -CGC-; de membrecías y de convenios suscritos de cooperación por maestrías y doctorado.

Los productos referidos están integrados de la manera siguiente:

- 1) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional.
- 2) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público.
- 3) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios.
- 4) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.
- 5) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público.
- 6) Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública.
- 7) Dirección y Coordinación.
- 8) Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos.

En el Cuadro 2, se expone la producción institucional que articula el resultado estratégico institucional con los productos y subproductos del POA institucional.

Cuadro 2
Resultado, Productos y Subproductos
Instituto Nacional de Administración Pública
Guatemala, febrero de 2025

Resultado Institucional	Productos	Subproductos
Al año 2032, se ha incrementado el 25% de las Instituciones del Sector Público que han mejorado su desempeño en la prestación de sus servicios, generando valor público. (Línea Base Institucional Año 2021: 0% Instituciones del Sector Público a 25% en 2032)	(001-001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	(001-001-0001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional
		(001-001-0004) Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional
	(001-002) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	(001-002-0001) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público
	(001-003) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	(001-003-0001) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios
	(001-004) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	(001-004-0001) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.
		(001-004-0002) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.

Resultado Institucional	Productos	Subproductos
	(001-005) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	(001-005-000-1) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público.
		(001-005-0002) Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público
	(001-006) Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	(001-006-0001) Estudiantes atendidos en Maestrías
		(001-006-0002) Estudiantes atendidos en Doctorados
	(001-007) Dirección y Coordinación	(001-007-0001) Dirección y Coordinación Técnica
		(001-007-0002) Gestión y Seguimiento de los Servicios Administrativos
Sin Resultado	(000-008) Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	(000-008-0002) Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos

Fuente: Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, febrero de 2025.

A continuación, se describen las metas que se han planificado por cada uno de los productos propuestos a ejecutar en el ejercicio fiscal 2025, para su medición se tomará de base la Norma Técnica General del POA 2025 del INAP (INAP, 2025).

1.2.1 Producto (SIGES 001-001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional

Este Producto es una iniciativa clave para mejorar la eficacia y eficiencia de las instituciones gubernamentales, está conformado por dos Subproductos: el Subproducto (001-001-0001), que se centra en proporcionar diagnósticos de gestión institucional, y el segundo Subproducto (001-001-0004), que se enfoca en la elaboración de planes de mejora. Tanto la Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional -DIADI- como la Dirección de Delegaciones -DIDE-, juegan roles clave en la implementación

de estas iniciativas, proporcionando asesoramiento y orientación en cada etapa del proceso. Gracias a estos esfuerzos, se espera que las instituciones del Sector Público puedan mejorar su gestión y desempeño, beneficiando así a la ciudadanía en general.

La Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional -DIADI- tiene como meta entregar cuatro (4) diagnósticos institucionales en entidades para realizar fortalecimiento institucional, en el marco del modelo de gestión por procesos del INAP. Para lograrlo, se realizarán una serie de acciones estratégicas. En primer lugar, se generarán las condiciones necesarias para implementar el modelo de gestión institucional, lo que sentará las bases para futuros avances. Paralelamente, se realizará un mapeo exhaustivo de los macroprocesos con el objetivo de identificar áreas de oportunidad y fortalezas institucionales, proporcionando así una hoja de ruta para la mejora continua. Además, se gestionarán las condiciones requeridas para asegurar la continuidad en la implementación del modelo, garantizando que los esfuerzos invertidos tengan un impacto sostenido y a largo plazo. Estas acciones, se adaptarán a las demandas específicas de las instituciones públicas, asegurando un enfoque personalizado y eficaz para el fortalecimiento institucional.

Asimismo, la DIADI en el segundo Subproducto (001-001-0004), donde la meta es la elaboración de planes de mejora en instituciones intervenidas previamente, implica la realización de acciones como el análisis de diseño de procesos, la elaboración de propuestas de mejora y, la presentación de diagnósticos y propuestas de mejora a la institución y a la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIFOGI-. Para ello, la DIADI ha planificado atender a cuatro (4) instituciones con la elaboración de sus planes de mejora con base en el modelo de gestión institucional.

Por otro lado, la Dirección de Delegaciones -DIDE- también tiene un rol importante en este proceso. En el primer Subproducto (001-001-0001), la DIDE tiene como meta asesorar a dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas¹; cinco (5) Municipalidades; y, seis (6) Consejos Departamentales de Desarrollo -CODEDE-, con la elaboración de

¹ Estas dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas NO suman, porque son parte de las 4 instituciones que atenderá DIADI desde la parte central.

diagnósticos sobre la gestión institucional en las dependencias desconcentradas de los sectores e instituciones priorizadas por el INAP. Esto implica acciones como reuniones de socialización del modelo, talleres de sensibilización y sesiones de trabajo para recopilar información necesaria.

En cuanto al segundo Subproducto (001-001-0004), la DIDE se encargará de asesorar en la construcción de planes de mejora para el fortalecimiento institucional en las dependencias desconcentradas que se priorizaron con antelación por el INAP, atendiendo a dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas²; cinco (5) Municipalidades; y, seis (6) Consejos Departamentales de Desarrollo -CODEDE-. Esto incluye acciones como establecer el plan de mejora para la gestión institucional de las delegaciones desconcentradas, consolidar los planes de mejora a nivel central y presentarlos a las autoridades para su validación.

1.2.2 Producto (SIGES 001-002) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público

Este Producto es una iniciativa destinada a generar conocimiento y promover prácticas efectivas en la administración pública. Está conformado por un Subproducto específico (001-002-0001), que se enfoca en la realización de investigaciones y la producción de documentos relevantes.

En el marco de esta iniciativa, la Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional -DIADI- tiene la responsabilidad de realizar investigaciones sobre temas relevantes para el fortalecimiento institucional del Sector Público. Para lograr esta meta, la DIADI implementa una serie de acciones específicas. En primer lugar, se diseña la investigación, definiendo el alcance, los objetivos y la metodología a seguir. Luego, se procede a la recolección de información pertinente, utilizando diversas fuentes y técnicas de investigación. Una vez recopilados los datos, se lleva a cabo el procesamiento y análisis de la información para obtener conclusiones significativas.

² Estas dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas NO suman, porque son parte de las 4 instituciones que atenderá DIADI desde la parte central.

Posteriormente, se elabora un informe que resume los hallazgos y recomendaciones de la investigación. Finalmente, se realiza la divulgación y difusión de los resultados, tanto dentro de la institución como hacia el público en general. Este proceso garantiza que el conocimiento generado sea accesible y útil para la mejora continua de la administración pública. Para el ejercicio fiscal 2025, se tiene planificado elaborar cuatro (4) investigaciones.

Este Producto es fundamental para promover el desarrollo institucional del Sector Público mediante la generación y difusión de conocimiento relevante. La DIADI, a través de sus acciones específicas, contribuye activamente a este objetivo al llevar a cabo investigaciones rigurosas y producir documentos informativos y útiles.

1.2.3 Producto (SIGES 001-003) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios

Este Producto es una iniciativa clave para fortalecer la capacidad de las instituciones gubernamentales, está conformado por un Subproducto (001-003-0001) que se enfoca en brindar asesoramiento técnico para mejorar la gestión institucional.

Para el cumplimiento de este producto intervienen dos Unidades Administrativas, la Dirección de Delegaciones -DIDE- quien es la responsable de llevar a cabo la meta desde las dependencias desconcentradas de las Instituciones atendidas desde lo central por la DIADI, que cuentan con sus planes de mejora, por lo que planificó dos (2) instituciones³ a atender, cinco (5) municipalidades en territorio y seis (6) CODEDE. Esta meta se centra en asistir técnicamente a las instituciones del Sector Público para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas. La DIDE implementa una serie de acciones para lograr esta meta, que incluyen la asistencia técnica a entidades desconcentradas y municipalidades, el desarrollo del proceso de evaluación en la gestión

³ Estas dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas NO suman, porque son parte de las 4 instituciones que atenderá DIFOGI desde la parte central.

institucional y el seguimiento a la articulación de las instituciones en territorio.

Por otro lado, la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIFOGI- también desempeña un papel importante en esta iniciativa. La DIFOGI ha planificado atender a cinco (5) instituciones⁴ que deben contar con su respectivo plan de mejora, lo que implica el fortalecimiento en la gestión de servicios a través de asesorías y/o asistencias técnicas en los niveles estratégicos, tácticos y operativos. Esta meta se compone de una acción específica: la implementación de espacios de análisis, reflexión, intercambio y debate sobre asuntos públicos en materia de Gobierno, Gobernabilidad, Gobernanza y Gestión Pública.

Este Producto es fundamental para mejorar la gestión de las instituciones del Sector Público y garantizar la prestación eficiente de servicios. Tanto la DIDE como la DIFOGI desempeñan un papel crucial en la implementación de este producto, brindando asesoramiento técnico y promoviendo el intercambio de conocimientos y experiencias en materia de gestión pública. Gracias a estos esfuerzos coordinados, se espera lograr mejoras significativas en la capacidad y eficacia de las instituciones gubernamentales.

1.2.4 Producto (SIGES 001-004) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios

Este Producto se enfoca en beneficiar a las instituciones del Sector Público con procesos de capacitación y formación para mejorar la gestión de sus servicios. Este producto se divide en dos Subproductos: el primer Subproducto (001-004-0001) se centra en la capacitación del recurso humano, y el segundo Subproducto (001-004-0002) se enfoca en la formación del mismo.

La Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIFOGI- tiene la responsabilidad de llevar a cabo estas metas. En el primer Subproducto (001-004-0001), la DIFOGI tiene como meta beneficiar a 106

⁴ Cuatro de estas instituciones NO suman a meta SIGES.

instituciones públicas mediante procesos de capacitación para el desarrollo de competencias del recurso humano. Para lograr esta meta, se implementan diversas acciones, como la asesoría técnica para fortalecer instituciones en relación con el proceso sustantivo, cursos virtuales sobre ética para la gestión pública y liderazgo en la Administración Pública, entre otros. Estas acciones abarcan una amplia gama de temas relevantes para mejorar la gestión y el desempeño en el Sector Público.

Por otro lado, en el segundo Subproducto (001-004-0002), la DIFOGI tiene como meta beneficiar a 62 instituciones públicas mediante procesos de formación para el desarrollo de competencias del recurso humano. Esta formación se centra en áreas como el liderazgo y la gestión del cambio, la planificación estratégica, la gestión financiera, la formulación y evaluación de proyectos, pensamiento estratégico para la toma de decisiones I y II, entre otros. Estos cursos y certificaciones están diseñados para fortalecer las habilidades y conocimientos necesarios para una gestión efectiva en el Sector Público.

Este Producto tiene como objetivo mejorar la capacidad y el desempeño de las instituciones del Sector Público a través de procesos de capacitación y formación del recurso humano. La DIFOGI tiene un rol importante en la implementación de estas iniciativas, proporcionando asesoramiento técnico y coordinando la entrega de cursos y certificaciones en áreas críticas para la gestión pública.

1.2.5 Producto (SIGES 001-005) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público

Este Producto se centra en la elaboración de informes estratégicos para el seguimiento y la evaluación de la gestión institucional en el Sector Público, conformado por dos Subproductos: el primer Subproducto (001-005-0001) está enfocado en la elaboración de informes estratégicos, y el segundo Subproducto (001-005-0002) está dedicado al diseño de metodologías e instrumentos para el seguimiento y la evaluación.

La Dirección de Evaluación de la Gestión Institucional -DEGI- contribuye con siete (7) metas al Producto. En el primer Subproducto (001-005-0001), la

DEGI se enfoca en la elaboración de informes de monitoreo y evaluación de los procesos de: diagnóstico de la gestión institucional, formación y capacitación al servidor público, y de fortalecimiento implementados desde el territorio. Cada una de estas metas implica acciones específicas, como recopilación de información para evaluación, talleres de capacitación sobre el método a los equipos en territorio, presentación de resultados, entre otros. Presentado seis (6) documentos en su planificación.

Además, la DEGI para el segundo Subproducto (001-005-0002) ha planificado un documento, mediante el diseño de metodologías e instrumentos para el seguimiento y la evaluación para la creación del método de evaluación. Esto incluye definir el objeto de evaluación (Diagnostico e intervenciones de fortalecimiento a nivel nacional e implementación de los programas de fortalecimiento y capacitación), la ruta de evaluación, diseño de los instrumentos de evaluación, establecer fuentes de información, entre otros.

1.2.6 Producto (SIGES 001-006) Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública

Este producto se centra en la atención de servidores públicos en estudios superiores en administración pública, dividido en dos subproductos: el primer Subproducto (001-006-0001) aborda la atención a estudiantes en maestrías, y el segundo Subproducto (001-006-0002) está dirigido a la atención a estudiantes en doctorados.

La Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIFOGI- tiene como meta atender a 555 personas en el Producto, desagregado de la siguiente forma: en el primer Subproducto (001-006-0001), la DIFOGI se enfoca en la formación con orientación estratégica de funcionarios y servidores públicos que participan en programas de maestrías. Esto implica la implementación de diversas maestrías en administración pública, gerencia pública y otras áreas relacionadas. Además, se incluyen conferencias de actualización para garantizar que los participantes estén al tanto de los últimos desarrollos en el campo. Atendiendo un total de 520 personas.

Por otro lado, la DIFOGI ha planificado atender 35 personas en el segundo Subproducto (001-006-0002), el cual se centra en la atención de estudiantes en doctorados. En este Subproducto también la meta es fortalecer la formación de funcionarios y servidores públicos con una orientación estratégica. La acción clave es la implementación de la cohorte del Doctorado de Investigación en Políticas Públicas, que permitirá a los participantes profundizar sus conocimientos y contribuir al desarrollo de soluciones innovadoras en el ámbito de la Administración Pública.

La DIFOGI desempeña un papel fundamental en la consecución de este objetivo, coordinando la implementación de maestrías y doctorado que brinden una formación sólida y orientada a las necesidades estratégicas del Sector Público. Esto contribuirá a fortalecer las capacidades de los servidores públicos y, en última instancia, a mejorar la eficiencia y efectividad de la gestión pública en general.

1.2.7 Producto (SIGES 001-007) Dirección y Coordinación

El Producto se refiere, a la gestión, administración, uso y supervisión de las actividades y recursos necesarios para lograr los resultados esperados, asegurando que se sigan los procedimientos y estándares técnicos apropiados, para que las diferentes Unidades Administrativas del Instituto trabajen juntas de manera efectiva, permitiendo llevar a cabo con éxito los procesos sustantivos, incluyendo la identificación de riesgos administrativos y la implementación de estrategias para mitigarlos.

El referido Producto está integrado por dos subproductos; el primer Subproducto (001-007-0001) es en el que se realizan todas las acciones de apoyo técnico y de control interno, para el fortalecimiento de la gestión interna del Instituto, con el propósito de generar las condiciones a las Direcciones Sustantivas, para la entrega de sus productos y resultados institucionales. Asimismo, en este Subproducto se realizan acciones técnicas estratégicas desde la Gerencia y Subgerencia, en temas relacionados con las participaciones del INAP en diferentes espacios de alto nivel político-administrativo, generación de alianzas técnicas y estratégicas con diferentes actores en el marco del fortalecimiento institucional. Se tiene planificado 88 documentos.

Al segundo Subproducto (001-007-0002), le corresponden las acciones administrativas, financieras, tecnológicas y de recursos humanos, que realizan las Direcciones responsables para el fortalecimiento de la gestión interna del INAP, con el propósito de dotar y facilitar a las Direcciones Sustantivas, de los insumos necesarios para la entrega de productos y resultados institucionales; así como, el mantenimiento de los equipos e instalaciones del INAP, para generar las condiciones necesarias para el desarrollo de las funciones institucionales. Se tiene planificado 41 documentos

1.2.8 Producto (SIGES 000-008) Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos

Este Producto está integrado por un Subproducto (000-008-0002), que comprende el pago anual por servicios de fiscalización a la Contraloría General de Cuentas -CGC-; el pago anual de membresía al Congreso Latinoamericano de Administración para el Desarrollo -CLAD- y del aporte Económico a la Universidad de San Carlos de Guatemala -USAC-, según convenio de cooperación entre la USAC e INAP para desarrollar un programa de postgrado en Administración Pública a nivel de Maestría y Doctorado⁵.

1.3 Centro de Costo

En el marco de la implementación del Presupuesto por Resultados -PpR-, el Instituto Nacional de Administración Pública, cuenta con cuatro centros de costos. A lo interno de la gestión de la planificación y el presupuesto se opera a través del centro de costos, 4951 "Oficina Central Metropolitana"; y, durante el ejercicio fiscal 2023, se crearon tres centros de costos para las tres Delegaciones Regionales, siendo ellos: 21616 "Delegación Regional Norte"; 21617 "Delegación Petén"; y, 21618 "Delegación Huehuetenango", derivado de la necesidad de descentralizar la nómina para asignar recursos para el pago de las nóminas del personal que presta sus servicios en esas ubicaciones.

⁵ Pago pendiente en el marco del Convenio vencido.

1.4 Techos presupuestarios y su distribución

En el Cuadro 3, se muestran los techos presupuestarios para el ejercicio fiscal 2025. Los techos presupuestarios se presentan por producto y se incluyen las cuatro (4) fuentes de financiamiento con las que cuenta el INAP.

Cuadro 3
Techos presupuestarios según productos institucionales
Plan Operativo Anual 2025

Instituto Nacional de Administración Pública
Guatemala, febrero de 2025

P	AP	Producto	Total en Q	%
11	1	(001-001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	2,133,730.00	6.67
11	3	(001-002) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	20,000.00	0.06
11	4	(001-003) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	4,091,762.00	12.79
11	5	(001-004) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	3,898,695.00	12.18
11	6	(001-005) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	509,324.00	1.59
11	7	(001-006) Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	765,480.00	2.39
11	8	(001-007) Dirección y Coordinación	20,182,249.00	63.07
99	1	(000-008) Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	398,760.00	1.25
Total			32,000,000.00	100

Fuente: Elaboración propia con datos de matrices de reprogramación de POA 2025 de cada Unidad Administrativa del INAP (Contempla las fuentes: 11, 31, 32 y 41.)

1.5 Estrategia de seguimiento y evaluación

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- lleva a cabo el monitoreo, seguimiento y evaluación de su Plan Operativo Anual -POA- a

través de la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional. Este proceso se fundamenta en una metodología sistemática e iterativa, definida de manera participativa, en consonancia con la estructura programática vigente y el mandato institucional del INAP, el cual se centra en la atención a instituciones. Todas las categorías del POA están conceptual y semánticamente alineadas con los resultados deseados, vinculados a los ejes del Plan Estratégico Institucional, diseñado para un período de 11 años. Cabe destacar que, el POA 2025 también abarca el período de transición entre el antiguo y el modelo de gestión por procesos del INAP.

El monitoreo llevado a cabo por la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional tiene como objetivo contribuir a una gestión basada en resultados, promoviendo una mayor articulación entre lo planificado y lo ejecutado. Además, se trata de un proceso de mejora continua que retroalimenta el sistema de monitoreo, con el fin de optimizar los procesos internos de las diversas Unidades Administrativas del INAP, y así realizar una evaluación de calidad. La función principal es aumentar el valor público de los servicios que presta el INAP en relación con su población objetivo, con la finalidad de mejorar la gestión administrativa de los procesos sustantivos y, en última instancia, contribuir a mejorar las condiciones de vida del país.

Para lograrlo, se ha definido un conjunto de programas presupuestarios que facilitan el monitoreo mediante resultados, programas, subprogramas, productos, subproductos, metas y acciones. Actualmente, se han establecido dos (2) programas, ocho (8) productos, 13 subproductos, 52 metas y un (1) indicador de resultado institucional, todos ellos contribuyendo a los resultados institucionales del INAP.

La estrategia de seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual -POA- del Instituto se articula en seis momentos fundamentales:

- 1. Planificación:** este período, que abarca aproximadamente tres semanas, se caracteriza por la participación activa mediante herramientas de recolección y sistematización de información, así como reuniones, para establecer los resultados esperados al término del año. Durante este tiempo, se elabora un primer borrador del POA, que posteriormente se ajusta y alinea con los objetivos estratégicos, así como se reajusta el presupuesto. Dada la estructura organizacional

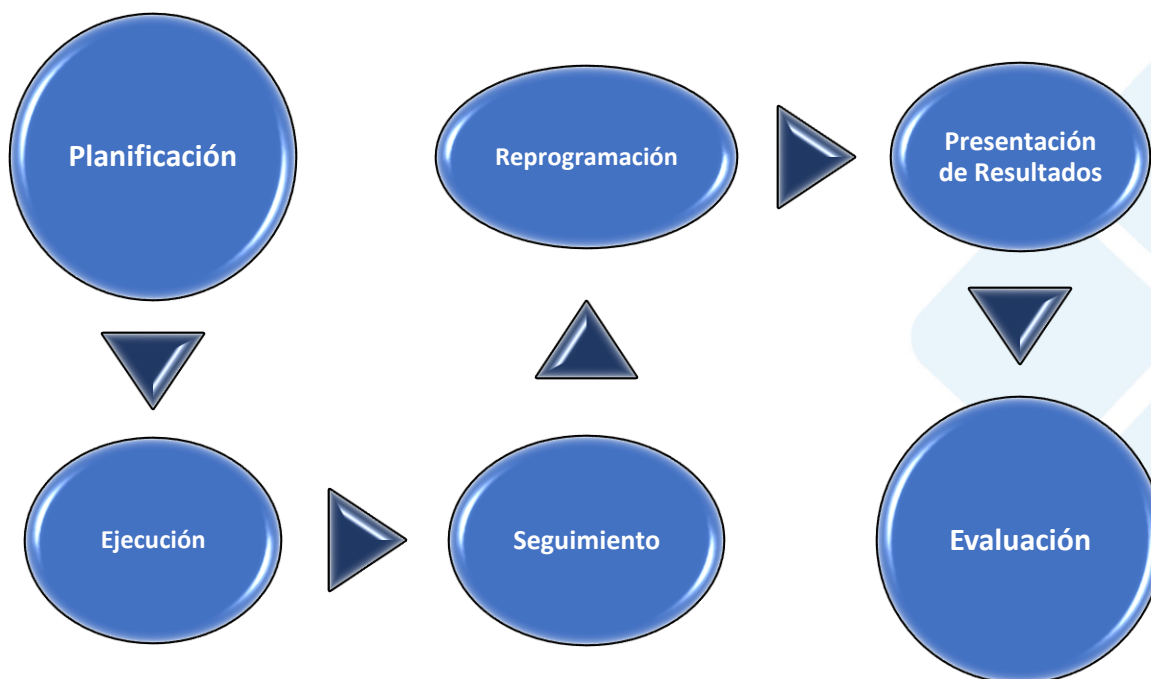
del INAP, dividida en procesos sustantivos y de apoyo, las Direcciones Sustantivas diseñan inicialmente sus metas, las cuales son posteriormente abordadas de manera sistemática por las Direcciones y Unidades de Apoyo para lograr los objetivos institucionales.

2. **Ejecución:** desde el 01 de enero hasta el 31 de diciembre del 2025, se llevan a cabo las acciones planificadas para alcanzar los resultados esperados, involucrando tanto la parte operativa como táctica de la institución. Es crucial disponer de los recursos necesarios en el momento planificado para ejecutar las acciones previstas en el ámbito de la jurisprudencia. Cada acción debe contar con medios de verificación para evidenciar los resultados, siendo responsabilidad de la dirección o unidad correspondiente.
3. **Seguimiento:** inicia durante la ejecución de las acciones, comprendiendo el período del 1 de enero al 31 de diciembre del 2025. Se realiza a través de informes mensuales que detallan el avance y estado de las metas y acciones programadas. Este seguimiento comienza internamente en cada unidad administrativa, escalando con un informe mensual de las acciones ejecutadas durante el mes anterior, entregado en los primeros cinco días del mes siguiente y registrado en los sistemas de registro oficiales. Previamente cada responsable de unidad administrativa revisa la información y entrega oficialmente el informe mensual, de acuerdo con un calendario oficial. Se analizan los resultados en función de la planificación y se valida con los medios de verificación presentados. Toda esta información se registra en la nube "cloud computing", donde se contrasta con la programación, generando un reporte actualizado de metas de la unidad y de la institución.
4. **Reprogramación:** de acuerdo con la fase anterior, todas las unidades son sensibles a la reprogramación de metas, dado que por motivos de temporalidad y de factores externos no se pueden lograr, por lo que la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional a través del seguimiento de las actividades pone alertivos, cuando no se pueden lograr los resultados esta unidad genera un período de reprogramación prudente para informar sobre los cambios y hacer las

consultas correspondientes para modificar en los sistemas oficiales de registro.

- 5. Presentación de resultados:** comprende la entrega de un tablero de mando disponible en la nube para consulta constante, así como informes cuatrimestrales y anuales. Además, se realizan informes especiales, como el de Rendición de Gestión y Cuentas, entre otros.
- 6. Evaluación:** este proceso se lleva a cabo cuatrimestralmente y se centra en la alineación de esfuerzos para lograr los resultados institucionales. Se basa en indicadores previamente diseñados durante la etapa de planificación, evaluando la gestión de los procesos sustanciales para alcanzar el impacto esperado. Se definen ajustes pertinentes bajo el enfoque de mejora continua.

Figura 1
Momentos de Seguimiento y Evaluación
Instituto Nacional de Administración Pública
Guatemala, febrero de 2025



2. Instrumentos de Planificación Operativa Anual -POA- 2025

A continuación, se presentan los instrumentos de planificación, los cuales describen con mayor detalle las metas, acciones y costos asociados a los resultados institucionales, productos y subproductos para el ejercicio fiscal 2025 del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

2.1 Matriz de Plan Operativo Anual -POA- 2025 (SPPD-20)



PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-

SPPD-20

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO (+ / o)	COBERTURA DE DEPARTAMENTOS	COBERTURA DE MUNICIPIOS	IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI APLICA) (1)	UNIDAD DE MEDIDA	2025							
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Nivel								Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		TOTAL ANUAL	
						Final	Intermedio							Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Fortalecimiento Institucional, seguridad y justicia	MED. Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	N/A	Eje 1. Hacia una Función Pública Legítima y Eficaz	N/A	Al año 2032, se ha incrementado el 25% de las instituciones del sector público han mejorado su desempeño en la prestación de sus servicios, generando valor público. (Línea Base Institucional Año 2021: 0 Instituciones del sector público A 25% en 2032)	X	Producto 001-001	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	11	707,045	1	733,133	3	693,552	15	2,133,730
							Subproducto 001-001-0001	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	11	703,465	2	728,633	2	692,472	15	2,124,570
							Subproducto 001-001-0004	Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	11	3,580	1	4,500	3	1,080	15	9,160
							Producto 001-002	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	2	0	1	20,000.00	1	0	4	20,000.00
							Subproducto 001-002-0001	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	2	0	1	20,000.00	1	0	4	20,000.00
							Producto 001-003	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	0	1,018,408	2	1,680,076	10	1,393,278	12	4,091,762
							Subproducto 001-003-0001	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	0	1,018,408	2	1,680,076	10	1,393,278	12	4,091,762
							Producto 001-004	Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	17	1,200,805	63	1,497,535	88	1,200,555	168	3,898,895
							Subproducto 001-004-0001	Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	14	987,705	43	1,263,825	49	1,048,025	106	3,299,555
							Subproducto 001-004-0002	Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	3	212,900	20	233,710	39	152,530	62	599,140
							Producto 001-005	Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	0	204,906	0	148,564	7	155,854	7	509,324
							Subproducto 001-005-0001	Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	0	155,406	0	148,564	6	155,854	6	459,824
							Subproducto 001-005-0002	Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	0	49,500	0	0	1	0	1	49,500
							Producto 001-006	Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	1	N/A	N/A	N/A	Persona	68	182,000	160	190,640	327	392,240	555	765,480
							Subproducto 001-006-0001	Estudiantes atendidos en maestrías	1	N/A	N/A	N/A	Persona	68	77,600	150	175,640	302	287,240	520	540,480
							Subproducto 001-006-0002	Estudiantes atendidos en doctorados	1	N/A	N/A	N/A	Persona	0	105,000	10	15,000	25	105,000	35	225,000
							Producto 001-007	Dirección y Coordinación	0	N/A	N/A	N/A	Documento	42	6,765,539	44	7,124,178	43	6,292,532	129	20,182,249
							Subproducto (001-007-0001) Dirección y Coordinación	0	N/A	N/A	N/A	Documento	29	2,270,947	30	2,315,671	29	2,352,736	88	6,939,354	
							Subproducto (001-007-0002) Gestión y seguimiento de los servicios administrativos	0	N/A	N/A	N/A	Documento	13	4,494,592	14	4,808,507	14	3,939,796	41	13,242,895	
					Sin Resultado		Producto (000-008)	Organismos e Instituciones beneficiados con Aportes Económicos	0	N/A	N/A	N/A	Entidad	2	230,000	0	164,960	1	3,800	3	398,760
							Subproducto (000-008-0002) Organismos e Instituciones beneficiados con Aportes Económicos	0	N/A	N/A	N/A	Entidad	2	230,000	0	164,960	1	3,800	3	398,760	
TOTAL													142	10,309,183	271	11,559,086	480	10,131,811	893	32,000,000.00	

2.2 Matriz de Acciones de POA 2025 (SPPD-22)

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable							
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SPP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGIÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA								
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic									META FISICA Y FINANCIERA		Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3				
11	00	000	001	000	0	Producto 001-001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	Meta fisica	0	0	5	6	0	0	1	0	1	0	0	2	15										11	1	3				
							Meta financiera	168,598	172,630	169,678	196,138	173,258	186,678	187,598	185,598	185,598	168,598	170,758	168,598	2,133,730													707,045	733,133	693,552		
						Subproducto 001-001-0001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	Entidad	Meta fisica	0	0	5	6	0	1	0	1	0	1	1	0	15													11	2	2	
							Meta financiera	168,598	172,630	169,678	192,558	170,758	186,678	185,598	185,598	185,598	168,598	169,678	168,598	2,124,570													703,465	728,633	692,472		
						Meta Diagnósticos de mejora con base en el modelo de gestión institucional	Acción																														
							Entidad	Meta fisica	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	0	4												0	2	2	
						Meta financiera	0	0	0	5,000	0	17,000	17,000	17,000	17,000	0	0	0	0	73,000														5,000	51,000	17,000	
						Generación de condiciones para la implementación del modelo de gestión institucional (nuevas)	Entidad	Meta fisica			2		2				0					4												2	2	0	
							Meta financiera															0												0	0	0	
						Mapeo de macroprocesos para el fortalecimiento institucional (nuevas)	Entidad	Meta fisica							1			1		1	1	4												0	2	3	
							Meta financiera															0												0	0	0	
						Gestión de condiciones para dar continuidad a la implementación del modelo de gestión institucional (previamente atendidas, a demanda)	Entidad	Meta fisica									1					1												0	1	0	
							Meta financiera															0												0	0	0	
						Diagnósticos institucionales para realizar fortalecimiento institucional	Entidad	Meta fisica							1			1		1	1	4												0	2	2	
							Meta financiera								17,000	17,000	17,000	17,000				68,000	Otros estudios y/o servicios	4	Servicio	189	40204	11	17,000	68,000		0	51,000	17,000			
							Meta financiera					5,000										5,000	Software (licencias)	2	Unidad	158	N/A	11	2,500	5,000		5,000	0	0	0		
						NOMINA DE SUELDOS						Meta financiera	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	168,598	2,023,178									674,393	674,393	674,393		
						Asesoría para la elaboración de diagnósticos sobre la gestión institucional, en las dependencias desconcentradas de los sectores e instituciones priorizadas por INAP.	Entidad	Meta fisica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2												0	0	2	
								Meta financiera	0	0	0	18,960	2,160	1,080	0	0	0	0	1,080	0	23,280													18,960	3,240	1,080	
							Evento	Meta fisica				6										6											6	0	0		
								Meta financiera				1,080										1,080	Compensación por kilometro recorrido	360	kilometro	134	N/A	11		3	1,080	1,080	0	0	0		
							Evento	Meta fisica				5										5												5	0	0	
								Meta financiera				1,080										1,080	Compensación por kilometro recorrido	360	kilometro	134	N/A	11		3	1,080	1,080	0	0	0		
								Meta fisica				6,720										6,720	Refacción	224	Ración	211	3552	41	30	6,720	6,720	0	0	0			
								Meta financiera				10,080										10,080	Almuerzos	224	Ración	211	3503	41	45	10,080	10,080	0	0	0			
							Evento	Meta fisica				5										5											5	0	0		
								Meta financiera																									0	0	0		
							Evento	Meta fisica					42	5								47												0	47	0	
								Meta financiera					2,160	1,080								3,240	Compensación por kilometro recorrido	1,080	kilometro	134	N/A	11		3	3,240	0	3,240	0		0	
							Documento	Meta fisica							9				9		3	21												0	9	12	
Meta financiera																												0	0	0							
Evento	Meta fisica										3		3		1	7												0	3	4							
	Meta financiera																											0	0	0							
Evento	Meta fisica													10		10												0	0	10							
	Meta financiera													1,080		1,080	Compensación por kilometro recorrido	360	kilometro	134	N/A	11		3	1,080	0	0	1,080	0	0							
Entidades diagnosticadas	Entidad	Meta fisica												2	2												0	0	2								

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PROGRAMACIÓN MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025														META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2										Cuatrimestre 3																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		</

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO INAP	PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACION DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA				
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic									META FISICA Y FINANCIERA	Quítrimestre 1	Quítrimestre 2	Quítrimestre 3	
						Con base al diagnóstico, establecer el plan de mejora para la gestión institucional de las delegaciones desconcentradas.	Documento	Meta física						9		9		3		21										0	9	12	Dirección de Desarrollo
						Meta financiera																								0	0	0	
						Consolidación a nivel de INAP central de los planes de mejora para su discusión y aprobación	Evento	Meta física						3		3		1		7										0	3	4	
						Meta financiera														0										0	0	0	
						Socialización (presentación) del plan de mejora a autoridades institucionales en territorio para su validación	Evento	Meta física								10				10										0	0	10	
						Meta financiera										1,080			1,080	Compensación por kilómetro recorrido	360	kilometro	134	N/A	11	3	1,080		0	0	1,080		
						Entidades desconcentradas asesoradas con planes de mejora para el fortalecimiento institucional	Entidad	Meta física										2		2										0	0	2	
						Meta financiera														0										0	0	0	
						Entidades desconcentradas con documento que contiene la ruta para la puesta en marcha de los planes de mejora.	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2									0	0	2	
						Meta financiera		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									0	0	0	
						Presentación de los procesos a implementar en las delegaciones desconcentradas con el personal a intervenir	Documento	Meta física					9							9										0	9	0	
						Meta financiera																								0	0	0	
						Creación del cronograma participativo con los equipos de las delegaciones de las entidades desconcentradas	Documento	Meta física					9							9										0	9	0	
						Meta financiera																								0	0	0	
						Coordinar con la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional los procesos de asesoría y asistencia técnica para el mejoramiento de la gestión institucional.	Documento	Meta física					1							1										1	0	0	
						Meta financiera																								0	0	0	
						Entidades desconcentradas con documento que contiene la ruta para la puesta en marcha de los planes de mejora.	Entidad	Meta física											2	2										0	0	2	
						Meta financiera																								0	0	0	
						Asesoría para la construcción de planes de mejora para el fortalecimiento de la gestión del SISCODE	Entidad	Meta física	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	6									6	0	0	
						Meta financiera		0	0	0	1,080	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,080									1,080	0	0	
						Con base al diagnóstico, establecer el plan de mejora para la gestión del SISCODE.	Documento	Meta física				6								6										6	0	0	
						Meta financiera																								0	0	0	
						Socializar a nivel INAP central el plan de mejora, para su discusión y aprobación.	Evento	Meta física				1								1										1	0	0	
						Meta financiera																								0	0	0	
						Socialización del plan de mejora a la asamblea del CODEDE	Documento	Meta física				6								6										6	0	0	
						Meta financiera						1,080								1,080	Compensación por kilómetro recorrido	360	kilometro	134	N/A	11	3	1,080	1,080	0	0	0	
						CODEDE con planes de mejora diseñados.	Entidad	Meta física				6								6										6	0	0	
						Meta financiera																								0	0	0	
						Asesoría para la construcción de planes de mejora para el fortalecimiento de la gestión municipal.	Entidad	Meta física	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	5										5	0	0	
						Meta financiera		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										0	0	0	
						Con base al diagnóstico, establecer el plan de mejora para la gestión municipal.	Documento	Meta física		5										5										5	0	0	
						Meta financiera																								0	0	0	
						Socializar a nivel INAP central el plan de mejora, para su discusión y aprobación.	Documento	Meta física		1										1										1	0	0	
						Meta financiera																								0	0	0	
						Socialización del plan de mejora a autoridades municipales para su validación	Evento	Meta física		5										5										5	0	0	
						Meta financiera																								0	0	0	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNA	PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGIÓN	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic										Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														</

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
Órganos Sustantivos																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																				SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025																INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGIÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Quatrimestre 1	Quatrimestre 2	Quatrimestre 3																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS										PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025														INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGIÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA							
					Ene			Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	CUATRIMESTRE 1	CUATRIMESTRE 2									CUATRIMESTRE 3							
						atendidas en el año en curso.	Evento	Meta física				1					1	1		3										1	0	2					
						Meta financiera																										0	0	0			
						Generar condiciones para la implementación del proceso de evaluación	Evento	Meta física					5								5	9		19										0	5	14	
						Meta financiera																											0	0	0		
						Aplicación de los instrumentos para la evaluación	Evento	Meta física					5								5	9		19										0	5	14	
						Meta financiera																												0	0	0	
						Procesamiento de datos recolectados para la evaluación	Documento	Meta física								5						5	5		15										0	5	10
						Meta financiera																												0	0	0	
						Elaboración del documento que contenga los resultados del proceso de evaluación para ser trasladado a la DEGI	Documento	Meta física								5						5	5		15										0	5	10
						Meta financiera																												0	0	0	
						Asistir técnicamente al SISCODE para el desarrollo de capacidades operativas a través de la implementación de los planes de mejora.	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6										0	0	6	
						Meta financiera	0	1,080	88,000	202,980	205,725	208,110	207,030	215,310	203,655	206,010	194,000	39,080	1,770,980															292,060	836,175	642,745	
						Reuniones para establecer las condiciones que permitan la puesta en marcha del plan	Documento	Meta física					5											5											0	5	0
						Meta financiera																												0	0	0	
						Desarrollo de las sesiones de asistencia técnica para mejorar el ingreso de proyectos cumpliendo la norma estipulada	Documento	Meta física			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10											2	4	4
						Meta financiera							88,000	194,000	201,200	194,000	201,200	194,000	194,000	194,000	38,000	1,692,400	OTROS ESTUDIOS Y/O SERVICIOS	100	Servicio	189	110578	41	16,924	1,692,400	282,000	790,400	620,000				
						Meta financiera							4,525	4,525	4,525	4,525	4,525	4,525	2,425			29,575	Refacción	1,183	Ración	211	3552	41	25	29,575	4,525	18,100	6,950				
						Desarrollo de los talleres de actualización de conocimientos de los representantes de sociedad civil ante el SISCODE	Evento	Meta física						6	6	6	6	6	6	6			30											0	18	12	
						Meta financiera								1,080	1,080	1,080	1,080	1,080	1,080			5,400	Compensación por kilometro recorrido	1,800	kilometro	134	N/A	11	3	5,400	0	3,240	2,160				
						Meta financiera								4,050	4,050	4,050	4,050	4,050				20,250	Almuerzos	450	Ración	211	3503	41	45	20,250	0	12,150	8,100				
						Mapeo y actualización de actores por Sectores estratégicos en el territorio	Documento	Meta física				5											5												0	5	0
						Meta financiera																												0	0	0	
						Seguimiento y finalización del proceso de articulación en el departamento de Petén	Evento	Meta física				1			1	1	1	1	1	1			5												1	3	1
						Meta financiera							2,025		2,025	2,025	2,025		2,025				10,125	Almuerzos	225	Ración	211	3503	41	45	10,125	2,025	6,075	2,025			
						Meta financiera							1,350		1,350	1,350	1,350		1,350				6,750	Refacción	225	Ración	211	3552	41	30	6,750	1,350	4,050	1,350			
						Representación del INAP en las reuniones ordinarias de UTD/UTR y/o COREDIR/CODEDE en donde se tiene presencia institucional	Evento	Meta física	4	8	4	8	4	8	4	8	4	8	4	8	4	8	72												24	24	24
						Meta financiera				1,080		1,080		1,080		1,080		1,080		1,080		6,480	Compensación por kilometro recorrido	2,160	kilometro	134	N/A	11	3	6,480	2,160	2,160	2,160				
						SISCODE asistido técnicamente por medio de procesos de fortalecimiento a representantes de sociedad civil	Entidad	Meta física														6	6											0	0	0	
Meta financiera																												0	0	0							
Fortalecimiento administrativo y técnico a las delegaciones regionales del INAP	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11												3	4	4						
Meta financiera			0	11,420	2,520	9,520	2,520	13,520	2,520	13,520	2,520	13,520	2,520	13,400	87,500														23,460	32,080	31,960						
Procesos técnico-administrativos en las delegaciones regionales del INAP, a partir de la implementación de acciones de supervisión, asesoría y/o fortalecimiento técnico.	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11												3	4	4						
Meta financiera			300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3,300	Correos y telégrafos	66	Servicio	114	N/A	11	50	3,300	900	1,200	1,200										
Meta financiera			7,000		7,000		7,000		7,000		7,000		7,000		7,000	42,000	Válidos al Interior	100	Día	133	N/A	11	420	42,000	14,000	14,000	14,000										
Meta financiera			4,000				4,000		4,000		4,000		4,000		4,000	20,000	Transporte de personas	80	Servicio	141	N/A	11	250	20,000	4,000	8,000	8,000										
Meta financiera			120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,200	Agua, clase: purificada, 18.9 lts	60	Garrafón	211	4877	11	20	1,200	360	480	360										
Meta financiera				2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	21,000	Reconocimiento de gastos	50	Día	136	N/A	11	420	21,000	4,200	8,400	8,400										

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025																			
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-																			
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana																			
Órganos Sustantivos																			

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable								
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025														INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL		CANTIDAD EN QUETALES META FINANCIERA							
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Quítrimestre 1										Quítrimestre 2	Quítrimestre 3						
						NOMINA DE SUELDOS						Meta financiera	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	52,631	631,566							210,522	210,522	210,522	Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIOGI-			
						Fortalecimiento en la gestión de servicios a través del asesorías y/o asistencias técnicas en los niveles estratégicos, tácticos y operativos.	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1											0	0	1					
								Meta financiera	0	0	0	50,000	50,000	0	0	94,040	50,000	0	0	0	244,040													50,000		144,040	50,000	
							Asesoría y/o asistencia técnica de acuerdo al Plan de Mejora presentado por la DIADI	Entidad	Meta física															1	1											0	0	1
									Meta financiera				40,000													40,000	Asesoría en Administración de procesos	1	Servicio	189	81488	31	40,000	40,000		40,000	0	0
						Meta financiera						10,000														10,000	Asesoría en Administración de procesos	1	Servicio	189	81488	11	10,000	10,000		10,000	0	0
						Asesoría y/o asistencia técnica para fortalecer instituciones en relación al proceso sustantivo	Entidad	Meta física															4	4												0	0	4
								Meta financiera												50,000						50,000	Asesoría en Administración de procesos	1	Servicio	189	81488	11	50,000	50,000		0	50,000	0
								Meta financiera													50,000					50,000	Asesoría en Administración de procesos	1	Servicio	189	81488	11	50,000	50,000		0	0	50,000
								Meta financiera													18,000					18,000	Alimentos de refacción	360	Ración	211	3552	11	50	18,000		0	18,000	0
								Meta financiera													21,000					21,000	Almuerzos, Alimento uso menú servido	210	Ración	211	154850	11	100	21,000		0	21,000	0
								Meta financiera													3,780					3,780	Reconocimiento de gastos	9	Día	136	N/A	11	420	3,780		0	3,780	0
								Meta financiera													1,260					1,260	viáticos	3	Día	133	N/A	11	420	1,260		0	1,260	0
						Producto 001-004	Entidad	Meta física	0	0	0	17	7	17	7	32	10	27	34	17	168													17		63	88	
						Meta financiera		213,281	215,281	349,681	422,361	303,261	382,031	324,261	487,981	329,281	270,561	341,431	259,281	3,898,695												1,200,605	1,497,535	1,200,555				
						Subproducto 001-004-0001	Entidad	Meta física	0	0	0	14	7	6	5	25	6	16	22	5	106													14		43	49	
								Meta financiera	213,281	215,281	284,881	274,261	279,481	321,281	320,481	342,581	282,281	266,781	272,681	226,281	3,299,555												987,705	1,263,825		1,048,025		
						Meta	Acción																															Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIOGI-
						Implementación de procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	Entidad	Meta física	0	0	0	14	7	6	5	25	6	16	22	5	106													14		43	49	
								Meta financiera	0	2,000	71,600	60,980	66,200	108,000	107,200	129,300	69,000	53,500	59,400	13,000	740,180												134,580	410,700		194,900		
Ética para la Gestión Pública	Entidad	Meta física					1										1		2								0	1	1									
		Meta financiera																		0							0	0	0									
Derecho Constitucional	Entidad	Meta física					1										1		2								0	1	1									
		Meta financiera																		0							0	0	0									
Servicio y Atención al ciudadano	Entidad	Meta física					1										1		3								0	1	2									
		Meta financiera																		0							0	0	0									
Liderazgo y trabajo en equipo para Tomadores de Decisiones en la Administración Pública	Entidad	Meta física					1										1		2								0	1	3									
		Meta financiera																		0							0	0	0									
Prevención, manejo y resolución de conflictos	Entidad	Meta física					1										1		2								0	1	1									
		Meta financiera																		0							0	0	0									
Fortalecimiento a las funciones de los Consejos de Desarrollo	Entidad	Meta física									1							1		2							0	1	1									
		Meta financiera																		0							0	0	0									
Gestión por procesos en la Administración Pública	Entidad	Meta física											1					1		2							0	1	1									
		Meta financiera													1					0							0	0	0									

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA									
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025																INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	Responsable
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA															
							Meta financiera				7,500							7,500	Curso sobre gestión por procesos en la administración pública	1	Servicio	185	174679	11	7,500	7,500	7,500	0	0	0						
						Introducción al Derecho Administrativo	Entidad	Meta física								1	1		2								0	0	2							
							Meta financiera				6,000							6,000	Curso sobre derecho administrativo basado en la jurisdicción y la certeza jurídica	1	Servicio	185	175888	41	6,000	6,000	0	6,000	0							
						Datos Abiertos	Entidad	Meta física						1			1		2								0	1	1							
							Meta financiera				6,000							6,000	Curso-taller para la implementación de la estrategia de datos	1	Servicio	185	148323	41	6,000	6,000	0	6,000	0							
						Marco conceptual de Género y Derechos Humanos	Entidad	Meta física						1		1			2								0	1	1							
							Meta financiera				7,000							7,000	Curso equidad de género	1	Servicio	185	57913	41	7,000	7,000	0	7,000	0							
						Gestión y Administración pública con enfoque de Género	Entidad	Meta física						1			1		2								0	1	1							
							Meta financiera				7,000							7,000	Curso equidad de género	1	Servicio	185	57913	41	7,000	7,000	0	7,000	0							
						Manual de Organización y Funciones	Entidad	Meta física			1			1		1		4									0	2	2							
							Meta financiera											0									0	0	0							
						Manuales Administrativos (procedimientos)	Entidad	Meta física			1			1		1		4									0	2	2							
							Meta financiera											0									0	0	0							
						Ética y Valores en el Servicio Civil	Entidad	Meta física								1	1		2								0	0	2							
							Meta financiera											0									0	0	0							
						Curso clima organizacional en la administración pública.	Entidad	Meta física					1				1	3	3								0	1	2							
							Meta financiera				7,300							7,300	Curso sobre cultura y clima organizacional	1	Servicio	185	171872	11	7,300	7,300	7,300	0	0	0						
							Meta financiera					8,100					8,100	16,200	Curso sobre cultura y clima organizacional	2	Servicio	185	171872	41	8,100	16,200	0	8,100	8,100							
						Gestión y manejo de archivos en la Administración Pública	Entidad	Meta física			1			1			2		4								0	2	2							
							Meta financiera				8,100							8,100	Curso de gestión y manejo de archivos	1	Servicio	185	72419	11	8,100	8,100	0	8,100	0							
							Meta financiera						8,100					8,100	Curso de gestión y manejo de archivos	1	Servicio	185	72419	41	8,100	8,100	0	8,100	0							
						Redacción de Documentos Oficiales en la Administración Pública	Entidad	Meta física						2		1	1	1	5								0	2	3							
							Meta financiera				8,100							8,100	Curso de redacción de documentos oficiales	1	Servicio	185	33182	11	8,100	8,100	0	8,100	0							
							Meta financiera						8,100					8,100	Curso de redacción de documentos oficiales	1	Servicio	185	33182	41	8,100	8,100	0	8,100	0							
							Meta financiera										8,100	8,100	Curso de redacción de documentos oficiales	1	Servicio	185	33182	41	8,100	8,100	0	0	8,100							
						Gestión Municipal	Entidad	Meta física						2			2	1	5								0	2	3							
							Meta financiera						8,100					8,100	Capacitación para sistema de gestión municipal	1	Servicio	185	37096	41	8,100	8,100	0	8,100	0							
							Meta financiera										8,100	8,100	Capacitación para sistema de gestión municipal	1	Servicio	185	37096	41	8,100	8,100	0	0	8,100							
						Inteligencia Artificial en la Administración Pública	Entidad	Meta física						1			1		2								0	1	1							
							Meta financiera					20,000					20,000	40,000	Curso sobre tecnologías digitales en la administración pública	2	Servicio	185	175874	41	20,000	40,000	0	20,000	20,000							
						Centros de Documentación Virtuales en la Administración Pública	Entidad	Meta física							1			1	2								0	0	2							
							Meta financiera						20,000				10,000	30,000	Capacitación sobre manejo de plataformas virtuales	2	Servicio	185	134300	41	15,000	30,000	0	20,000	10,000							

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACIÓN MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES						SPPD-22											PROGRAMACIÓN DE INSUMOS											PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable							
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025															INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGIÓN	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL		CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA						
					Ene				Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Quintrimestre 1	Quintrimestre 2	Quintrimestre 3																
						Taller de Habilidades Gerenciales	Entidad	Meta fisica							2			2		4											0	2	2						
							Meta financiera				7,000		7,000		7,000		7,000						28,000	Curso de habilidades directivas	4	Servicio	185	87889	41		7,000	28,000	7,000		14,000	7,000			
						Trabajo en Equipo en la Administración Pública	Entidad	Meta fisica						2					2				4												0	2	2		
							Meta financiera					7,000			7,000		7,000						21,000	Curso trabajo en equipo en la administración pública	3	Servicio	185	138317	41		7,000	21,000	0		14,000	7,000			
						Transparencia en la Administración Pública	Entidad	Meta fisica									1					1		2											0	1	1		
							Meta financiera							7,000			7,000		7,000				21,000	Curso para la transparencia en la administración pública	3	Servicio	185	41245	41		7,000	21,000	0		14,000	7,000			
						Importancia de las Buenas Relaciones Interpersonales en la Administración Pública	Entidad	Meta fisica								1						1		2											0	1	1		
							Meta financiera						7,000		7,000			7,000					21,000	Curso de relaciones interpersonales	3	Servicio	185	3099	41		7,000	21,000	0		14,000	7,000			
						Comunicación Efectiva en la Administración Pública	Entidad	Meta fisica										1			1	1		3												0	1	2	
							Meta financiera							7,000			7,000		7,000		7,000			21,000	Curso de comunicación y gestión pública	3	Servicio	185	174629	41		7,000	21,000		0	14,000	7,000		
						Inclusión en la Administración Pública	Entidad	Meta fisica								1	1				1	1		4												0	2	2	
							Meta financiera							7,000			7,000		7,000					21,000	Capacitación sobre la administración pública en los derechos	3	Servicio	185	5174	41		7,000	21,000		0	14,000	7,000		
						Introducción a las estrategias de prevención de la corrupción	Entidad	Meta fisica					2							2				4												2	0	2	
							Meta financiera																	0											0	0	0		
						Curso comunicación estratégica institucional	Entidad	Meta fisica														1		1												0	0	1	
							Meta financiera											7,000						7,000	Curso sobre marcos cognitivos, narrativas y relatos, comunicación estratégica institucional	1	Servicio	185	175940	41		7,000	7,000		0	7,000	0		
							Meta financiera								15,000									15,000	Curso sobre marcos cognitivos, narrativas y relatos, comunicación estratégica institucional	1	Servicio	185	175940	31		15,000	15,000		0	15,000	0		
						Derechos de Pueblos Indígenas	Entidad	Meta fisica														2		2												0	0	2	
							Meta financiera					21,600						10,800						32,400	Capacitación sobre derechos de los pueblos indígenas	3	Servicio	185	70897	41		10,800	32,400		21,600	10,800	0		
							Meta financiera					0						24,700						24,700	Capacitación sobre derechos de los pueblos indígenas	1	Servicio	185	70897	31		24,700	24,700		0	24,700	0		
						Implementación y seguimiento de actividades de Capacitación	Evento	Meta fisica															1	1												0	0	1	
							Meta financiera																5,500		5,500	11,000	Servicios de atención y protocolo	2	Servicio	196	N/A	11			5,500	11,000	0	0	11,000
							Meta financiera					2,000												3,000		5,000		100	Ración	211	3552	11			50	5,000	2,000	0	3,000
						Gestión e incidencia en las Instituciones del Sector Público para el desarrollo de las competencias del recurso humano y la mejora de los servicios.	Instituciones atendidas en la implementación de espacios de análisis, reflexión, intercambio y debate sobre asuntos públicos en materia de Gobierno, Gobernabilidad, Gobernanza, y Gestión Pública.	Entidad	Meta fisica					12					12					24													12	12	0
								Meta financiera					25,000	0	0	25,000	0	0	25,000						75,000	Servicios de asesoría técnica para procesos de formación y capacitación	3	Servicio	189	35412	41		25,000		75,000	25,000	25,000	25,000	
								Meta financiera						5,000					5,000						10,000	refacción	200	Ración	211	3552	11		50		10,000	0	5,000	5,000	
								Meta financiera						25,000					25,000						50,000	Servicios de atención y protocolo	2	Servicio	196	N/A	11		25,000		50,000	0	25,000	25,000	
								Meta financiera					840					1,260				1,260			3,360	Reconocimiento de gastos	8	Día	136	N/A	11		420		3,360	840	1,260	1,260	
Meta financiera					840							840				840			2,520	Viajeros en el interior	6	Día	133	N/A	11		420	2,520	840	840	840								
Meta fisica					30							30					30		90										30	30	30								
Meta financiera										20,000					20,000				40,000	Servicios de atención y protocolo	2	Servicio	196	N/A	11		20,000	40,000	0	20,000	20,000								
Meta financiera					25,000	0		25,000	0	0							50,000	Servicios de asesoría técnica para procesos de formación y capacitación	2	Servicio	189	35412	31		25,000	50,000	25,000	25,000	0										

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNP	PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic										Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PROGRAMACIÓN MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	RENGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA				
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic										Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3		
							Curso y Certificación en Gestión de Servicios Públicos	Entidad	Meta fisica						1			1			2										0	1	1	
									Meta financiera			8,100						8,100			16,200	Curso de certificación en gestión de servicios públicos	2	Servicio	185	150268	41	8,100	16,200	8,100	0	8,100		
									Meta financiera			0						16,900			16,900	Curso de certificación en gestión de servicios públicos	1	Servicio	185	150268	31	16,900	16,900	0	0	16,900		
							Curso y Certificación Gestión Administrativa en la Administración Pública	Entidad	Meta fisica								1				1									0	1	0		
									Meta financiera				15,000								15,000	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	41	15,000	15,000	0	15,000	0		
							Diplomado Liderazgo y Gestión del Cambio	Entidad	Meta fisica									2			4									0	0	4		
									Meta financiera				12,000								12,000	Diplomado en Liderazgo y Gestión del Cambio	1	Servicio	185	174673	41	12000	12,000	12,000	0	0		
									Meta financiera									12,000			12,000	Diplomado en Liderazgo y Gestión del Cambio	1	Servicio	185	174673	41	12000	12,000	0	12,000	0		
							Diplomado Planificación Estratégica y Gestión Pública	Entidad	Meta fisica						1				2		3									0	1	2		
									Meta financiera				12,000					12,000			24,000	Diplomado en planificación estratégica y gestión pública	2	Servicio	185	157806	41	12000	24,000	12,000	0	12,000		
							Diplomado en Gerencia Pública	Entidad	Meta fisica									2	2		4									0	0	4		
									Meta financiera				10,000								10,000	Curso de habilidades directivas	1	Servicio	185	87889	41	10000	10,000	10,000	0	0		
									Meta financiera				15,000		15,000						30,000	Diplomado gerencia pública	1	Servicio	185	30895	41	30000	30,000	15,000	15,000	0		
									Meta financiera				15,000		15,000						30,000	Diplomado gerencia pública	1	Servicio	185	30895	31	30000	30,000	15,000	15,000	0		
							Diplomado Gestión del riesgo de desastres en la Administración Pública	Entidad	Meta fisica										1		1									0	0	1		
									Meta financiera				5,000								5,000	Curso sobre gestión del riesgo de desastres en la administración pública	1	Servicio	185	174681	41	5,000	5,000	0	5,000	0		
							Diplomado en Gestión Estratégica del Talento Humano en la Administración Pública	Entidad	Meta fisica						1				1		2									0	1	1		
									Meta financiera				21,600					10,800			32,400	Diplomado en gestión del talento humano	3	Servicio	185	64585	11	10800	32,400	21,600	10,800	0		
							Diplomado en Gestión Local y Desarrollo Territorial	Entidad	Meta fisica						1				1		2									0	1	1		
									Meta financiera				21,600					10,800			32,400	Curso sobre gestión del riesgo de desastres en la administración pública	3	Servicio	185	175901	41	10800	32,400	21,600	10,800	0		
							Diplomado en Democracia y Administración Pública	Entidad	Meta fisica								1			1	2									0	1	1		
									Meta financiera				21,600								21,600	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	41	21600	21,600	21,600	0	0		
									Meta financiera								10,800				10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	41	10,800	10,800	0	10,800	0		
							Diplomado en Inteligencia Emocional en la Administración Pública	Entidad	Meta fisica								1			1	2									0	1	1		
									Meta financiera				21,600								21,600	Capacitación sobre Diplomado Inteligencia Emocional	1	Servicio	185	5173	41	21,600	21,600	21,600	0	0		
									Meta financiera								10,800				10,800	Capacitación sobre Diplomado Inteligencia Emocional	1	Servicio	185	5173	41	10,800	10,800	0	10,800	0		
									Meta financiera								10,800				10,800	Capacitación sobre Diplomado Inteligencia Emocional	1	Servicio	185	5173	31	10,800	10,800	0	10,800	0		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025																								
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-																								
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana																								
Órganos Sustantivos																								

PROGRAMACIÓN MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE											
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SPP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025																INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGIÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable	
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Quátrimestre 1	Quátrimestre 2	Quátrimestre 3													
11	00	000	007	000	0	Presentación de Resultados.	Evento	Meta física						1				1	2									0	1	1	DGO						
						Meta financiera																0								0		0	0				
						Monitoreo y evaluación de los procesos de fortalecimiento implementados desde el territorio	Documento	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2										0	0	2		
						Meta financiera	0	0	0	7,315	0	0	0	0	0	7,315	0	0	14,630													7,315	0	7,315			
						Taller de capacitación sobre el método a los equipos en territorio	Evento	Meta física				1								1			2										1	0	1		
						Meta financiera				4,200									4,200				8,400	Viáticos	20	Día	133	N/A	11	420		8,400	4,200	0	4,200		
						Meta financiera				2,590									2,590				5,180	Transporte de personas	4	Unidad	141	N/A	11	1,295		5,180	2,590	0	2,590		
						Meta financiera				525									525				1,050	Refacción	30	Ración	211	3552	11	35		1,050	525	0	525		
						Recopilación de información para evaluación	Evento	Meta física					1								1		2										0	1	1		
						Meta financiera																	0									0	0	0			
						Examen del trabajo realizado mediante los Diagnósticos institucionales	Evento	Meta física						1								1	2										0	1	1		
						Meta financiera																	0									0	0	0			
						Elaboración del informe	Documento	Meta física											1				1	2									0	1	1		
						Meta financiera																		0									0	0	0		
						Elaboración de Informe de Evaluación de Informe de Resultados en el contexto de la Evaluación del Modelo INAP.	Documento	Meta física															2	2									0	0	2		
						Meta financiera																		0									0	0	0		
						Presentación de Resultados.	Evento	Meta física											1				1	2									0	1	1		
						Meta financiera																		0									0	0	0		
						NOMINA DE SUELDOS								Meta física	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	37,023	444,272									148,091	148,091	148,090	
						Subproducto 001-005-0002 Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público								Documento	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1									0	0	1
														Meta financiera	0	0	0	49,500	0	0	0	0	0	0	49,500									49,500	0	0	
						Meta	Acción																														
						Creación del método de evaluación	Documento	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1										0	0	1	
								Meta financiera	0	0	0	49,500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49,500												49,500	0	0	
							Documento	Meta física				1												1										1	0	0	
								Meta financiera				49,500												49,500	Derechos de Bienes Intangibles	1	Unidad	158	N/A	11		49,500	49,500	49,500	0	0	
							Documento	Meta física				1												1										1	0	0	
								Meta financiera																0										0	0	0	
							Documento	Meta física							1									1										0	1	0	
								Meta financiera																0										0	0	0	
							Documento	Meta física				1													1										1	0	0
								Meta financiera																	0									0	0	0	
							Documento que contenga la metodología de evaluación 2025	Documento	Meta física															1	1										0	0	1
									Meta financiera																0									0	0	0	
							Producto 001-006 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Persona	Meta física	0	0	0	68	0	0	150	10	0	0	100	227	555													68	160	327
									Meta financiera	0	64,800	17,000	100,800	11,640	164,000	15,000	0	274,400	68,640	31,600	17,600	765,480													182,600	190,640	392,240
						Subproducto 001-006-0001 Estudiantes atendidos en maestrías	Persona	Meta física	0	0	0	68	0	0	150	0	0	0	100	202	520													68	150	302	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACIÓN MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable			
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025														INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL		CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA		
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Quintrimestre 1										Quintrimestre 2	Quintrimestre 3	
							Meta financiera	0	64,800	2,000	10,800	11,640	164,000	0	0	214,400	23,640	31,600	17,600	540,480									77,600	175,640	287,240		
						Meta	Acción																										
						Fortalecimiento Institucional a través de formación con orientación estratégica a funcionarios y servidores públicos que participan en los programas de Maestrías.	Persona	Meta fisica	0	0	0	68	0	0	150	0	0	0	100	202	520								68	150	302		
								Meta financiera	0	64,800	2,000	10,800	11,640	164,000	0	0	214,400	23,640	31,600	17,600	540,480								77,600	175,640	287,240		
						Implementación de la Maestría en Administración Pública INAP-USAC	Persona	Meta fisica				22						25		47								22	0	25			
								Meta financiera				10,800								10,800	Servicios de tutoría y revisión en la elaboración de tesis	1	Servicio	185	175877	41	10,800	10,800	10,800	0	0	0	
								Meta financiera					10,800				0			10,800	Curso sobre fundamentos de administración, finanzas públicas y teoría del estado	1	Servicio	185	175930	41	10,800	10,800	0	10,800	0		
								Meta financiera					10,800				0			10,800	Curso sobre métodos y técnicas del análisis de redes para la gestión pública	1	Servicio	185	175862	41	10,800	10,800	0	10,800	0		
								Meta financiera					10,800				0			10,800	Derecho Constitucional	1	Servicio	185	61093	41	10,800	10,800	0	10,800	0		
								Meta financiera							10,800					10,800	Curso sobre fundamentos de administración, finanzas públicas y teoría del estado	1	Servicio	185	175930	41	10,800	10,800	0	0	10,800		
								Meta financiera								10,800				10,800	Curso sobre métodos y técnicas del análisis de redes para la gestión pública	1	Servicio	185	175862	41	10,800	10,800	0	0	10,800		
								Meta financiera								10,800				10,800	Derecho Constitucional	1	Servicio	185	61093	41	10,800	10,800	0	0	10,800		
						Implementación de la Maestría en Gerencia Pública INAP-ICAP	Persona	Meta fisica				16						25		41							16	0	25				
								Meta financiera		10,800										10,800	Curso sobre buen gobierno y gobernabilidad	1	Servicio	185	175927	11	10,800	10,800	10,800	0	0	0	
								Meta financiera		10,800										10,800	Curso sobre la nueva gestión pública	1	Servicio	185	175859	11	10,800	10,800	10,800	0	0	0	
								Meta financiera		10,800										10,800	Curso sobre innovación pública	1	Servicio	185	175899	11	10,800	10,800	10,800	0	0	0	
								Meta financiera			0					10,800				10,800	Servicios de tutoría y revisión en la elaboración de tesis	1	Servicio	185	175877	41	10,800	10,800	0	0	10,800		
								Meta financiera					10,800							10,800	Curso sobre formulación de políticas públicas	1	Servicio	185	175928	41	10,800	10,800	0	10,800	0		
								Meta financiera					10,800							10,800	Curso sobre análisis organizacional y gestión del cambio	1	Servicio	185	175964	41	10,800	10,800	0	10,800	0		
								Meta financiera					10,800							10,800	Curso sobre tecnologías digitales en la administración pública	1	Servicio	185	175874	31	10,800	10,800	0	10,800	0		
								Meta financiera							10,800					10,800	Curso sobre habilidades gerenciales en la administración pública	1	Servicio	185	175943	31	10,800	10,800	0	0	10,800		
								Meta financiera							10,800					10,800	Curso sobre prospectiva y decisión estratégica en la gerencia pública	1	Servicio	185	175868	31	10,800	10,800	0	0	10,800		
								Meta financiera							10,800					10,800	Curso sobre análisis de entornos económicos en la gerencia pública	1	Servicio	185	175966	31	10,800	10,800	0	0	10,800		
								Meta financiera					10,800							10,800	Curso sobre métodos y técnicas del análisis de redes para la gestión pública	1	Servicio	185	175862	31	10,800	10,800	0	10,800	0		
								Meta financiera					10,800							10,800	Curso sobre técnicas de gestión presupuestaria pública	1	Servicio	185	175871	31	10,800	10,800	0	10,800	0		
								Meta financiera					10,800							10,800	Curso sobre organización del estado de la república de Guatemala	1	Servicio	185	175866	31	10,800	10,800	0	10,800	0		
								Meta financiera							10,800					10,800	Curso sobre buen gobierno y gobernabilidad	1	Servicio	185	175927	31	10,800	10,800	0	0	10,800		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable				
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO		PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA		
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic										META FISICA Y FINANCIERA	Quintrimestre 1	Quintrimestre 2
							Meta financiera								10,800				10,800	Curso sobre la nueva gestión pública	1	Servicio	185	175859	31	10,800	10,800	0	0	0	10,800	
							Meta financiera								10,800				10,800	Curso sobre innovación pública	1	Servicio	185	175899	31	10,800	10,800	0	0	0	10,800	
						Implementación de la Maestría en Gestión Pública Local	Persona	Meta física				30						25		55							30	0	25			
							Meta financiera		10,800	0									10,800	Curso de planificación del desarrollo municipal y ordenamiento territorial	1	Servicio	185	175867	31	10800	10,800	10,800	0	0	0	
							Meta financiera		10,800	0									10,800	Curso sobre modelos de gestión y organización de los servicios públicos en la gestión pública	1	Servicio	185	175965	31	10800	10,800	10,800	0	0	0	
							Meta financiera		10,800	0									10,800	Curso sobre el tema proyecto de tesis	1	Servicio	185	175865	31	10800	10,800	10,800	0	0	0	
							Meta financiera				10,800								10,800	Servicios de tutoría y revisión en la elaboración de tesis	1	Servicio	185	175877	31	10800	10,800	0	10,800	0		
							Meta financiera				10,800	0							10,800	Curso sobre seguimiento, monitoreo y evaluación en la gestión pública local y territorial	1	Servicio	185	175869	31	10800	10,800	0	10,800	0		
							Meta financiera				10,800	0							10,800	Curso sobre finanzas municipales y fiscalización de cuentas públicas	1	Servicio	185	175893	31	10800	10,800	0	10,800	0		
							Meta financiera				10,800	0							10,800	Curso sobre el tema proyecto de tesis	1	Servicio	185	175865	31	10800	10,800	0	10,800	0		
							Meta financiera						10,800						10,800	Curso en tecnología aplicada a la gestión pública local	1	Servicio	185	175872	31	10800	10,800	0	0	10,800		
							Meta financiera							10,800					10,800	Curso de gestión por resultados en la administración pública	1	Servicio	185	130142	31	10800	10,800	0	0	10,800		
							Meta financiera							10,800		0			10,800	Curso para preparación de defensa de tesis	1	Servicio	185	175864	31	10800	10,800	0	0	10,800		
							Meta financiera								10,800				10,800	Servicios de tutoría y revisión en la elaboración de tesis	1	Servicio	185	175877	31	10800	10,800	0	0	10,800		
							Meta financiera								10,800				10,800	Curso sobre introducción a gestión pública local	1	Servicio	185	175938	31	10800	10,800	0	0	10,800		
							Meta financiera								10,800				10,800	Curso sobre análisis cuantitativo e interpretación de datos	1	Servicio	185	175926	11	10,800	10,800	0	0	10,800		
							Meta financiera								10,800		0		10,800	Curso sobre ética y valores en el servicio civil	1	Servicio	185	175951	11	10800	10,800	0	0	10,800		
							Meta financiera							9,200		0		9,200	Taller proyecto de fortalecimiento institucional	1	Servicio	185	26202	31	9200	9,200	0	0	9,200			
						Implementación de la Maestría en Administración Pública y Jurisprudencia	Persona	Meta física									25		25								0	0	25			
							Meta financiera				10,800								10,800	Curso sobre historia del derecho administrativo	1	Servicio	185	175900	11	10,800	10,800	0	10,800	0		
							Meta financiera				10,800								10,800	Curso sobre derecho administrativo basado en la jurisprudencia y la certeza jurídica	1	Servicio	185	175888	11	10,800	10,800	0	10,800	0		
							Meta financiera				10,800								10,800	Curso sobre epistemología	1	Servicio	185	175922	11	10,800	10,800	0	10,800	0		
							Meta financiera							10,800					10,800	Curso sobre metodología de la investigación	1	Servicio	185	175935	11	10,800	10,800	0	0	10,800		
							Meta financiera							10,800					10,800	Curso sobre derecho administrativo basado en la jurisprudencia y la certeza jurídica	1	Servicio	185	175888	11	10,800	10,800	0	0	10,800		
							Meta financiera							10,800					10,800	Curso sobre epistemología	1	Servicio	185	175922	11	10,800	10,800	0	0	10,800		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025																																				
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-																																				
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana																																				
Órganos Sustantivos																																				
PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																		SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable						
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025													INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL		CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA					
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA										Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3			
						Conferencias de Actualización	Persona	Meta fisica							150					202	352								0	150	202	DIFCOI				
								Meta financiera			2,000			2,000			2,000			6,000	Taller proyecto de fortalecimiento institucional	3	Servicio	185	26202	11	2,000	6,000	2,000	2,000	2,000					
							Implementación y seguimiento de actividades de maestría	Evento	Meta fisica						0						1	1											0	0	1	
									Meta financiera					840				840			1,680	Válidos	4	días	133	N/A	11	420	1,680	0	840		840			
									Meta financiera									20,800	20,800		41,600	Servicios de atención y protocolo	2	Servicio	196	N/A	41	20,800	41,600	0	0		41,600			
									Meta financiera											17,600	17,600	Alimentos para personas	352	ración	211	N/A	11	50	17,600	0	0		17,600			
							Subproducto 001-006-0002 Estudiantes atendidos en doctorados	Persona	Meta fisica	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	25	35										0	10	25	
									Meta financiera	0	0	15,000	90,000	0	0	15,000	0	60,000	45,000	0	0	225,000									105,000		15,000	105,000		
							Meta	Acción	Meta fisica												25	35											0	10	25	
									Meta financiera	0	0	15,000	90,000	0	0	15,000	0	60,000	45,000	0	0	225,000									105,000		15,000	105,000		
							Fortalecimiento Institucional a través de formación con orientación estratégica a funcionarios y servidores públicos que participan en los programas de Doctorado.	Implementación del Doctorado de investigación en políticas públicas	Persona	Meta fisica	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	25	35										0	10	25
										Meta financiera	0	0	15,000	90,000	0	0	15,000	0	60,000	45,000	0	0	225,000										105,000	15,000	105,000	
										Meta fisica								10				25	35											0	10	25
										Meta financiera			15,000			15,000						30,000	Servicios de tutoría y revisión en la elaboración de tesis	2	Servicio	185	175877	41	15,000	30,000	15,000		15,000	0	0	
										Meta financiera									30,000			30,000	Servicios de tutoría y revisión en la elaboración de tesis	1	Servicio	185	175877	31	30,000	30,000	0		0	30,000		
										Meta financiera									15,000			15,000	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	41	15,000	15,000	0		0	15,000		
										Meta financiera									15,000			15,000	Curso sobre formulación de políticas públicas	1	Servicio	185	175928	41	15,000	15,000	0		0	15,000		
										Meta financiera									15,000			15,000	Curso de economía para no economistas	1	Servicio	185	119833	41	15,000	15,000	0		0	15,000		
							Meta financiera									30,000			30,000	Servicios de atención y protocolo	1	Servicio	196	N/A	41	30,000	30,000	0	0	30,000						
							Meta financiera				90,000								90,000	Asesoría en Administración de procesos	1	Servicio	189	81488	41	90,000	90,000	90,000	0	0	0					
Producto 001-007 Dirección y Coordinación	Documento	Meta fisica	10	9	11	12	13	10	11	10	14	9	8	12	129										42	44	43									
		Meta financiera	1,387,683	1,567,833	1,985,958	1,824,064	2,357,772	1,548,829	1,585,249	1,632,327	1,616,419	1,460,099	1,657,501	1,558,512	20,182,249									6,765,539	7,124,178	6,292,532										
Subproducto 001-007-0001 Dirección y Coordinación Técnica	Documento	Meta fisica	6	7	8	8	9	7	7	7	9	6	6	8	88										29	30	29									
		Meta financiera	525,633	553,928	562,228	629,158	556,063	565,288	629,128	565,193	622,828	541,798	636,808	551,303	6,939,354									2,270,947	2,315,671	2,352,736										
Meta	Acción	Meta fisica	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11										3	4	4									
		Meta financiera	14,520	41,065	36,065	116,785	32,865	52,565	109,265	49,485	102,965	25,265	121,165	38,990	741,000									208,435	244,180	288,385										
Informe de actividades de Gerencia	Documento	Meta fisica		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11										3	4	4									
		Meta financiera													0									0	0	0										
Dirigir actividades técnicas y administrativas del INAP	Documento	Meta fisica		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11																					
		Meta financiera		3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	33,000	Servicios de atención y Protocolo	11	Servicio	196	N/A	32	3,000	33,000	9,000	12,000	12,000											
		Meta financiera			5,000					5,000			5,000	15,000	Servicios de atención y Protocolo	3	Servicio	196	N/A	32	5,000	15,000	5,000	5,000	5,000											
		Meta financiera									60,000			60,000	Servicios de atención y Protocolo	1	Servicio	196	N/A	31	60,000	60,000	0	0	60,000											
		Meta financiera			8,500		8,500			8,500	0	17,000		42,500	Transporte para personas	5	Servicio	141	N/A	31	8,500	42,500	8,500	8,500	25,500											
		Meta financiera		2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	22,000	Transporte para personas	22	Servicio	141	N/A	31	1,000	22,000	6,000	8,000	8,000											

DS-UAL-UAL-UGSP-URIO-LUC

Despacho Superior DS-

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS										PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025															INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2									Cuatrimestre 3																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic										Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA									
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGIÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable				
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic									META FISICA Y FINANCIERA	Quatrimestre 1	Quatrimestre 2		Quatrimestre 3			
						servicios para el fortalecimiento institucional en la Página Web del INAP y Redes Sociales Institucionales		Meta financiera										0																		
						Campaña de publicidad digital de divulgación e información de la Agenda de Servicios de Fortalecimiento Institucional en Redes Sociales	Documento	Meta física			1			1			1		4													1	2	1		
								Meta financiera			8,750			8,750			8,750		35,000	Servicio de divulgación en redes sociales	4	Servicio	121	N/A	11	8,750	35,000	8,750				8,750	17,500	8,750		
						Diseño, diagramación y edición de la Agenda de servicios para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional 2026.	Documento	Meta física								1	1		2												0	0	2			
								Meta financiera											0																	
						Campaña de Posicionamiento para informar a los servidores públicos y funcionarios sobre el quehacer del INAP y sus competencias.	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12												4	4	4	4		
								Meta financiera											0																	
						Coordinar las acciones concernientes para dar cumplimiento a la Ley de Acceso a la Información Pública, Decreto 57-2008, con las direcciones y unidades que integran INAP	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12												4	4	4	4		
								Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0												0	0	0	0		
						Elaboración de informe mensual de las actividades desarrolladas en la Unidad de Información Pública	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12												4	4	4	4		
								Meta financiera											0												0	0	0	0		
						Publicación de documentos generados por las direcciones y unidades de INAP, en el Portal Web.	Documento	Meta física	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	588												196	196	196	196		
								Meta financiera											0																	
						Elaboración de Informes Parcial y Final - SECAI PDH	Documento	Meta física	1										2												1	0	1	1		
								Meta financiera											0												0	0	0	0		
						Fortalecimiento de las capacidades del recurso humano de la unidad de Comunicación Social e Información Pública INAP.	Documento	Meta física	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	6												2	2	2	2		
								Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0												0	0	0	0		
						Implementar un programa de capacitación y actualización profesional	Documento	Meta física		1		1		1		1		1	6												2	2	2	2		
								Meta financiera											0																	
						Fortalecimiento de la comunicación institucional del INAP	Documento	Meta física	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0	5													2	2	2	1	
								Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0												0	0	0	0		
						Formulación del plan estratégico de comunicación institucional 2025-2028	Documento	Meta física		1		1		1		1		5													2	2	2	1		
								Meta financiera											0																	
						Propuesta de actualización de la Unidad de Comunicación Social e Información Pública	Documento	Meta física		1		1		1		1		4													2	2	0	0		
								Meta financiera											0																	
						Formulación del Plan-Operativo Anual -POA- 2026 y Plan Operativo Multianual -POM- 2026-2030 de acuerdo a los techos y presupuesto aprobados	Documento	Meta física	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	2												1	1	0	0		
								Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0												0	0	0	0		
						Reuniones de trabajo para modificación, reprogramación y seguimiento al POA 2025	Evento	Meta física	1										1												1	0	0	0		
								Meta financiera											0												0	0	0	0		
						Talleres de transferencia de información, normativa y lineamientos para los procesos de planificación y anteproyecto del POA 2026 y POM 2026-2030; en el marco de la GpH, de forma conjunta con la Dirección Financiera	Evento	Meta física			1		1					2												1	1	0	0			
								Meta financiera											0												0	0	0	0		
						Elaboración de la planificación y anteproyecto del POA 2026 y POM 2026-2030, elaborado de forma conjunta con la Dirección Financiera	Documento	Meta física				1		1				2												1	1	0	0			
								Meta financiera											0												0	0	0	0		
						Seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual 2025 y Plan Estratégico Institucional-PEI- 2022-2032 del INAP.	Documento	Meta física	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0	4												6	8	8	8		
								Meta financiera	0	1,300	1,300	0	0	0	0	0	0	0	5,000												2,600	0	0	0		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025													INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA							
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA									Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3					
							Evento	Meta fisica				1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9								1	4	4		
								Meta financiera																0								0	0	0		
							Evento	Meta fisica												1	1		2									0	0	2		
								Meta financiera												1,200	1,200		2,400	Refacción	48	Ración	211	3552	11	50	2,400	0	0	2,400		
							Documento	Meta fisica				1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9									1	4	4		
								Meta financiera															0									0	0	0		
							Documento	Meta fisica				1						1				1	3									1	1	1		
								Meta financiera															0									0	0	0		
							Evento	Meta fisica		1	1	1	1									4										4	0	0		
								Meta financiera		1,300	1,300											2,600	Refacción	52	Ración	211	3552	11	50	2,600	2,600	0	0	0		
							Documento	Meta fisica			1											1										1	1	0		
								Meta financiera														0										0	0	0		
						Elaboración y presentación de Informes de seguimiento institucional conforme a los lineamientos establecidos por mandatos legales.	Documento	Meta fisica		3	0	2	0	3	0	0	0	3	0	0	0	11										5	3	3		
								Meta financiera		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										0	0	0		
							Documento	Meta fisica			1	1	1		1	1	1		1	1	1	9										3	3	3		
								Meta financiera														0										0	0	0		
							Documento	Meta fisica		1				1				1				3										1	1	1		
								Meta financiera														0										0	0	0		
							Documento	Meta fisica		1			1				1					3										1	1	1		
								Meta financiera														0										0	0	0		
							Documento	Meta fisica		1				1				1				3										1	1	1		
								Meta financiera														0										0	0	0		
							Documento	Meta fisica		1				1								3										1	1	1		
								Meta financiera														0										0	0	0		
							Documento	Meta fisica			1											1										1	0	0		
								Meta financiera														0										0	0	0		
							Documento	Meta fisica				1										1										1	0	0		
								Meta financiera														0										0	0	0		
							Documento	Meta fisica														1										0	0	1		
								Meta financiera														0										0	0	0		
							Documento	Meta fisica		1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1										1	0	0		
								Meta financiera		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										0	0	0		
							Documento	Meta fisica		1												1										1	0	0		
								Meta financiera														0										0	0	0		
							Documento	Meta fisica					1					1				2										0	1	1		
								Meta financiera														0										0	0	0		
							Evento	Meta fisica		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12										4	4	4		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

Órganos Sustantivos

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable		
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025														INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA						
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Quintrimestre 1									Quintrimestre 2	Quintrimestre 3					
							capacitación con el personal del INAP.			Meta financiera																				0	0	0	Unidad de Cooperación			
							Seguimiento a Instrumentos Técnicos Administrativos del INAP	Documento	Meta física		0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2									0	1	1
								Meta financiera		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								0		0	0	
							Informe semestral al seguimiento de vigencia de actualización y/o modificación de manuales institucionales (MOI y MNP) administrativos solicitados por las Unidades Administrativas.	Documento	Meta física								1						1	2								0		1	1	
								Meta financiera																0								0		0	0	
							Informe semestral en el diseño, modificación o actualización de formatos vigentes y/o en proceso de creación a nivel institucional, según requerimientos de las Unidades Administrativas del INAP.	Documento	Meta física								1						1	2								0		1	1	
								Meta financiera																0								0		0	0	
							Informe cuatrimestral de avances en el marco la implementación de procesos de mejora continua de la gestión institucional.	Documento	Meta física		1												1	3								1		1	1	
								Meta financiera																0								0		0	0	
							Gestión de Acuerdos de Cooperación Interinstitucional e Internacional	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4		4	4	
								Meta financiera		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									0		0	0	
							Elaborar informes mensuales de suscripción de convenios a Unidad de Información Pública.	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4		4	4	
								Meta financiera															0									0		0	0	
							Actualización de matriz de Convenios y/o Cartas de Entendimiento	Documento	Meta física													1	1								0	0		1		
								Meta financiera															0									0		0	0	
							Gestión de Cursos Nacionales e Internacionales	Documento	Meta física		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2								0		0	2	
								Meta financiera		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								0	0		0		
							Elaborar informe de postulaciones a cursos de la cooperación internacional	Documento	Meta física													1	1									0		0	1	
								Meta financiera															0									0		0	0	
							Elaborar informe de otorgamientos de cursos de la cooperación internacional	Documento	Meta física													1	1									0		0	1	
								Meta financiera															0									0		0	0	
							Gestión de la Cooperación Internacional y Nacional	Documento	Meta física		0	2	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	2	15								4		5	6	
								Meta financiera		0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,000	0	0	5,000										0		0	5,000	
							Reunión con fuentes nacionales e internacionales o institucionales para seguimiento de proyectos de cooperación	Evento	Meta Física											5,000	5,000	Servicios de Atención y Protocolo	1	Evento	196	N/A	11	5,000	5,000			0		0	5,000	
							Informe de reuniones y Alianzas de cooperación Interinstitucional	Documento	Meta Física			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4		4		
								Meta financiera															0									0		0	0	
							Informe de Programas y proyectos de Cooperación Técnica	Documento	Meta Física			1				1				1		3									1	1		1		
								Meta financiera															0									0		0	0	
							NOMINA DE SUELDOS		Meta financiera	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	510,363	6,124,354									2,041,452	2,041,451		2,041,452		
							Subproducto 001-007-0002	Documento	Meta física		4	2	3	4	4	3	3	4	3	5	3	2	4	41								13		14	14	
							Gestión y Seguimiento de los Servicios Administrativos		Meta financiera		862,050	1,013,905	1,423,731	1,194,907	1,801,709	983,542	956,122	1,067,135	993,591	918,302	1,020,694	1,007,210	13,242,895									4,494,592		4,808,507	3,939,796	
							Meta	Acción																												
							Gestión de Administración Interna y Coordinación de Logística: Control de Pilotos, seguridad, mantenimiento, limpieza y sanitización, reproducción, mensajería y recepción.	Documento	Meta física		0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3		4	4	
								Meta financiera		1,350	16,350	154,500	100,500	771,500	56,500	101,500	51,500	47,300	39,500	55,000	1,500	1,397,000										272,700		981,000	143,300	
							Informe Mensual de la Gestión Administrativa	Documento	Meta física		0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11										3		4	4	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025																								
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-																								
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana																								
Órganos Sustantivos																								

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																		SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable		
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025													INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA									Quatrimestre 1		Quatrimestre 2	Quatrimestre 3
								Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								0	0	0	0	Direct
						Informe mensual de Gestión, Administración y Coordinación de Logística	Documento	Meta fisica	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12										4	4	4	4	
								Meta financiera											0										0	0	0	0	
						Mantenimientos de Edificio	Documento	Meta fisica	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11										3	4	4	4	
								Meta financiera			15,000								15,000	Servicio de Mantenimiento a tanque cisternas Mantenimiento depósitos de agua	1	servicio	169	SIN CODIGO	11	15,000	15,000	15,000	0	0	0	0	
								Meta financiera							10,800				10,800	Servicio de Mantenimiento a tanque cisternas Mantenimiento depósitos de agua	1	servicio	169	SIN CODIGO	31	10,800	10,800	0	0	0	10,800		
								Meta financiera			25,000								25,000	Servicio de Mantenimiento bombas agua y equipo hidroneumático	1	servicio	169	SIN CODIGO	11	25,000	25,000	25,000	0	0	0	0	
								Meta financiera							10,000				10,000	Servicio de Mantenimiento bombas agua y equipo hidroneumático	1	servicio	169	SIN CODIGO	31	10,000	10,000	0	0	0	10,000		
								Meta financiera									3,500		3,500	Recarga y mantenimiento de extintores contra incendios	1	servicio	169	SIN CODIGO	11	3,500	3,500	0	0	0	3,500		
								Meta financiera			25,000							25,000	50,000	Servicio de mantenimiento de aires acondicionados	2	servicio	169	SIN CODIGO	11	25,000	50,000	25,000	0	0	25,000		
								Meta financiera	850	850									1,700	Servicio de mantenimiento a la maquinaria del elevador	2	servicio	169	SIN CODIGO	11	850	1,700	1,700	0	0	0	0	
								Meta financiera		15,000									15,000	Servicio mantenimiento de equipo mecánico portón eléctricos y persianas	1	servicio	169	SIN CODIGO	11	15,000	15,000	15,000	0	0	0	0	
								Meta financiera							10,000				10,000	Servicio mantenimiento de equipo mecánico portón eléctricos y persianas	1	servicio	169	SIN CODIGO	31	10,000	10,000	0	0	0	10,000		
								Meta financiera			3,000					3,000			6,000	Servicio mantenimiento a filtros de agua	2	servicio	169	SIN CODIGO	11	3,000	6,000	3,000	0	0	3,000		
								Meta financiera						75,000					75,000	Remodelación al segundo nivel de área almacén	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	75,000	75,000	0	75,000	0	0	0	
								Meta financiera			1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	10,000	Servicio de mantenimiento elevador	10	servicio	171	SIN CODIGO	11	1,000	10,000	2,000	4,000	4,000	4,000			
								Meta financiera						25,000					25,000	Servicio de limpieza de ventanas exteriores	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	25,000	25,000	0	25,000				
								Meta financiera					90,000						90,000	Remodelación área DTI	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0	0	0	
								Meta financiera					50,000						50,000	Remodelación planificación, DIFOGI, comunicación social	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	50,000	50,000	0	50,000	0	0	0	
								Meta financiera					90,000						90,000	Reparaciones en cielo falso	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0	0	0	
								Meta financiera					90,000						90,000	reparación de fachaleta del edificio	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0	0	0	
								Meta financiera					90,000						90,000	Mantenimiento y reparación de edificio delegación Huehuetenango	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0	0	0	
								Meta financiera					90,000						90,000	Mantenimiento y reparación de edificio delegaciones peten	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0	0	0	
								Meta financiera					90,000						90,000	Mantenimiento y reparación de edificio delegaciones Cobán	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0	0	0	
								Meta financiera					90,000						90,000	Remodelación área pilotos	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0	0	0	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACIÓN POR CUATRIMESTRE														
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025																INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable			
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3															
						Meta financiera					90,000								90,000	Desarrollo gradas del cuarto nivel a losa final	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	90,000	90,000	0	90,000	0	Garcia								
						Meta financiera										55,000							55,000	Pintura señalización de áreas de parques en sótanos 1 y 2	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	55,000		55,000	0	55,000	0				
						Meta financiera														25,000			25,000	Servicio de impermeabilización de losa final	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	25,000		25,000	0	0	25,000				
						Meta financiera								25,000								25,000		50,000	Servicio de mantenimiento de caja drenajes y pozo absorción de aguas	2	servicio	171	SIN CODIGO	41		25,000	50,000	25,000	0	25,000			
						Meta financiera								49,000										49,000	Primas y gastos de seguros y fianzas seguro edificio	1	servicio	191	SIN CODIGO	11		49,000	49,000	49,000	0	0			
						Mantenimientos de vehículos	Documento	Meta fisica							1					1			1	3										1	1	1	1		
						Meta financiera																25,000		25,000	Mantenimiento y reparación de medios de transporte	3	servicio	165	SIN CODIGO	11		25,000	75,000	25,000	25,000	25,000			
						Atención de salones, solicitud de vehículos, mensajería y recepción	Documento	Meta fisica		1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12										4	4	4	4		
						Meta financiera		500		500		500		500		500		500		500		500		6,000	Otros servicios parques	600	Unidad	199	SIN CODIGO	11			10	6,000	2,000	2,000	2,000		
						Atención de entrega de cupones de combustible	Documento	Meta fisica		1		1		1		1		1		1		1		12										4	4	4	4		
						Meta financiera																		60,000	Primas y gastos de seguros y fianzas	1	Servicio	191	SIN CODIGO	11		60,000	60,000	60,000	0	0			
						Meta financiera																		40,000	Cupones de combustible 02100	400	Unidad	262	4903	11		100	40,000	20,000	20,000	0			
						Meta financiera																		10,000	Cupones de combustible 050	200	Unidad	262	4904	11		50	10,000	5,000	5,000	0			
						Gestión de Compras: Solicitudes y órdenes de compra por servicios generales y contratación de servicios generales y de recursos humano	Documento	Meta fisica		1		1		1		1		1		1		1		12										4	4	4	4		
						Meta financiera		42,100		59,511		315,862		249,981		198,814		57,796		55,546		138,416		148,606		75,506		104,846		50,964			1,497,948		667,454		450,572		379,922
						Informe mensual de Gestión departamento de Compras	Documento	Meta fisica		1		1		1		1		1		1		1		12										4	4	4	4		
						Meta financiera																		0										0	0	0	0		
						Eventos de servicios	Documento	Meta fisica		1		1		1		1		1		1		1		12										4	4	4	4		
						Meta financiera		20,000		20,000		20,000		20,000		20,000		20,000		20,000		20,000		240,000	Energía Eléctrica	12	Servicio	111	SIN CODIGO	11		20,000	240,000	80,000	80,000	80,000			
						Meta financiera		6,000		6,000		6,000		6,000		6,000		6,000		6,000		6,000		72,000	Servicio de agua	12	Servicio	112	SIN CODIGO	11		6,000	72,000	24,000	24,000	24,000			
						Meta financiera		2,000		2,000		2,000		2,000		2,000		2,000		2,000		2,000		24,000	Servicio de telefonía de PBX	12	Servicio	113	SIN CODIGO	11		2,000	24,000	8,000	8,000	8,000			
						Meta financiera		75		75		75		75		75		75		75		75		900	Servicio línea telefónica Gerencia	12	Servicio	113	SIN CODIGO	11		75	900	300	300	300			
						Meta financiera		400		400		400		400		400		400		400		400		4,800	Servicio línea telefónica e internet sede regional Cobán	12	Servicio	113	SIN CODIGO	11		400	4,800	1,600	1,600	1,600			
						Meta financiera		400		400		400		400		400		400		400		400		4,800	Servicio línea telefónica e internet sede regional Huehuetenango	12	Servicio	113	SIN CODIGO	11		400	4,800	1,600	1,600	1,600			
						Meta financiera		400		400		400		400		400		400		400		400		4,800	Servicio línea telefónica e internet sede regional Peten	12	Servicio	113	SIN CODIGO	11		400	4,800	1,600	1,600	1,600			
						Meta financiera		2,800		2,800		2,800		2,800		2,800		2,800		2,800		2,800		33,600	Servicio líneas móviles uso de servicios generales, compras, comunicación social y delegaciones.	12	Servicio	113	SIN CODIGO	11		2,800	33,600	11,200	11,200	11,200			
						Meta financiera		125		125		125		125		125		125		125		125		1,500	Servicio de cable	12	Servicio	113	SIN CODIGO	11		125	1,500	500	500	500			
						Meta financiera		500		500		500		500		500		500		500		500		6,000	Extracción de basura	12	Servicio	115	SIN CODIGO	11		500	6,000	2,000	2,000	2,000			
Meta financiera		3,000		3,000		3,000		3,000		3,000		3,000		3,000		3,000		36,000	Arrendamiento de oficinas	12	servicio	151	SIN CODIGO	11	3,000	36,000	12,000	12,000	12,000										
Meta financiera		6,000		6,000		6,000		6,000		6,000		6,000		6,000		6,000		72,000	Servicio arrendamiento de impresora	12	servicio	153	SIN CODIGO	11	6,000	72,000	24,000	24,000	24,000										

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS										PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025														INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Quatrimestre 1									Quatrimestre 2	Quatrimestre 3		
							Meta financiera		6,000									6,000	12,000	Servicio de mantenimiento a refrigeradores y estufa	2	Unidad	199	SIN CÓDIGO	11	6,000	12,000	6,000	0	6,000			
							Meta financiera			20,000								20,000	20,000	Estudio estructural geotécnico	1	servicio	188	SIN CÓDIGO	11	20,000	20,000	20,000	0	0			
							Meta financiera	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,800	Servicio de monitoreo y seguridad	12	servicio	197	SIN CÓDIGO	11	400	4,800	1,600	1,600	1,600			
							Meta financiera				7,000					7,000		14,000	Servicio de fumigación de edificio	2	servicio	199	SIN CÓDIGO	11	7,000	14,000	7,000	0	7,000				
						Compras de insumos varios	Documento	Meta física	0	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4				
							Meta financiera				13,090					13,090		26,180	Servicio Impresión tarjeta cardex	2	Unidad	122	SIN CÓDIGO	31	13,090	26,180	13,090	0	13,090				
							Meta financiera			5,900								5,900	Servicio Impresión tarjeta cardex	59	Unidad	122	SIN CÓDIGO	31	100	5,900	5,900	0	0				
							Meta financiera		1,000		1,000		1,000		1,000		1,000	5,000	Viaáticos en el Exterior	5	Servicio	131	SIN CÓDIGO	11	1,000	5,000	2,000	2,000	1,000				
							Meta financiera		1,970	1,970	1,970	1,970	1,970	1,970	1,970	1,970	1,970	19,700	Viaáticos en el Interior	10	Servicio	133	SIN CÓDIGO	11	1,970	19,700	5,910	7,880	5,910				
							Meta financiera			2,650						2,650		5,300	Transporte de personas	2	servicio	141	SIN CÓDIGO	11	2,650	5,300	2,650	0	2,650				
							Meta financiera		800	800	800	800	800	800	800	800	800	8,800	Impuestos, derechos y tasas	11	Servicio	195	SIN CÓDIGO	11	800	8,800	2,400	3,200	3,200				
							Meta financiera				9,000							9,000	Servicio de atención y protocolo	1	Servicio	196	SIN CÓDIGO	11	9,000	9,000	0	9,000	0				
							Meta financiera			9,500					9,500			19,000	Otros servicios	2	Unidad	199	SIN CÓDIGO	11	9,500	19,000	9,500	0	9,500				
							Meta financiera				10,000					10,000		20,000	Otros servicios	2	Unidad	199	SIN CÓDIGO	31	10,000	20,000	0	10,000	10,000				
							Meta financiera			9,000					9,000			18,000	AZÚCAR BOLSA 5 LIBRA(LB) CLASE: BLANCA;	500	Unidad	211	2405	11	36	18,000	9,000	0	9,000				
							Meta financiera			250				250				500	AZÚCAR SOBRE 6 GRAMOS(GR) CLASE: BLANCA;	500	Unidad	211	2405	11	1	500	250	250	0				
							Meta financiera				15,000			15,000			15,000	45,000	CAFÉ PAQUETE 460 GRAMOS(GR) CLASE: TOSTADO Y MOLIDO; SABOR: CLÁSICO;	1,125	Unidad	211	3553	11	40	45,000	15,000	15,000	15,000				
							Meta financiera		875	875	875	875	875	875	875	875	875	9,625	CARNE ROJA BOLSA 1 LIBRA(LB) ANIMAL: RES; CORTE: BISTEC;	275	Unidad	211	33448	11	35	9,625	2,625	3,500	3,500				
							Meta financiera		500	500	500	500	500	500	500	500	500	5,500	Carne blanca Animal: Pollo; Corte: Entero; Tipo: Blanco; 1 Unidad	275	Unidad	211	2272	11	20	5,500	1,500	2,000	2,000				
							Meta financiera			4,800				4,800				9,600	Cremora Lite: No;	60	Unidad	211	2312	11	160	9,600	4,800	4,800	0				
							Meta financiera		120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,320	FRÍJOL NEGRO PREPARADO LATA 16 ONZA(OZ) TIPO: VOLTEADOS;	110	Unidad	211	20795	11	12	1,320	360	480	480				
							Meta financiera		200	200	200	200	200	200	200	200	200	2,200	LECHE CAJA 1 LITRO(LT) CLASE: ENTERA; CONSISTENCIA: LÍQUIDA;	110	Unidad	211	2401	11	20	2,200	600	800	800				
							Meta financiera		75	75	75	75	75	75	75	75	75	825	SALCHICHA PAQUETE 1 LIBRA(LB) ANIMAL: CERDO;	55	Unidad	211	28085	11	15	825	225	300	300				
							Meta financiera		120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,320	SOPA VASO 1 (l) BASE: INSTANTÁNEA; SABOR: POLLO;	220	Unidad	211	28088	11	6	1,320	360	480	480				
							Meta financiera				1,000				1,000			2,000	Té Sabor: Varios; Tipo: Sobre; Caja 20 Unidad(es)	100	Unidad	211	67472	11	20	2,000	0	1,000	1,000				
							Meta financiera				1,000				1,000			2,000	Té Caja 20 (l) Sabor: Manzaniella; Tipo: Sobre	100	Unidad	211	3533	11	20	2,000	0	1,000	1,000				
							Meta financiera		72	36	36	36	36	36	36	36	36	420	TOMATE Unidad 1 LIBRA(LB) GRUPO: FRUTA;	70	Unidad	211	2353	11	6	420	144	144	132				
							Meta financiera				2,500							2,500	ALMUERZO RACIÓN 1 (l) TIPO: ALIMENTO;	25	Ración	211	3503	11	100	2,500	0	2,500	0				
							Meta financiera										3,000	3,000	Otros alimentos, productos agroforestales y agropecuarios/pascuas	60	Unidad	219	40279	11	50	3,000	0	0	3,000				

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025																INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
																CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Quatrimestre 1	Quatrimestre 2	Quatrimestre 3	Quatrimestre 4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														

Órganos Sustantivos

26 de 43

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025																																			
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-																																			
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana																																			
Órganos Sustantivos																																			
PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																																			
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025													META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA				responsable
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	CANTIDAD			UNIDAD DE MEDIDA	RENGIÓN	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Quatrimestre 1	Quatrimestre 2	Quatrimestre 3			
							Meta financiera											7,000	Archivador Material: Cartón; Tamaño: Oficio; 1 Unidad(es)	250	Unidad	244	2210	31		28	7,000		3,500		3,500		0		
							Meta financiera											3,000	Bloc adhesivo Ancho: 2 Pulgadas; Largo: 2 Pulgadas; Número de hojas: 250; Uso: Notas; Paquete 12 Unidad(es)	200	Unidad	244	63057	31		15	3,000		1,500		1,500		0		
							Meta financiera											350	Bloc adhesivo Ancho: 2 Pulgadas(s); Largo: 3 Pulgadas(s); Número de hojas: 100; Tipo: Notas;	10	Unidad	244	25941	31		35	350		175		0		175		
							Meta financiera											2,000	Bloc adhesivo Ancho: 2 Pulgadas; Largo: 2 Pulgadas; Número de hojas: 250; Uso: Notas;	500	Unidad	244	63057	31		4	2,000		1,000		0		1,000		
							Meta financiera											2,400	Bloc adhesivo Ancho: 3 Pulgadas(s); Largo: 3 Pulgadas(s); Número de hojas: 80; Uso: Notas;	600	Unidad	244	25138	31		4	2,400		1,200		0		1,200		
							Meta financiera											3,200	Bloc adhesivo Ancho: 3 Pulgadas(s); Largo: 5 Pulgadas(s); Número de hojas: 100; Tipo: Notas;	400	Unidad	244	2214	31		8	3,200		1,600		0		1,600		
							Meta financiera											200	Bloc Color: Amarillo; Diseño: Líneas; Hojas: 100; Material: Papel; Tamaño: Media carta; Uso: Notas;	40	Unidad	244	13513	31		5	200		100		0		100		
							Meta financiera											360	Bloc Color: Amarillo; Diseño: Líneas; Hojas: 100; Material: Papel; Tamaño: Oficio; Uso: Notas;	36	Unidad	244	13512	31		10	360		180		0		180		
							Meta financiera											3,600	Carpeta Material: Cartulina; Tamaño: Oficio; Tipo: Colgante; Caja	20	Unidad	244	20346	31		180	3,600		3,600		0		0		
							Meta financiera											270	Cuaderno Clase: Empastado; Estilo de hoja: Con líneas; Tamaño: 100 hojas; 1 Unidad(es)	18	Unidad	244	2217	31		15	270		270		0		0		
							Meta financiera											2,500	Cuaderno Clase: Espiral con líneas; Tamaño: 100 hojas; Tipo: Universitario;	100	Unidad	244	27753	31		25	2,500		2,500		0		0		
							Meta financiera											120	Libreta Tamaño: Estándar; Uso: Taquigrafía;	60	Unidad	244	4893	31		4	240		120		0		120		
							Meta financiera											108	Libro Clase: Pasta dura; Hojas: 100; Tamaño: Estándar; Uso: Actas;	12	Unidad	244	72673	31		18	216		108		0		108		
							Meta financiera											100	Libro Clase: Pasta dura; Hojas: 100; Tamaño: Estándar; Uso: Actas;	9	Unidad	244	72673	31		23	207		100		0		107		
							Meta financiera											252	Libro Diseño: Empastado; Hojas: 200; Tamaño: Estándar; Uso: Actas;	12	Unidad	244	28769	31		42	504		252		0		252		
							Meta financiera											21,600	Llanta Medida: 215/70 r15; Pilegos: 8; Tipo: Radial;	12	Unidad	253	36692	11		1,800	21,600		0		21,600		0		
							Meta financiera											1,000	Llanta Clase: Asfalto; Medida: 110/90 r16; Pilegos: 4; Tipo: Radial;	1	Unidad	253	19872	11		1,000	1,000		1,000		0		0		
							Meta financiera											2,000	Alcohol Clase: Antibacterial; Tipo: Gel; 1 galón	25	Unidad	261	38608	31		80	2,000		2,000		0		0		
							Meta financiera											750	Alcohol Tipo: Aerosol;	50	Unidad	261	5428	31		30	1,500		750		0		750		
							Meta financiera											2,600	Cloro Consistencia: Liquida; Uso: Limpieza;	200	Unidad	261	4894	11		26	5,200		2,600		0		2,600		
							Meta financiera											1,000	Sellador Color: Blanco; Material: Silicón; Uso: Vidriería;	50	Unidad	261	33779	31		51	2,550		1,000		0		1,550		

Órganos Sustantivos

28 de 43

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA										
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025													META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable	
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Qu trimestre 1										Qu trimestre 2	Qu trimestre 3			
							Meta financiera									900			900	Papel fotográfico Acabado: Brillante; Tamaño: Carta; Paquete 25 Unidad(es)	20	Unidad	269	55719	31		45	900		0		0	900		
							Meta financiera										1,000		1,000	Papel fotográfico Acabado: Mate; Tamaño: Oficio; Paquete 20 Unidad(es)	20	Unidad	269	132935	31		50	1,000		0		0	1,000		
							Meta financiera												150	Pegamento Clase: Silicón; Estado: Líquido; Envase 250 Mililitro	6	Unidad	269	32794	31		25	150		150		0	0		
							Meta financiera												1,000	Cuchilla Material: Metal; Tamaño: Grande; Uso: Corte de papel;	5	Unidad	286	50592	31		200	1,000		1,000		0	0		
							Meta financiera											150	150	Basurero Alto: 0.8 Metro; Diámetro: 0.4 Metro; Material: Estructura y malla de metal;	1	Unidad	289	165235	31		150	150		0		0	150		
							Meta financiera										120		240	Almohadilla para sello Ancho: 56 Milímetro(s); Largo: 90 Milímetro(s); Material: Base de plástico y fieltro; 1 Unidad(es)	20	Unidad	291	26592	11		12	240		120		120	0	0	
							Meta financiera												1,700	Banderitas Ancho: 1 Centímetro; Clase: Adhesiva; Largo: 5 Centímetro; Uso: Oficina; 1 Unidad(es)	170	Unidad	291	86077	11		10	1,700		1,700		0	0	0	
							Meta financiera												150	Banderitas Ancho: 25.4 Milímetro; Clase: Adhesiva; Largo: 43.2 Milímetro; Tipo: Cuadradas; Uso: Oficina; Paquete 100 Unidades Con leyenda "SING HERE"	10	Unidad	291	81735	11		15	150		150		0	0	0	
							Meta financiera												45	Base para corte Ancho: 10.5 Centímetro; Largo: 10.5 Centímetro; Material: Sintético; Tipo: Una cara;	1	Unidad	291	170649	31		45	45		45		0	0	0	
							Meta financiera												70	Base para corte Ancho: 45 Centímetro(s); Largo: 60 Centímetro(s); Material: Sintético; Tipo: Doble cara;	1	Unidad	291	56972	31		70	70		70		0	0	0	
							Meta financiera										1,000		2,250	Bolígrafo Característica: Gel; Dimensión: 0.5 mm; Unidad	250	Unidad	291	2036	11		9	2,250		1,250		0	0	1,000	
							Meta financiera										500		2,000	Bolígrafo, Color: Negro; Dimensión: 0.7 Milímetro(s); Tipo de punta: Fina; Caja: 12 Unidades	100	Unidad	291	2014	11		20	2,000		1,500		0	0	500	
							Meta financiera										1,000		3,200	Bolígrafo, Color: Azul; Dimensión: 0.7 Milímetro(s); Tinta: Punta fina; Caja 12 Unidad(es)	160	Unidad	291	30345	11		20	3,200		2,200		0	0	1,000	
							Meta financiera										2,000		6,120	Bolígrafo, Color: Azul; Tipo de punta: Mediano; Caja: 12 Unidades	340	Unidad	291	42974	11		18	6,120		4,120		0	0	2,000	
							Meta financiera												1,080	Bolígrafo, Color: Negro; Tipo de punta: Mediano; Caja: 12 Unidades	60	Unidad	291	42973	11		18	1,080		1,080		0	0	0	
							Meta financiera										400		800	Bolígrafo, Color: rojo; Dimensión: 0.7 Milímetro(s); Tinta: Punta fina; Caja 12 Unidad(es)	40	Unidad	291	30909	11		20	800		400		0	0	400	
							Meta financiera										72		144	Bolígrafo, Color: Rojo; Tipo de punta: Mediano; Caja: 12 Unidades	8	Unidad	291	42972	11		18	144		72		0	0	72	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable				
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025														INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO		PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA		
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Cuatrimestre 1										Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	
							Meta financiera				100								100	Boligrafo Tipo de punta: Mediano; color TURQUESA, caja 12 Unidades	5	Unidad	291	2031	11	20	100	100	0	0				
							Meta financiera					1,700							1,700	Borrador Color: Blanco; Uso: Lápiz; paquete de 24 Unidades	20	Unidad	291	26921	11	85	1,700	1,700	0	0				
							Meta financiera						1,200						1,200	Caja chica (caja para dinero); Compartimentos: 2 para billetes y 3 para monedas; Material: Metal; Unidad	4	Unidad	291	115953	11	300	1,200	1,200	0	0				
							Meta financiera						1,050						1,050	Calculadora de escritorio Dígito: 12; Unidad	30	Unidad	291	36590	31	35	1,050	1,050	0	0				
							Meta financiera				400								400	Cd-rw Capacidad: 700 Megabyte(s); Carátula imprimible: Si; Velocidad máxima de grabación: 4x; Velocidad mínima de grabación: 1x; 1 Unidad(es)	100	Unidad	291	21403	31	4	400	400	0	0				
							Meta financiera						1,000						1,000	Cinta para empaque; Ancho: 2 Pulgada(s); Color: Transparente; Uso: Empaque;90 Yarda, Rollo	50	Unidad	291	2136	11	20	1,000	1,000	0	0				
							Meta financiera						4,500						4,500	Clip Dimensión: 41 Milímetro(s); Material: Metal; Tipo: Binder; Empaque 24 Unidad(es)	250	Unidad	291	20332	31	18	4,500	4,500	0	0				
							Meta financiera					800							800	Clip Material: Metal (sin forro); Tamaño: Jumbo; caja	200	Unidad	291	2022	31	4	800	800	0	0				
							Meta financiera					4,000							4,000	Clip; Dimensión: 19 Milímetro(s); Material: Metal; Tipo: Binder; Caja 12 Un.	200	Unidad	291	20335	31	20	4,000	4,000	0	0				
							Meta financiera				3,000								3,000	Clip; Dimensión: 25 Milímetro(s); Material: Metal; Tipo: Binder; Caja 12 Un	200	Unidad	291	20333	31	15	3,000	3,000	0	0				
							Meta financiera					7,140							7,140	Clip; Dimensión: 51 Milímetro(s); Material: Metal; Tipo: Binder; Caja 12 Un.	170	Unidad	291	20334	31	42	7,140	7,140	0	0				
							Meta financiera					750							750	Clip Material: Metal (sin forro); Tamaño: Estándar; paquete 1000 Unidades	150	Unidad	291	41711	31	5	750	750	0	0				
							Meta financiera					750							750	Clip Material: Metal (sin forro); Tamaño: Jumbo; paquete de 1000 Unidades	75	Unidad	291	2022	31	10	750	750	0	0				
							Meta financiera					250							250	Clips Ancho: 11 Milímetro(s); Color: Colores; Largo: 50 Milímetro(s); Material: Metálicos con forro de vinil; Tamaño: Jumbo; Caja 100 Unidad(es)	25	Unidad	291	35822	31	10	250	250	0	0				
							Meta financiera					720							720	Corrector Característica: Líquido tipo pluma; 1 Unidad(es)	120	Unidad	291	2068	31	6	720	720	0	0				
							Meta financiera					1,500				900			2,400	Dispensador de cinta adhesiva Diámetro de ar: 3/4 pulgada; Material: Plástico; Tipo: De escritorio;	80	Unidad	291	88575	31	30	2,400	1,500	0	900				
							Meta financiera				74								74	DVD-rw Capacidad: 4.7 Gigabyte(s); Carátula imprimible: No; Doble capa: No; Velocidad de grabación: 4x; 1 Unidad	37	Unidad	291	22193	31	2	74	74	0	0				
							Meta financiera					300							300	Engrapadora Capacidad máxima de engrapado: 400 hojas; Material: Metal; Tipo: Industrial;	1	Unidad	291	46285	31	300	300	300	0	0				

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable						
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025														INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA					
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Quintrimestre 1									Quintrimestre 2	Quintrimestre 3				
							Meta financiera												400	Engrapadora Material: Metal; Tamaño: Grande; 1 Unidad(es)	5	Unidad	291	39495	31		80	400		400		0	0	0	
							Meta financiera												3,000	Fastener Material: Plástico; paquete 50 unidades	200	Unidad	291	2021	31		15	3,000		2,000		0	1,000		
							Meta financiera												900	Foliadora (numeradora) Cantidad de dígitos: 10; Tipo: Automático; 1 Unidad(es)	3	Unidad	291	55805	11		300	900		900		0	0	0	
							Meta financiera												300	Foliadora (numeradora); Cantidad de dígitos: 10; Tipo: Automático; Unidad	1	Unidad	291	55805	31		300	300		300		0	0	0	
							Meta financiera												1,134	Goma de pegar Consistencia: Barra; Tubo 22 Gramos	63	Unidad	291	5379	11		18	1,134		1,134		0	0	0	
							Meta financiera												400	Goma de pegar Consistencia: Líquida; Bote 8 Onza	60	Unidad	291	5378	31		12	720		400		0	320	320	
							Meta financiera												150	Grapas Diámetro: 23/8 milímetros; Tipo: Estándar; Caja 5000 Unidad(es)	10	Unidad	291	139459	31		15	150		150		0	0	0	
							Meta financiera												240	Humedecedor Material: Glicerina; Uso: Dedos; Frasco 1.1 Onza	40	Unidad	291	2063	31		6	240		240		0	0	0	
							Meta financiera												3,650	Lápiz Material: Madera; No. 2; Tipo: Hb; Caja 12 Unidad(es)	146	Unidad	291	30628	31		25	3,650		3,650		0	0	0	
							Meta financiera												1,000	Marcador Característica: Largo; Color: Azul; Tipo: Permanente;	200	Unidad	291	2049	31		5	1,000		1,000		0	0	0	
							Meta financiera												1,000	Marcador Característica: Largo; Color: Rojo; Tipo: Permanente;	250	Unidad	291	2051	31		5	1,250		1,000		0	250	250	
							Meta financiera												1,000	Marcador Color: Amarillo; Uso: Resaltador;	300	Unidad	291	2004	31		5	1,500		1,000		0	500	500	
							Meta financiera												1,000	Marcador Color: Negro; Tipo: Permanente;	250	Unidad	291	2025	31		5	1,250		1,000		0	250	250	
							Meta financiera												4,445	Marcador Color: Varios; Tipo: Resaltador; Caja de 12 Unidad(es)	127	Unidad	291	34579	31		35	4,445		4,445		0	0	0	
							Meta financiera												1,000	Marcador Color: Verde; Uso: Resaltador;	300	Unidad	291	2005	31		5	1,500		1,000		0	500	500	
							Meta financiera												420	Marcador permanente Color: Negro; Tipo: Permanente; Caja 12 Unidad(es)	6	Unidad	291	2025	31		70	420		420		0	0	0	
							Meta financiera												1,250	Sello Ancho: 40 Milímetro(s); Arte de sello: Variado; Largo: 60 Milímetro(s); Líneas: 3; Material: Plástico; Tipo: Automático; Uso: Fechador;	250	Unidad	291	56667	31		5	1,250		1,250		0	0	0	
							Meta financiera												275	Marcador Punta: Redonda; Tipo: Permanente; Caja 12 Unidad(es)	5	Unidad	291	47900	31		55	275		275		0	0	0	
							Meta financiera												1,925	Sello Ancho: 22 Milímetro; Largo: 58 Milímetro; Líneas: 3 ; Material: Plástico; Tipo: Automático;	11	Unidad	291	85404	31		175	1,925		1,925		0	0	0	
							Meta financiera												600	Marcador Color: negro, Punto: Mediano; Tipo: Permanente; caja 12 Unidades (de preferencia marca Sharpie)	4	Unidad	291	14958	31		150	600		600		0	0	0	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA										
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025													META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA				
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Cuatrimestre 1										Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	Responsable		
							Meta financiera				125								125	Material: Madera; No: 2; Tipo: Hb; caja de 12 Unidades (de preferencia MONGOL)	5	Unidad	291	30628	31		25	125		125		0		0	
							Meta financiera				60								60	Minas; Dimensión: 0.5 mm; Caja	6	Unidad	291	76434	31		10	60		60		0		0	
							Meta financiera				40								40	Minas; Dimensión: 0.7 mm; Caja	4	Unidad	291	2119	31		10	40		40		0		0	
							Meta financiera				2,125						2,125		4,250	Papelera apilable; Material: Plástico; Niveles: 3 ; Unidad	17	Unidad	291	113946	31		250	4,250	2,125		0		2,125		
							Meta financiera				1,750						1,000		2,750	Perforador Agujeros: 2 ; Capacidad de perforación: 22 hojas; Incluye: Regla para medir papel; Material: Metal; 1 Unidad(es)	50	Unidad	291	144768	31		55	2,750	1,750		0		1,000		
							Meta financiera				480								480	Porta clips Accesorios: Imán al centro; Alto: 10 Centímetro(s); Diámetro: 4 Centímetro(s); Forma: Circular; Material: Plástico; 1 Unidad(es)	30	Unidad	291	32629	31		16	480	480		0		0		
							Meta financiera					1,000							1,000	Portaminas Cuerpo/barril: Plástico; Dimensión de la mina: 0.5 Milímetro(s); Empuñadura/grip: No; Goma de borrar: Si; Punta retráctil: Si; Unidad	50	Unidad	291	25905	31		20	1,000	1,000		0		0		
							Meta financiera				90								90	Regla Material: Plástico; Tamaño: 30 Centímetro(s);	30	Unidad	291	24478	31		3	90	90		0		0		
							Meta financiera					500							500	Sacagrapas Tipo: De uña; Unidad	50	Unidad	291	2070	31		10	500	500		0		0		
							Meta financiera					1,000							1,000	Sacapuntas Con depósito: Si; Número de orificios: 1; Tipo: Plástico; 1 Unidad(es)	100	Unidad	291	21428	31		10	1,000	1,000		0		0		
							Meta financiera					1,000							1,000	Sello seco Clase: Sin diseño; Material: Papel autoadhesivo; Empaque 44 Unidad(es)	20	Unidad	249	151766	11		50	1,000	1,000		0		0		
							Meta financiera				200								200	Tachuela Cabeza: Plástica; Tipo: Afflier; Uso: Oficina; Caja 100 Unidad(es)	20	Unidad	291	5475	31		10	200	200		0		0		
							Meta financiera				2,880								2,880	Tape mágico Ancho: 19 Milímetro; Largo: 25 Metro; Rollo 1 Unidad(es)	160	Unidad	291	165708	31		18	2,880	2,880		0		0		
							Meta financiera				1,950								1,950	Tape mágico Ancho: 3/4 pulgadas; Largo: 33 Metro;	150	Unidad	291	64025	31		13	1,950	1,950		0		0		
							Meta financiera				300								300	Tijera Largo: 8.3 Pulgadas; Material: Acero; Material de mango: Plástico;	10	Unidad	291	162108	31		30	300	300		0		0		
							Meta financiera					6,000							6,000	Desinfectante Aplicación: Piso; Aroma: Varios; Estado: Líquido; Envase	300	Unidad	292	42957	11		60	18,000	6,000		0		0		
							Meta financiera					4,500							4,500	Desinfectante; Aplicación: Piso; Aroma: Varios; Estado: Líquido; Envase; Galón	75	Unidad	292	42957	11		60	4,500	4,500		0		0		
							Meta financiera					1,750							1,750	Desodorante ambiental; Tipo: Aerosol; Envase;275 Gramos	96	Unidad	292	43770	11		35	3,360	1,750		0		0		
							Meta financiera					3,750							3,750	Detergente Estado: Polvo; Bolsa 1100 Gramos	350	Unidad	292	2859	11		25	8,750	3,750		0		0		
							Meta financiera					300							300	Escoba; Material: Plástico; Tamaño: Mediano; Unidad	24	Unidad	292	38274	11		25	600	300		0		0		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable				
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025													META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO		PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA		
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Quátrimestre 1											Quátrimestre 2	Quátrimestre 3	
							Meta financiera					360						360	España Uso: Lavatrastos; 1 Unidad(es)	250	Unidad	292	2861	11		3	750	360	0	0	0			
							Meta financiera					555						555	Jabón Clase: Antiséptico y/o Antibacterial; Tipo: Gel concentrado; Uso: Manos; envase 1 Galón	225	Unidad	292	38077	11		37	8,325	555	0	0	0			
							Meta financiera					2,250						2,250	JabónConsistencia: Crema (pasta); Uso: Lavatrastos; 425 Gramos	300	unidad	292	2860	11		15	4,500	2,250	0	0	0			
							Meta financiera					1,200						1,200	Limpia vidrios Estado: Líquido; Envase con atomizador 19 Onza	150	Unidad	292	28068	11		16	2,400	1,200	0	0	0			
							Meta financiera					600						600	Limpiador en polvo bote 750 gramos	350	Unidad	292	31168	11		20	7,000	600	0	0	0			
							Meta financiera					4,800						4,800	Limpiador limpia muebles aerosol 378ml	260	Unidad	292	35601	11		40	10,400	4,800	0	0	0			
							Meta financiera					750						750	Limpiador; Estado: Polvo; Propiedades: Limpia, desengrasa y desinfecta; Bote; 750grs.	60	Unidad	292	31168	11		25	1,500	750	0	0	0			
							Meta financiera					750						750	PalaCabo: Largo; Material: Plástico; Tipo punta: De goma; Uso: Recoger basura; unidad	30	Unidad	292	45037	11		50	1,500	750	0	0	0			
							Meta financiera					1,500						1,500	Paño limpiador; Ancho: 40.6 Centímetro; Largo: 40.6 Centímetro; Material: Microfibra; Unidad	400	Unidad	292	121747	11		10	4,000	1,500	0	0	0			
							Meta financiera					750						750	Paños (toallas) desinfectantes Ancho: 15.24 Centímetro; Contiene: Alcohol; Largo: 20.32 Centímetro; Tipo: Húmeda; Paquete 50 Unidad(es)	50	Unidad	292	130995	11		30	1,500	750	0	0	0			
							Meta financiera					1,020						1,020	Toalla de tela de 90cm, uso trapeador	100	Unidad	292	28529	11		20	2,000	1,020	0	0	0			
							Meta financiera					750						750	Toalla; Ancho: 90 Centímetro(s); Largo: 90 Centímetro(s); Material: Tela; Uso: Trapear; Unidad	50	Unidad	292	28529	11		30	1,500	750	0	0	0			
							Meta financiera									1,500		1,500	Cafetera; Capacidad (tazas): 12; Material: Plástico y vidrio; Voltaje: 127 Voltio; Unidad	3	Unidad	296	140586	11		500	1,500	0	0	1,500				
							Meta financiera					7,800						7,800	Batería Clase: AA; Forma: Cilíndrica; Material: Alcatino; Recargable: No; Voltaje: 1.5 Voltio(s); Paquete 2 Unidad(es)	60	Unidad	297	15270	31		130	7,800	7,800	0	0	0			
							Meta financiera					7,800						7,800	Batería Clase: Aaa; Forma: Cilíndrica; Material: Alcatino; Tipo: Recargable; Voltaje: 1.2 Voltio; Paquete 2 Unidad(es)	60	Unidad	297	143079	31		130	7,800	7,800	0	0	0			
							Meta financiera					1,400						1,400	Batería (pila de botón) Material: Litio; Tensión: 3 Voltio; Tipo: Cr2032;	20	Unidad	297	77562	31		70	1,400	0	1,400	0	0			
							Meta financiera					1,000						1,000	Cable Calibre: 12; Color: Negro; Tipo: Thhn; Rollo 100 Metro	1	Unidad	297	21869	31		1,000	1,000	0	1,000	0	0			
							Meta financiera					1,000						1,000	Cable Calibre: 12; Color: Verde; Tipo: Thhn; Rollo 100 Metro	1	Unidad	297	21872	31		1,000	1,000	0	1,000	0	0			

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025																								
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-																								
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana																								
Órganos Sustantivos																								

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA							
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025													INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA									Quintrimestre 1	Quintrimestre 2	Quintrimestre 3	
								Meta financiera										1,000	Cable Calibre: Awg 12; Color: Blanco; Material: Cobre; Tipo: Thhn; Uso: Eléctrico; Rollo 100 Metro	1	Unidad	297	21877	31	1,000	1,000	0	1,000	0				
								Meta financiera										1,500	Extensión eléctrica con carrete Calibre: 14 awg; Largo: 60 Pies; Número de tomas: 4 ;	1	Unidad	297	162431	31	1,500	1,500	0	1,500	0				
								Meta financiera										3,000	Extensión Eléctrica, calibre: 18 awg; color naranja; largo: 10 mts.	6	Unidad	297	43050	31	500	3,000	0	3,000	0				
								Meta financiera										24,000	Lámpara panel Alimentación: 100 a 240 Voltio; Alto: 2 Pies; Ancho: 2 Pies; Potencia: 40 Vatio; Tipo de luz: Led;	30	Unidad	297	127903	31	800	24,000	0	24,000	0				
								Meta financiera										3,000	Cargador de baterías pares de baterías de 89 voltios mas cargador recargable Corriente alterna: 100 a 240 Voltio(s); Frecuencia: 50 a 60 Hercio(s); Potencia: 15 Vatio(s); Tipo de baterías: Aa, aaa, c, d y 9v;	3	Unidad	297	57826	31	1,000	3,000	0	3,000	0				
								Meta financiera										1,500	Regleta No. De tomas # 8 puertos USB 4 Uso Electrónico.	5	Unidad	297	150150	31	300	1,500	1,500	0	0	0			
								Meta financiera										8,750	Repuestos en General	3	Unidad	298	SIN CODIGO	31	8,750	26,250	8,750	8,750	8,750	0			
								Meta financiera										2,450	Repisa doble Alto: 0.75 Metro; Ancho: 0.3 Metro; Largo: 0.6 Metro; Material: Metal y policarbonato;	7	Unidad	299	121816	31	350	2,450	0	2,450	0				
								Meta financiera										2,000	Cuchara; Material: Biodegradable; Paquete 25 Unidad.	400	Unidad	299	92020	11	5	2,000	2,000	0	0	0			
								Meta financiera										75	Cuchillos desechable; Material: Biodegradable; Paquete 25 Unidad.	15	Unidad	299	112443	11	5	75	75	0	0	0			
								Meta financiera										100	Tenedor; Material: Biodegradable; Paquete 25 Unidad.	20	Unidad	299	92019	11	5	100	0	0	100	0			
								Meta financiera										984	Vaso desechable; Capacidad: 8 Onzas; Material: Biodegradable; Paquete 25 Unidad.	398	Unidad	299	112473	11	8	3,184	2,200	0	984	0			
								Meta financiera										15,000	Archivo Alto: 1.45 Metro; Ancho: 0.45 Metro; Fondo: 0.64 Metro; Gavetas: 4 ; Material: Metal;	5	Unidad	322	162560	31	3,000	15,000	15,000	0	0	0			
								Meta financiera										7,500	Destruidora de papel Capacidad de cesto: 9 Galón; Hojas al paso: 17 ; Material: Plástico y metal; Tipo de corte: Recto;	3	Unidad	322	132908	31	2,500	7,500	7,500	0	0	0			
								Meta financiera										4,500	Estantería Alto: 1.6 Metro; Ancho: 0.8 Metro; Entrepaños: 4 ; Fondo: 0.4 Metro; Material: Metal;	5	Unidad	322	156421	31	1,500	7,500	4,500	0	3,000	0			

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable				
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO		PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA		
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic											Quintrimestre 1	Quintrimestre 2	Quintrimestre 3
							Meta financiera			4,000								4,000	Guillotina Base: Antiderrapante; Capacidad de corte: 10 hojas por bajada; Cuadrícula para alineamientos: En centímetros y pulgadas; Guía: Ajustable; Longitud de corte: 15 Pulgadas(s); Material de las cuchillas: Acero inoxidable; Material de superficie: Plástico ligero; Tipo de cuchillas: Autoafilables	2	Unidad	322	34995	31	2,000	4,000	4,000	0	0	0			
							Meta financiera					4,500						4,500	Silla ejecutiva Diseño: Ergonómico con apoyabrazos; Rodos: 5; Tipo de tapizado: Mesh; 1 Unidad(es)	3	Unidad	322	53699	31	1,500	4,500	0	4,500	0				
							Meta financiera					1,000						1,000	Balanza Capacidad: 440 Libra; Tipo: Digital, doble pantalla; Uso: Medición pacientes adultos y pediátricos; 1 Unidad(es)	1	Unidad	323	166464	31	1,000	1,000	0	1,000	0				
							Meta financiera					2,500						2,500	Caja registradora Compartimiento de billete: 4; Compartimiento de moneda: 5; Número de departamentos: 24; Pantalla: Lcd; Sistema de seguridad: Eléctrico y manual; 1 Unidad(es)	1	Unidad	329	87067	31	2,500	2,500	0	2,500	0				
							Meta financiera					2,818						2,818	Churrasquera Contiene: Rodos y piedra volcánica; Funcionamiento: Gas y carbón; Hornillas: 1 ; Material: Acero; Parrillas: 2 ; 1 Unidad(es)	1	Unidad	329	80148	31	2,818	2,818	0	2,818	0				
							Meta financiera								25,000			25,000	Estufa Clase: A gas; Contiene: Plancha; Material: Acero inoxidable y aluminio; Quemadores: 5 ; Tipo: Industrial sin horno;	1	Unidad	329	116308	31	25,000	25,000	0	25,000	0				
							Meta financiera					6,000						6,000	Horno Microondas; Capacidad: 0.7 Pie Cubico; Material: Metal; Niveles de potencia: 10 ; Potencia: 700 Vatio; Unidad	6	Unidad	329	145957	31	1,000	6,000	0	6,000	0				
							Meta financiera					3,000						3,000	Mesa; Ancho: 0.75 Metro(s); Estructura: Metal; Grosor del top: 2 pulgada; Largo: 1.6 Metro(s); Material del top: Madera; Tipo de mesa: Rectangular; Unidad	1	Unidad	329	27141	31	3,000	3,000	0	3,000	0				
							Meta financiera					3,000						3,000	Escalera de cuatro pies, sólida, segura, manejable y con capacidad de peso	1	Unidad	329	42327	31	3,000	3,000	0	3,000	0				
							Meta financiera			15,000								15,000	Estanterías de metal, de 1 metro de largo, 0.50 de ancho y 2.44 de alto, con especificaciones técnicas para uso en archivos	10	Unidad	322	30935	31	1,500	15,000	15,000	0	0	0			

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable				
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025														INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL		CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Quatrimestre 1										Quatrimestre 2	Quatrimestre 3		
							Meta financiera				24,000											24,000	Escáner Alimentador: Automático; Capacidad de alimentador: 300 hojas; Ciclo de trabajo diario: 25000 páginas; Puertos: USB; Resolución óptica: 600 puntos por pulgada (PPP); Tipo de escaneo: Dúplex; Velocidad de escaneo: 100 páginas por minuto (ppm), 200 imágenes por minuto (ipm); 1 Unidad(es)	2	Unidad	328	162546	31	12,000	24,000	24,000	0	0		
							Meta financiera				7,000											7,000	Aspiradora Capacidad: 6 Galón; Funciones: Aspira mojado y seco; Incluye: Accesorios; Potencia: 3 Caballo de Fuerza; Tensión eléctrica: 120 Voltio;	2	Unidad	329	129797	31	3,500	7,000	7,000	0	0		
						Operación de expedientes Subgrupo18	Documento	Meta fisica	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4			
							Meta financiera														0														
						Gestión de Almacén: control de ingresos y egresos de materiales, bienes y suministros	Documento	Meta fisica	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4			
							Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										0	0	0		
						Informe mensual de Gestión departamento de Almacén	Documento	Meta fisica	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4			
							Meta financiera														0									0	0	0			
						Atención de entrega de suministros	Documento	Meta fisica	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4			
							Meta financiera														0									0	0	0			
						Atención de ingresos de almacén	Documento	Meta fisica	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4			
							Meta financiera														0									0	0	0			
						Gestión de Archivo General: control y administración del acervo documental generado por las distintas instancias que conforman el Instituto Nacional de Administración Pública	Documento	Meta fisica	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4			
							Meta financiera	0	10,500	25,870	0	0	0	0	0	0	1,590	6,000	0	0	43,960									36,370	0	7,590			
						Informe mensual de Gestión departamento de Archivo	Documento	Meta fisica	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4			
							Meta financiera														0									0	0	0			
						Organización documental	Documento	Meta fisica	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4			
							Meta financiera		7,000												7,000	Divulgación e información en el diario de Centro América	1	Servicio	121	SIN CÓDIGO	11	7,000	7,000	7,000	0		0		
							Meta financiera		1,000												1,000	Impuestos, derechos y tasas	1	Servicio	195	SIN CÓDIGO	11	1,000	1,000	1,000	0		0		
							Meta financiera		400							400					800	Bata Bolsas: 3; Cierre central: Con botones; Largo de la bata: Abajo de la rodilla; Manga: Sin puño elástico; Material: Algodón; Talla: M; Uso: Laboratorio; 1 Unidad(es)	4	Unidad	233	56563	31	200	800	400	0	400			
							Meta financiera		400							400					800	Bata Bolsas: 3; Cierre central: Con botones; Manga: Sin puño elástico; Material: Algodón; Talla: L; Uso: Laboratorio; 1 Unidad(es)	4	Unidad	233	65098	31	200	800	400	0	400			

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable						
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025																INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO		FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA		
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3												
								Meta financiera			300							200			500	Gorro Descartable: Si; Material: Polipropileno; Medida: Estándar; Uso: Protección del cabello; Utilización: P/enfermería; Bolsa 100 Unidad(es)	10	Unidad	295	36624	31		50	500		300	0	200	Dirección de Tecnología de la Información DIT	
								Meta financiera			500							250			750	Mascarilla Tipo: Quirúrgica desechable; Caja 50 Unidad(es)	15	Unidad	295	29961	31		50	750		500	0	250		
								Meta financiera			200										200	Lentes de seguridad	4	Unidad	295	7645	31		50	200		200	0	0		
								Meta financiera			700							340			1,040	Gautes de látex talla M, caja de 50 pares	13	Unidad	295	74464	31		80	1,040		700	0	340		
						Descripción documental	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12												4	4	4		
								Meta financiera													0											0	0	0		
						Instalación documental	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12												4	4	4		
								Meta financiera				15,000									15,000	Estanterías de metal, de 1 metro de largo, 0.50 de ancho y 2.44 de alto, con especificaciones técnicas para uso en archivos	10	Unidad	322	30935	31		1,500	15,000		15,000	0	0		0
						Conservación documental	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12												4	4	4		
								Meta financiera				10,000							6,000		16,000	Caja de cartón para Archivo	800	Unidad	243	132069	31		20	16,000		10,000	0	6,000		
								Meta financiera				240									240	Fastener Material: Plástico; Caja 50 Unidad(es)	16	Unidad	291	2021	31		15	240		240	0	0		0
								Meta financiera				330									330	Clips estándar de colores, caja de 100 Unidades	33	Unidad	291	35821	31		10	330		330	0	0		0
								Meta financiera				300									300	Espátulas Área: Odontología; Material: Acero inoxidable; Tamaño: Pequeña; Uso: Mezcla de cemento;	12	Unidad	295	27690	31		25	300		300	0	0		0
						Capacitaciones brindadas	Documento	Meta física				1	1	1			1			5											2	2	1			
								Meta financiera												0												0	0	0		
						Mejorar la administración de los servicios proporcionados por INAP implica implementar medidas tanto preventivas como correctivas en los equipos de cómputo utilizados por la institución. Esto incluye garantizar la continuidad de procesos clave, como la gestión de licencias y la renovación/adquisición de equipos de acuerdo a las necesidades de los empleados públicos. El objetivo es asegurar que puedan realizar sus actividades de manera eficiente y efectiva.	Documento	Meta física	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	3										1	1		1
								Meta financiera	7,400	134,514	136,383	47,250	28,858	65,050	7,400	84,243	7,400	7,400	66,502	7,600	600,000												325,547	185,551		88,902
							Informe sobre los tickets recibidos y el mantenimiento de los equipos de cómputo del INAP, además de las adquisiciones de equipos de cómputo, software y servicios para el fortalecimiento institucional.	Documento	Meta física					1					1			3											1	1		1
									Meta financiera															0										1		1
							Brindar apoyo técnico para abordar los problemas de hardware o software reportados por los usuarios de la institución a través de la plataforma de soporte técnico (tickets).	Documento	Meta física	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	11											3	4	4		
									Meta financiera															0										0		0
							Diseño e implementación de acciones planificadas para realizar mantenimiento preventivo en los equipos de cómputo y servidores del INAP, así como llevar a cabo su ejecución.	Documento	Meta física					1						1		2											1	0		1
									Meta financiera															0												0
							Análisis detallado y recomendaciones para la adquisición de equipos de cómputo, software y servicios, con el propósito de fortalecer las diversas direcciones del INAP y mejorar sus operaciones.	Documento	Meta física				1									1											1	0		0
									Meta financiera	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,600	89,000	Servicio Internet	1	servicio	113	N/A	11		89,000	89,000		29,600	29,600		29,800
						Meta financiera						2,000										2,000	Domínios servicios web INAP	1	Unidad	113	N/A	11		2,000	2,000		2,000	0		0
								Meta financiera				76,843					76,843				153,686	Servicio de alojamiento en la nube (servidor dedicado)	2	servicio	113	N/A	11		88,743	177,486		76,843	76,843	0		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												META FISICA Y FINANCIERA		INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		Cuatrimestre 1									Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3		
							Meta financiera			2,000								2,000	Servicio de video conferencia zoom	1	servicio	113	N/A	11	2,000	2,000	2,000	0	0	0			
							Meta financiera			3,500								3,500	Issuu	1	Unidad	158	N/A	11	3,500	3,500	3,500	0	0	0			
							Meta financiera									19,800		19,800	Licencia Adobe Creative Cloud	3	Unidad	158	N/A	11	6,600	19,800	0	0	19800				
							Meta financiera				2,828							2,828	Licencia Flickr	1	Unidad	158	N/A	11	2,828	2,828	0	2,828	0				
							Meta financiera									18,000		18,000	Licencia Fortinet Firewall	1	unidad	158	N/A	11	18,000	18,000	0	0	18,000				
							Meta financiera									1,802		1,802	Elementor -Esencial Pro	1	Unidad	158	N/A	11	1,802	1,802	0	0	1,802				
							Meta financiera									4,500		4,500	Certificados de Seguridad SSL / TLS Wildcard	1	Unidad	158	N/A	11	4,500	4,500	0	0	4,500				
							Meta financiera			2,894								2,894	Genially - Master	1	Unidad	158	N/A	11	2,894	2,894	2,894	0	-				
							Meta financiera			14,480								14,480	Articulate 360 -Plan Equipos	1	Unidad	158	N/A	11	14,480	14,480	14,480	0	-				
							Meta financiera									15,000		15,000	Bolsón de Firmas (Firma Institucional Pagina Web)	1	Unidad	158	N/A	11	15,000	15,000	0	0	15,000				
							Meta financiera			800								800	Firma electrónica institucional	1	Unidad	158	N/A	11	800	800	800	0	0				
							Meta financiera				800							800	Firma electrónica Gerente INAP	1	Unidad	158	N/A	11	800	800	800	0	0				
							Meta financiera				840							840	Firma electrónica Director RRHH	1	Unidad	158	N/A	11	840	840	840	0	0				
							Meta financiera			32,480								32,480	Antivirus Institucional	160	Unidad	158	N/A	11	203	32,480	32,480	0	0				
							Meta financiera			24,960								24,960	Licencias de Office 365	60	Unidad	158	N/A	11	416	24,960	24,960	0	0				
							Meta financiera			4,000								4,000	Mantenimiento y Reparación de equipo de computo	1	servicio	168	N/A	11	4000	4,000	4,000	0	0				
							Meta financiera					4,000						4,000	Kit de tinta por bote: 1000 mililitros tipo: sistema continuo	10	Unidad	267	45247	11	400	4,000	0	4,000	0				
							Meta financiera					650						650	Limpia contactos: Aplicador: Spray; Uso: Computadora y equipos eléctricos; 20 onzas	10	Unidad	269	5503	11	65	650	0	650	0				
							Meta financiera					600						600	Espuma limpiadora: Aplicador: Spray; Uso: Computadora; 20 Onzas	10	Unidad	269	5502	11	60	600	0	600	0				
							Meta financiera					480						480	Aire: Envase: Metálico; Tipo: Comprimido; Uso de referencia: Limpieza de cómputo;	8	Unidad	292	28829	11	60	480	0	480	0				
							Meta financiera					100						100	Paños (toallas) de limpieza: Ancho: 11 Pulgadas; Largo: 11 Pulgadas; Material: Algodón; Tipo: Reutilizable;	5	Empaque	292	135134	11	20	100	0	100	0				
							Meta financiera					800						800	Cable de red utp Cat 5e	1	Unidad	297	60013	11	800	800	0	800					
							Meta financiera				1,400							1,400	Grabadora de audio; conectividad: USB; Formato de grabación: Wav, mp3 y bwl; Fuente de energía: Baterías; Memoria: Por medio de sd, sdhc y sdxc; Pantalla: Led; Pistas de grabación: 2 ;	4	Unidad	324	163715	11	350	1,400	1,400	0	0				
							Meta financiera				3,000							3,000	Microfono de diadema	12	Unidad	324	76299	11	250	3,000	3,000	0	0				
							Meta financiera				26,000							26,000	Cámara de video	1	Unidad	334	146012	11	26,000	26,000	26,000	0	0				
							Meta financiera				4,500							4,500	Kit de micrófonos	1	Unidad	324	137275	11	4,500	4,500	4,500	0	0				

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMACIÓN MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable			
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025													META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL		CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA		
					Ene			Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Quintrimestre 1	Quintrimestre 2											Quintrimestre 3		
						Meta financiera						10,000						10,000	Proyector multimedia, Brillo: 12000 lumen; Conectividad: Hdmi/dvi / r45/ wireless/ audio stereo/ USB/ vga; Definición de imagen: Tecnología 4k; Lente de proyección número: F 1.8 - 2.5; Resolución nativa: Wunga 1920 x 1200; Tecnología de exhibición: 3ld; Zoom: Óptico y enfoque manual, factor 1 - 1.6;	1	Unidad	324	64535	11	10,000	10,000	10,000	0	0	0			
						Meta financiera						800						800	Pantalla; Alto: 1.77 Metro(s); Ancho: 1.77 Metro(s); Con trípode: Si; Tipo: Enrollable; Uso: Proyectar;	1	Unidad	324	32962	11	800	800	800	0	0	0			
						Meta financiera						6,000						6,000	Cámara para video conferencia	24	Unidad	326	123026	11	250	6,000	0	6,000	0				
						Meta financiera						8,000						8,000	Switch de red 24 puertos	1	Unidad	326	173680	11	8,000	8,000	8,000	0	0	0			
						Meta financiera						18,000						18,000	Teléfono Móvil	1	Unidad	326	175828	11	18,000	18,000	18,000	0	0	0			
						Meta financiera						1,400						1,400	Teléfono IP	2	Unidad	326	5049	11	700	1,400	1,400	0	0	0			
						Meta financiera						10,000						10,000	computadora portátil	1	Unidad	328	86305	11	10,000	10,000	0	10,000	0	0			
						Meta financiera						19,000						19,000	Estación de trabajo (computadora de alto rendimiento)	2	Unidad	328	144840	11	9,500	19,000	0	19,000	0	0			
						Meta financiera						8,400						8,400	Escáner	3	Unidad	328	30937	11	2,800	8,400	0	8,400	0	0			
						Meta financiera						7,000						7,000	Impresora multifuncional	2	Unidad	328	93089	11	3,500	7,000	0	7,000	0	0			
						Meta financiera						9,500						9,500	Impresora	1	Unidad	328	28508	11	9,500	9,500	9,500	0	0	0			
						Meta financiera						19,250						19,250	Unidad de poder ininterrumpido ups	35	Unidad	328	55057	11	550	19,250	0	19,250	0	0			
						Meta financiera						8,000						8,000	Disco duro; Capacidad de almacenamiento: 8 Terabyte; Conectividad/interfaz: Puerto USB; Tecnología: 3.0; Tipo: Externo; Velocidad: 5 Gigabyte/Segundo;	2	Unidad	328	62467	11	4,000	8,000	8,000	0	0	0			
						Meta financiera						18,250						18,250	Circuito cerrado de cámaras de seguridad	1	Unidad	329	139211	11	18,250	18,250	18,250	0	0	0			
						Meta financiera						9,500						9,500	Tester para redes	1	Unidad	329	75114	11	9,500	9,500	9,500	0	0	0			
						Meta financiera						12,000						12,000	Reloj Biométrico	3	Unidad	329	98725	11	4,000	12,000	12,000	0	0	0			
						Fortalecimiento de la capacidad de gestión institucional mediante la implementación de soluciones tecnológicas innovadoras que mejoren la eficiencia y productividad de los procesos administrativos, proporcionando al personal herramientas ágiles y recursos óptimos para el buen desempeño de sus funciones.	Documento	Meta fisica	0	0	1	0	0	1	0	0	1	4										1	1	2			
							Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										0	0	0			
						Elaboración de informe sobre el diseño, desarrollo e implementación de sistemas tecnológicos y capacitaciones desarrolladas sobre el uso de los sistemas informáticos	Documento	Meta fisica			1			1			1	4										1	1	2			
							Meta financiera											0										0	0	0			
						Analizar detalladamente los procesos administrativos clave de la institución, priorizando los que tienen un impacto en la eficiencia y eficacia de la operatividad general de la institución	Documento	Meta fisica		1		1		1		1	6											2	2	2			
							Meta financiera											0										0	0	0			
						Desarrollar y diseñar sistemas informáticos personalizados, que estén perfectamente adaptados para automatizar y sistematizar los procesos administrativos críticos de la institución	Documento	Meta fisica			1			1			1	4										1	1	2			
							Meta financiera											0										0	0	0			
						Capacitar al personal del INAP, para incrementar las habilidades y el conocimiento necesario para el uso eficiente de los sistemas informáticos desarrollados	Documento	Meta fisica			1			1			1	4										1	1	2			
							Meta financiera											0										0	0	0			

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE				Responsable
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025														INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA						
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Cuatrimestre 1									Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3					
							Evaluación periódica de los sistemas tecnológicos desarrollados para la elaboración de informes de mejoras.	Documento	Meta física			1			1		1		1		1	6									2	2	2	Dirección de Recursos Humanos -DRH-		
									Meta financiera													0									0	0	0			
							Proporcionar un registro sistematizado y analítico de información, proporcionando datos cuantitativos y cualitativos, para las diferentes unidades administrativas del INAP.	Documento	Meta física	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	3								1	1	1			
									Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								0	0	0			
							Gestión y administración del sistema de control, registro académico y aula virtual	Documento	Meta física					1			1			1		3								1	1	1				
									Meta financiera													0								0	0	0				
							Informes de control, registro y estadística de los participantes en los servicios académicos institucionales	Documento	Meta física								1			1		3								1	1	1				
									Meta financiera													0								0	0	0				
							Generación de reportes de información de participantes, datos sociolingüísticos de las diferentes actividades académicas, para el control y seguimiento de inscripciones, notas, emisión de diplomas.	Documento	Meta física			1		1		1		1		1	1	11								3	4	4				
									Meta financiera													0								0	0	0				
							Gestión de Recursos Humanos	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4				
									Meta financiera	0	2,550	2,750	5,550	15,792	17,350	4,050	3,050	1,950	1,050	3,450	155,050	212,592								10,850	40,242	161,500				
							Informe Gestión de Recursos Humanos	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4				
									Meta financiera													0								0	0	0				
							Informe sobre procesos de reclutamiento y selección de personal en el reglón 011 y 021	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4				
									Meta financiera													0								0	0	0				
							Informe sobre un sistema de pruebas psicométricas para el proceso de reclutamiento y selección de personal.	Documento	Meta física					1								1								0	1	0				
									Meta financiera													0								0	0	0				
							Informe sobre el avance de la gestión de la nómina 011 "Personal permanente"	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4				
									Meta financiera											90,000	90,000	Indemnizaciones al personal	1	N/A	413	N/A	41	90,000	90,000		0	0	90,000			
									Meta financiera											64,000	64,000	Vacaciones pagadas por retiro	1	N/A	415	N/A	41	64,000	64,000		0	0	64,000			
							Informe sobre el avance de la gestión de la nómina 021 "Personal Supernumerario"	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4				
									Meta financiera													0								0	0	0				
							Informe sobre el avance de la gestión de la nómina 029 "Otras Remuneraciones al Personal Temporal"	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4				
									Meta financiera													0								0	0	0				
							Informe sobre movimientos de personal y contrataciones de servicios técnicos y profesionales	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4				
									Meta financiera				300								300	Impuestos, derechos y tasas	1	N/A	195	N/A	11	300	300		300	0	0			
							Informe sobre gestiones administrativas de personal	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4				
									Meta financiera													0								0	0	0				
							Informe sobre evaluación de desempeño al Personal de INAP.	Documento	Meta física										1			1								0	0	1				
									Meta financiera													0								0	0	0				
							Informe sobre el resultado del clima laboral del Instituto Nacional de Administración Pública.	Documento	Meta física									1				1								0	1	0				
									Meta financiera													0								0	0	0				
							Informe sobre la gestión de compra de insumos para apoyo a la cafetería de INAP	Documento	Meta física			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11								3	4	4				
									Meta financiera			450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	4,950	Gas Ingrediente: Volátil	22	Libra	262	3620	11	225.00	4,950	1,350	1,800	1,800			
							Informe sobre talleres y actividades socioculturales orientadas a incrementar	Documento	Meta física			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10								3	3	4				

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana
Órganos Sustantivos

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PROGRAMACIÓN MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025													INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA				
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA									Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3		
						En motivación, integración y en sentido de pertenencia en el Instituto.		Meta financiera		600		600		600		600		600	3,600	Refacción	72	Ración	211	3552	11	50.00	3,600	1,200	1,200	1,200			
							Meta financiera						4,000						4,000	Almuerzo	40	Unidad	211	3503	11	100.00	4,000	0	4,000	0			
							Meta financiera		1,500	2,000					1,500		1,500		6,500	Refacción	130	Unidad	211	3552	11	50.00	6,500	3,500	0	3,000			
							Meta financiera								1,500		1,500		Pines decorativos	50	Unidad	289	175683	11	30.00	1,500	0	0	1,500				
							Meta financiera					600						600	Plaqueta	2	Unidad	294	127292	11	300.00	600	0	600	0				
							Meta financiera				3,000	4,000						7,000	Desayuno	100	Ración	211	154849	11	70.00	7,000	3,000	4,000	0				
							Meta financiera					12,300						12,300	Almuerzo	123	Unidad	211	3503	11	100.00	12,300	0	12,300	0				
						Informe sobre actividades de capacitación y formación orientadas a todo el personal, para fortalecer capacidades, habilidades y/o aptitudes.	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	10								3	4	3				
							Meta financiera				1,500							1,500	Trabajo en equipo para la eficiencia y productividad	1	unidad	185	130295	11	1,500.00	1,500	1,500	0	0	0			
							Meta financiera							2,000				2,000	Taller de relaciones interpersonales	1	Unidad	185	167404	11	2,000.00	2,000	0	2,000	0				
							Meta financiera					1,800						1,800	Capacitación en manejo intermedio de paquetes de office	1	Unidad	185	150470	11	1,800.00	1,800	0	1,800	0				
							Meta financiera						3,600					3,600	Curso de Excel intermedio	1	Unidad	185	30783	11	3,600.00	3,600	0	3,600	0				
						Informe sobre atención de pacientes en clínica médica por enfermedad, accidente o emergencia	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4				
							Meta financiera											0									0	0	0				
						Informe sobre actividades de capacitación, promoción y prevención de la salud.	Documento	Meta física		1		1		1		1		1	6								2	2	2				
							Meta financiera											0									0	0	0				
						Informe sobre la compra de medicamentos e insumos para atención de pacientes en la clínica médica	Documento	Meta física				1						1									0	1	0				
							Meta financiera					400						400	Propinoxato + clonixinato de lisina Concentración: 10 mg / 125 mg; Forma farmacéutica: Tableta; Via de administración: Oral;	100	Unidad	266	48528	31	4	400	0	400	0				
							Meta financiera					1,200						1,200	Desloratadina Concentración: 5mg; Forma farmacéutica: Tableta recubierta; Via de administración: Oral;	100	Unidad	266	154460	31	12	1,200	0	1,200	0				
							Meta financiera					1,200						1,200	Diclofenaco, Concentración: 75 mg; Presentación: Tableta; Via de administración: Oral;	100	Unidad	266	478	31	12	1,200	0	1,200	0				
							Meta financiera					928						928	Ambroxol + clenbuterol Concentración: 7.5mg - 0.005mg / 5ml; Forma farmacéutica: Jarabe; Via de administración: Oral; 120 Mililitro	10	Frasco	266	53825	31	93	928	0	928	0				
							Meta financiera					1,030						1,030	Carboximetilcisteína (carbocisteína) + dextrometorfono bromhidrato + clorfeniramina maleato: (3g + 0.10g + 0.05g/100ml); Forma farmacéutica: Jarabe; Via de administración: Oral; 120 mililitro.	10	Frasco	266	59486	31	103	1,030	0	1,030	0				
							Meta financiera					800						800	Clonixinato de lisina + ciclobenzaprina Concentración: 125mg + 5mg; Forma farmacéutica: Comprimido; Via de administración: Oral;	100	Unidad	266	60496	31	8	800	0	800	0				
							Meta financiera					1,200						1,200	Hedera helix Forma farmacéutica: Jarabe; Via de administración: Oral; 100 Mililitro.	10	Frasco	266	94505	31	120	1,200	0	1,200	0				

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025																			
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-																			
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana																			
Órganos Sustantivos																			

PROGRAMACIÓN MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES						SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS																										
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025														INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable
														Quintrimestre 1	Quintrimestre 2	Quintrimestre 3																	
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun			Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA																			
							Meta financiera					1,834						1,834	Probiótico Concentración: 1x10 ufc; Forma farmacéutica: Comprimido; Vía de administración: Oral;	131	Unidad	266	94505	31		14	1,834	0	1,834	0			
							Meta financiera					350						350	Gasa: Ancho: 3 Pulgadas; Condición: Estéril; Largo: 3 Pulgadas; Material: Algodón; caja: 100 Unidades(es)	5	Caja de 100 unidades	295	119969	11		70	350	0	350	0			
						Administración y gestión del presupuesto general de ingresos y egresos de la Entidad, promoviendo la transparencia y eficiencia del gasto público.	Documento	Meta física	3	0	0	0	2	0	1	0	2	0	0	0	0	8							3	3	2		
						Facilitar la gestión financiera en apoyo a las unidades administrativas, sustantivas, de apoyo y de control	Documento	Meta financiera	26,500	5,780	3,666	6,926	2,046	2,146	2,926	5,226	2,046	4,146	6,196	7,396	75,000							42,872	12,344	19,784			
							Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4		
							Meta financiera	24,500												24,500	Divulgación e Información	1	Unidad	121	N/A	11	24,500	24,500	24,500	0	0	0	
							Meta financiera				1,700									1,700	Impresión, encuadernación y reproducción	1	Unidad	122	N/A	11	1,700	1,700	1,700	0	0	0	
							Meta financiera		1,980	120	1,680					1,680		2,100	2,100	2,100	11,760	Vitáticos en el interior	28	Unidad	133	N/A	11	420	11,760	3,780	1,680	6,300	
							Meta financiera					100						200	300	Transporte de Personas (Taxi)	3	Servicio	141	N/A	11	100	300	0	100	200			
							Meta financiera				1,500					1,500		1,500	6,000	Transporte de Personas (Boleto Aéreo)	4	Servicio	141	N/A	11	1,500	6,000	1,500	1,500	3,000			
							Meta financiera	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	3,000	25,000	Gastos Bancarios, comisiones y otros gastos	25	Servicio	194	N/A	31	1,000	25,000	8,000	8,000	9,000			
							Meta financiera		1,500	1,500									3,000	Impuestos, derechos y tasas	2	Servicio	195	N/A	11	1,500	3,000	3,000	0	0	0		
							Meta financiera			46	46	46	46	46	46	46	46	46	460	Correos y Telégrafos	10	Servicio	114	N/A	11	46	460	92	184	184			
							Meta financiera						440					550	550	1,540	Cenas	28	Unidad	211	26395	11	55	1,540	0	440	1,100		
						Emisión de Estados Financieros	Documento	Meta física	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13								5	4	4			
							Meta financiera		300										300	Impresión, encuadernación y reproducción	1	Unidad	122	N/A	11	300	300	300	0	0	0		
						Presentación del Anteproyecto de Presupuesto 2026 y Multianual 2026-2030	Documento	Meta física						1					1									0	1	0			
							Meta financiera						440						440	Cenas	8	Unidad	211	26395	11	55	440	0	440	0			
						Informe de Evaluación Presupuestaria y Gestión por Resultados	Documento	Meta física	1				1				1			3								1	1	1			
							Meta financiera												0									0	0	0			
						Informe de Gestión y Rendición de Cuentas	Documento	Meta física	1				1				1			3								1	1	1			
							Meta financiera												0									0	0	0			
						Informe Anual de Inventario Físico FIN1 y FIN2 2024	Documento	Meta física	1											1								1	0	0			
							Meta financiera												0									0	0	0			
						NOMINA DE SUELDOS	Meta financiera	784,700	784,700	784,700	784,700	784,699	784,700	784,700	784,700	784,699	784,700	784,700	9,416,395										3,138,799	3,138,798	3,138,798		
99	00	000	001	000	0	Producto 001-08	Entidad	Meta física	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	1	3									2	0	1		
						Organismos e instituciones beneficiados con aportes económicos		Meta financiera	0	0	0	230,000	164,960	0	0	0	0	3,800	0	398,760									230,000	164,960	3,800		
						Subproducto 001-08-02	Entidad	Meta física	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	1	3									2	0	1		
						Organismos e instituciones beneficiados con aportes económicos		Meta financiera	0	0	0	230,000	164,960	0	0	0	0	3,800	0	398,760									230,000	164,960	3,800		
						Meta	Acción																										
						Aporte económico a entidades y organismos según convenios	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1									0	0	1		
							Meta financiera	0	0	0	0	164,960	0	0	0	0	3,800	0	0	168,760									0	164,960	3,800		
						Aporte Económico a USAC según convenio de cooperación entre la USAC	Entidad	Meta física											1	1								0	0	1			

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Órganos Sustantivos																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OIRA	CODIGO SNP	PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES														SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGION	CODIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic									META FISICA Y FINANCIERA	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								</

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable						
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025														INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO		FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Quatrimestr 1	Quatrimestr 2	Quatrimestr 3
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Quatrimestr 1										Quatrimestr 2	Quatrimestr 3	
11	00	000	004	000	0	Producto 001-003 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1								0	0	1	Dirección de Delegaciones -DIDE- 	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 21617 Delegación Petén

Delegación Regional de Petén

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22		PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable								
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025													INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO		PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA						
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA										Quatrimestr 1	Quatrimestr 2	Quatrimestr 3				
11	00	000	004	000	0	Producto 001-003 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1							0	0	1	Dirección de Delegaciones -DIDE-				
							Meta financiera	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	684,825								228,275	228,275	228,275						
						Subproducto 001-003-0001 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1									0		0	1		
							Meta financiera	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	684,825								228,275	228,275	228,275						
						Meta	Acción																													
						Asistir técnicamente a las municipalidades para el desarrollo de capacidades estratégicas, tácticas y operativas a través de la implementación de los planes de mejora.		Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1									0		0	1		
							Meta financiera	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	684,825								228,275	228,275	228,275						
						Reuniones para establecer las condiciones que permitan la puesta en marcha del plan.	Evento	Meta física		2													2								2		0	0		
							Meta financiera																0							0	0		0			
						Implementación de las acciones contempladas en los planes de mejora	Evento	Meta física			6	4												10							10		0	0		
							Meta financiera																	0						0	0		0			
						Monitoreo a las acciones implementadas del plan de mejora	Documento	Meta física			2	2												4							4		0	0		
							Meta financiera																	0						0	0		0			
						Municipalidades del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades tácticas y operativas	Entidad	Meta física																		1	1						0	0	1	
							Meta financiera																								0		0	0		
						NOMINA DE SUELDOS								Meta financiera	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	57,069	684,825							228,275	228,275	228,275
						TOTAL META FISICA													1										0	0	1					
						TOTAL META FINANCIERA													684,825										228,275	228,275	228,275					

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 21618 Delegación Huehuetenango

Delegación Regional de Huehuetenango

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable									
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025													INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA							
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA									Quatrimestr 1	Quatrimestr 2	Quatrimestr 3					
11	000	004	000	0	Producto 001-003	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1								0	0	1	Dirección de Delegaciones -DIDE-			
							Meta financiera	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	226,241										75,413	75,414		75,414		
							Subproducto 001-003-0001	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1											0	0	1
									Meta financiera	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	226,241									75,413		75,414	75,414	
							Meta	Acción		Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1										0		0	1	
										Meta financiera	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	226,241									75,413		75,414	75,414	
							Asistir técnicamente a las municipalidades para el desarrollo de capacidades estratégicas, tácticas y operativas a través de la implementación de los planes de mejora.			Meta física																										
										Meta financiera																										
							Reuniones para establecer las condiciones que permitan la puesta en marcha del plan.	Evento		Meta física		1																						1	0	0
										Meta financiera																								0	0	0
							Implementación de las acciones contempladas en los planes de mejora	Evento		Meta física			3	2																				5	0	0
										Meta financiera																								0	0	0
							Monitoreo a las acciones implementadas del plan de mejora	Documento		Meta física			1	1																				2	0	0
										Meta financiera																								0	0	0
							Municipalidades del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades tácticas y operativas	Entidad		Meta física																								0	0	1
										Meta financiera																								0	0	0
							NOMINA DE SUELDOS						Meta financiera	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	18,853	226,241									75,413	75,414	75,414
							TOTAL META FISICA														1										0	0		1		
							TOTAL META FINANCIERA														226,241											75,413		75,414	75,414	

2.3 Ficha de Indicadores a nivel Anual 2025 (SPPD-23)



FICHA DE INDICADORES A NIVEL ANUAL 2025													SPPD-23
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-													

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL ANUAL

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FORMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTO										
				AÑO	LINEA DE BASE		Cuartimestre 1 2025		Cuartimestre 2 2025		Cuartimestre 3 2025		TOTAL 2025	
					META		META		META		META		META	
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos
Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	8	100%	11	73	1	7	3	20	15	100
Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	20	100%	2	50	1	25	1	25	4	100
Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	21	100%	0	0	2	17	10	83	12	100
Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.	Entidad	Proporción de Instituciones Beneficiadas	(Número de Instituciones Beneficiadas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	120	100%	17	10	63	38	88	52	168	100
Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	Número de Informes Generados	Sumatoria de los Informes Generados	2023	11	100%	0	0	0	0	7	100	7	100
Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Persona	Número de Servidores Atendidos	Sumatoria de los Servidores Atendidos	2023	541	100%	68	12	160	29	327	59	555	100
Dirección y Coordinación	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	136	100%	42	33	44	34	43	33	129	100
Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	Entidad	Número de Organismos e Instituciones Beneficiados	Número de Organismos beneficiados / Total Organismos programados x 100	2023	4	100%	2	67	0	0	1	33	3	100

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL ANUAL

SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL SUBPRODUCTO	INDICADORES DE SUBPRODUCTO											
			FORMULA DEL INDICADOR	LINEA DE BASE		Cuatrimestre 1 2025		Cuatrimestre 2 2054		Cuatrimestre 3 2025		TOTAL 2025		
				AÑO	META		META		META		META			
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos		
Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	8	100%	11	73	2	13	2	13	15	100
Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	8	100%	11	73	1	7	3	20	15	100
Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	20	100%	2	50	1	25	1	25	4	100
Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	21	100%	0	0	2	17	10	83	12	100
Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	Proporción de Instituciones Beneficiadas	(Número de Instituciones Beneficiadas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	41	100%	14	13	43	41	49	46	106	100
Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	Proporción de Instituciones Beneficiadas	(Número de Instituciones Beneficiadas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	79	100%	3	5	20	32	39	63	62	100
Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	Número de Informes Generados	Sumatoria de los Informes Generados	2023	9	100%	0	0	0	0	6	100	6	100
Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	Número de Metodologías e Instrumentos Diseñados	Sumatoria de las Metodologías e Instrumentos Diseñados	2023	2	100%	0	0	0	0	1	100	1	100
Estudiantes atendidos en Maestrías	Persona	Número de Estudiantes Atendidos en Maestrías	Sumatoria de los Estudiantes Atendidos	2023	499	100%	68	13	150	29	302	58	520	100
Estudiantes atendidos en Doctorados	Persona	Número de Estudiantes Atendidos en Doctorados	Sumatoria de los Estudiantes Atendidos	2023	42	100%	0	0	10	29	25	71	35	100
Dirección y Coordinación Técnica	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	93	100%	29	33	30	34	29	33	88	100
Gestión y Seguimiento de los Servicios Administrativos	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	43	100%	13	32	14	34	14	34	41	100
Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos	Entidad	Número de Organismos e Instituciones Beneficiados	Sumatoria de los Organismos e Instituciones Beneficiados	2023	4	100%	2	67	0	0	1	33	3	100

3. Bibliografía

Instituto Nacional de Administración Pública. (2025, febrero). **Norma Técnica General del Plan Operativo Anual 2025** (I ed.). Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional..

Instituto Nacional de Administración Pública. (2024, abril). **Plan Estratégico Institucional -PEI- 2022-2032** (I ed.). Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional..

4. Anexos



**CERTIFICACIÓN DE PUNTO RESOLUTIVO
DE ACTA DE JUNTA DIRECTIVA
PUNTO TERCERO, SESIÓN ORDINARIA 3-2025**

La Infrascrita Secretaria de la Junta Directiva del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- **CERTIFICA:** Que para el efecto ha tenido a la vista el **ACTA NUMERO TRES GUION DOS MIL VEINTICINCO (3-2025)** de Junta Directiva de INAP, de fecha doce de marzo de dos mil veinticinco, donde se encuentra el **PUNTO TERCERO**, el cual su parte resolutive se transcribe de forma literal y que indica: “...**TERCERO: PLAN OPERATIVO ANUAL -POA- 2025 (REPROGRAMADO):** (...) los miembros de la Junta Directiva del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- **RESUELVEN: I) APROBAR POR UNANIMIDAD PLAN OPERATIVO ANUAL -POA- 2025 (REPROGRAMADO);** y **II) El presente punto tiene vigencia inmediata de acuerdo a lo establecido en el artículo 16 del Reglamento de Funcionamiento de Junta Directiva...**”. Y, para remitir a donde corresponda, se extiende, firma y sella la presente **CERTIFICACIÓN**, en una hoja tamaño carta de papel membretado de la Institución, impresa en su lado anverso únicamente, el trece de marzo de dos mil veinticinco. -----



Ruth Elisabeth Avalos Castañeda
Secretaria de Junta Directiva -INAP-

SICOINWEB - COMPROBANTE DE MODIFICACION FISICA CO2F

Institucion:	1120 - 0032	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	Fecha Elaboración			No. COMPROBANTE
Unid. Ejecutora:	000		14	03	2025	1
Unid. Desc:	00					
Tipo Documento Respaldo		Clase Documento	No Doc. Respaldo		Fecha Respaldo	Clase Modificación
PUNTO DE ACTA		PUNTO DE ACTA DE JUNTA DIRECTIVA	3-2025		13 03 2025	REPROGRAMACION

METAS DISMINUIDAS

Pg	Sp	Py	Act	Obr	Meta	Descripcion de Metas	Cantidad / Valor	Unidad / Medida
11	0	0	5	0	1	Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación	-46.00	2305
11	0	0	6	0	2	Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las inst	-1.00	2303
11	0	0	6	0	1	Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las ins	-7.00	2303
11	0	0	5	0	2	Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el des:	-46.00	2305
11	0	0	6	0	3	Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión	-6.00	2303

METAS INCREMENTADAS

Pg	Sp	Py	Act	Obr	Meta	Descripcion de Metas	Cantidad / Valor	Unidad / Medida
11	0	0	4	0	1	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarro	4.00	2305
11	0	0	1	0	5	Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimien	3.00	2305
11	0	0	1	0	2	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional pe	3.00	2305
11	0	0	1	0	1	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para s	3.00	2305
11	0	0	3	0	1	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pút	1.00	2303
11	0	0	3	0	2	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración púb	1.00	2303
11	0	0	4	0	2	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrol	4.00	2305

DESCRIPCION: Aprobación de la Reprogramacion de Metas Físicas de las Unidades Administrativas del INAP , segun Oficios DIDE-024/2025/CB; DIFOGI-021-2025; DEGI-001-2025.

DISPONGASE LA EMISION DE ESTA OPERACION:

APROBADO

FIRMA SOLICITADO

FIRMA APROBADO

Fecha		
14	03	2025

DICTAMEN TÉCNICO UPDO-002-2025

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional. Guatemala, cinco de marzo de dos mil veinticinco.-----

ASUNTO: REPROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS DE LOS PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, EN FUNCIÓN DE LAS ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025, LAS CUALES FUERON APROBADAS A TRAVÉS DEL DECRETO NÚMERO 36-2024 DEL CONGRESO DE LA REPÚBLICA, LEY DEL PRESUPUESTO GENERAL DE INGRESOS Y EGRESOS DEL ESTADO PARA EL EJERCICIO FISCAL DOS MIL VEINTICINCO.-----

I. ANTECEDENTES:

- a. A través del Decreto Número 36-2024 del Congreso de la República de Guatemala, se aprobó la Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el ejercicio fiscal dos mil veinticinco, y el Acuerdo Gubernativo Número 228-2024 de fecha 13 de diciembre de 2024, mediante los cuales se asigna al Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, la cantidad de veintitrés millones de quetzales exactos, (Q23,000,000.00) en Fuente 11, un millón quinientos mil quetzales exactos (Q1,500,000.00) en Fuente 31, quinientos mil quetzales exactos (Q500,000.00) en Fuente 32, y siete millones de quetzales exactos (Q7,000,000.00) en Fuente 41. -----
- b. El Acuerdo Gubernativo Número 271-2024, de fecha 27 de diciembre 2024, mediante el cual se aprobó la distribución analítica del presupuesto general de ingresos y egresos del Estado para el ejercicio fiscal 2025, en el Artículo 5 indica que las modificaciones de metas físicas, se autorizarán de la siguiente forma: a) Por medio de Resolución de la máxima autoridad institucional, cuando: Sea necesario realizar modificaciones, en función de las asignaciones aprobadas en el Decreto Número 36-2024, del Congreso de la República de Guatemala, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal Dos Mil Veinticinco; las cuales no deben exceder de marzo; asimismo, indica que las mismas deberán ser registradas dentro del módulo de Presupuesto por Resultados (PpR), del Sistema Informático de Gestión (SIGES).-----
- c. La estructura del Plan Operativo Anual -POA- del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- para el ejercicio fiscal 2025, cuenta con cuatro Centros de Costo denominados de la siguiente manera: el Centro de Costo 4951 "Oficina Central



info@inap.gob.gt



2419 8181



www.inap.gob.gt



Boulevard Los Próceres
16-40 Zona 10, Guatemala

Página 1 de 8

Dictamen Técnico UPDO-002-2025



Metropolitana”, donde se encuentra la mayor producción del INAP, la cual está integrada por ocho productos y trece subproductos, que se describen a continuación: **Producto: (SIGES 001-001) «Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional»**, Subproducto: (SIGES 001-001-0001) «Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional», y Subproducto: (SIGES 001-001-0004) «Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional»; **Producto: (SIGES 001-002) «Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público»**, Subproducto: (SIGES 001-002-0001) «Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público»; **Producto: (SIGES 001-003) «Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios»**, Subproducto: (SIGES 001-003-0001) «Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios»; **Producto: (SIGES 001-004) «Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios»**, Subproducto: (SIGES 001-004-0001) «Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano», y Subproducto: (SIGES 001-004-0002) «Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano»; **Producto: (SIGES 001-005) «Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público»**, Subproducto: (SIGES 001-005-0001) «Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público», y Subproducto: (SIGES 001-005-0002) «Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público»; **Producto: (SIGES 001-006) «Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública»**, Subproducto: (SIGES 001-006-0001) «Estudiantes atendidos en maestrías», y Subproducto: (SIGES 001-006-0002) «Estudiantes atendidos en doctorados»; **Producto: (SIGES 001-007) «Dirección y coordinación»**, Subproducto: (SIGES 001-007-0001) «Dirección y coordinación técnica» y Subproducto: (SIGES 001-007-0002) «Gestión y seguimiento de los servicios administrativos»; y, **Producto: (SIGES 000-008) «Organismos e instituciones beneficiados con aportes económicos»**, Subproducto: (SIGES 000-008-0002) «Organismos e instituciones beneficiados con aportes económicos». Y, el Centro de Costo 21616 “Delegación Regional Norte”, 21617 “Delegación Petén”, y 21618 “Delegación Huehuetenango”, que son utilizados para la ejecución de nómina a nivel de ubicación geográfica, y actualmente cuentan con una meta física cada uno de ellos



vinculadas al **Producto: (SIGES 001-003) «Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios»**, Subproducto: (SIGES 001-003-0001) «Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios».

- d. Cada Unidad Administrativa del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- procedió a realizar la revisión y reprogramación de metas físicas de los productos y subproductos en sus respectivos Planes Operativos Anuales -POA-, los cuales fueron trasladados a la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, a través de los oficios siguientes: OFICIO INAP DIADI-8-2025 de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Oficio DIDE-024/2025/CB de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; OF.: DIFOGI-021-2025 de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Oficio DEGI-001-2025 de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Oficio.: DS-SG-01/2025.ciag de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Oficio No. 010-UDAI-2025.jass de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Oficio No. UAJ-30-2025 de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; REF.UCOSIP-14/2025/MEMM de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Ref. Oficio UPDO-PLANI-018-2025/bamr de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; Oficio No. DA INAP/67-2025 de fecha 03 de marzo de 2025 y recibido en esa misma fecha; REF: DTI-018/2025/Hjmrr de fecha 31 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; DRH/ACGA/aerm 015-2025 de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; OF. INAP-DF-63-2025 de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha; y, Oficio No. UC-09-2025/jgb de fecha 29 de enero de 2025 y recibido en esa misma fecha.

II. FUNDAMENTO LEGAL:

Decreto Número 36-2024, del Congreso de la República de Guatemala, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal Dos Mil Veinticinco; Acuerdo Gubernativo Número 271-2024, de fecha 27 de diciembre de 2024, Distribución Analítica del Presupuesto 2025, Art. 5 Modificación de Metas Físicas, Inciso a); y, Acuerdo Gubernativo Número 228-2024, de fecha 13 de diciembre de 2024, Aprobación del Presupuesto de INAP, Ejercicio Fiscal 2025.

III. ANÁLISIS:

Tomando en consideración lo descrito en el apartado de antecedentes, el fundamento legal y lo indicado en el Artículo 5 del Acuerdo Gubernativo Número 271-2024, referente a las modificaciones de metas físicas en función de las asignaciones aprobadas en el Decreto



info@inap.gob.gt



2419 8181



www.inap.gob.gt



Boulevard Los Próceres
16-40 Zona 10, Guatemala

Página 3 de 8

Dictamen Técnico UPDO-002-2025



Número 36-2024 del Congreso de la República de Guatemala, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal Dos Mil Veinticinco, fue necesario revisar por cada Dirección, las metas físicas del Plan Operativo Anual 2025, conforme el reporte de apertura de las metas de productos y subproductos del módulo de Ejecución por Resultados del SIGES, determinándose lo siguiente:

- a. En el Producto: (SIGES 001-001) «**Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional**» cuya unidad de medida es “Entidad”, con relación al dato registrado en la apertura de metas del Sistema Informático de Gestión -SIGES-, corresponde a un incremento realizado por la Dirección de Delegaciones, derivado a la prioridad nacional del presidente constitucional Dr. Bernardo Arévalo en fortalecer el territorio y descentralizar servicios, así como la creación de Gobiernos Departamentales y el fortalecimiento del Sistema de Consejos de Desarrollo; por lo que, la contratación de recurso humano adicional y el aumento de presupuesto permiten brindar más asistencia técnica y capacitación, ampliando la cobertura e impacto en el fortalecimiento institucional del sector público. Estos esfuerzos promueven la gobernabilidad, la rendición de cuentas y la coordinación interinstitucional, contribuyendo al desarrollo territorial y la participación ciudadana.--
- b. En el Producto: (SIGES 001-002) «**Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público**», cuya unidad de medida es “Documento”, con relación al dato registrado en la apertura de metas del Sistema Informático de Gestión -SIGES-, corresponde a un incremento realizado por la Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional, derivado a una creciente demanda de solicitudes de asesoramiento, apoyo, asistencia, orientación y aportes técnicos, permitiendo con ello, responder de manera eficiente y efectiva, mejorando la capacidad de las instituciones públicas y asegurando una gestión eficiente y eficaz en la prestación de servicios al público.-----
- c. En el Producto: (SIGES 001-003) «**Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios**», cuya unidad de medida es “Entidad”, con relación al dato registrado en la apertura de metas del Sistema Informático de Gestión -SIGES-, corresponde a un incremento realizado por la Dirección de Delegaciones, derivado a la creciente demanda de servicios de asesoramiento y asistencia técnica en el Sector Público. Este aumento permitirá responder de manera más efectiva y oportuna, ampliar la cobertura a más instituciones, incluyendo zonas geográficas de difícil acceso, y profundizar en las intervenciones con un acompañamiento integral y sostenido. Además, se buscará optimizar los recursos disponibles mediante estrategias innovadoras, fortaleciendo las capacidades estratégicas, tácticas y operativas de las instituciones públicas para mejorar la gestión de sus servicios.-----



info@inap.gob.gt



2419 8181



www.inap.gob.gt



Boulevard Los Próceres
16-40 Zona 10, Guatemala

- d. En el Producto: (SIGES 001-004) «**Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios**», cuya unidad de medida es “Entidad”, con relación al dato registrado en la apertura de metas del Sistema Informático de Gestión -SIGES-, corresponde a una disminución realizada por la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional que se encarga de la capacitación y formación del recurso humano de las instituciones del Sector Público, en el marco de la implementación de los planes de mejora del modelo del INAP; la referida disminución obedece a que el Departamento de Asesoría, Asistencia Técnica y Capacitación realizó un análisis exhaustivo de factores críticos, evaluando la capacidad operativa del Departamento, considerando recursos humanos, técnicos y tecnológicos necesarios, la planificación y lineamientos del INAP, y factores externos relacionados con las instituciones públicas. Esta reducción permitirá garantizar la calidad de los procesos de capacitación, enfocándose en mejorar y fortalecer las competencias de los servidores públicos, optimizando los recursos disponibles y adaptando los servicios a las necesidades actuales, asegurando un impacto positivo y sostenible en la gestión institucional.-----
- e. En el Producto: (SIGES 001-005) «**Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público**», cuya unidad de medida es “Documento”, con relación al dato registrado en la apertura de metas del Sistema Informático de Gestión -SIGES-, corresponde a una disminución realizada por la Dirección de Evaluación de la Gestión Institucional, que se encarga de evaluar los resultados obtenidos en la aplicación del modelo del INAP, para el fortalecimiento institucional a partir del diagnóstico institucional y línea base para establecer el nivel de efectividad que se generará con la aplicación del modelo en el mejoramiento de la gestión institucional; la referida disminución obedece al haber realizado un análisis estratégico de prioridades y a la necesidad de alinear los procedimientos técnicos con el modelo de fortalecimiento institucional. Esta decisión permitirá un control más efectivo de los informes de monitoreo y evaluación, mejorando los procesos de diagnóstico, formación y capacitación a nivel territorial. Asimismo, la reorganización integral del proceso de evaluación garantiza que las etapas de diagnóstico, línea base, indicadores e instrumentos sean parte de una metodología unificada, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades de los servidores públicos.-----
- f. En el Producto: (SIGES 000-008) «**Organismos e instituciones beneficiados con aportes económicos**» cuya unidad de medida es “Entidad”, con relación al dato registrado en la apertura de metas del Sistema Informático de Gestión -SIGES-, corresponde a una disminución realizada por la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional que se encarga de realizar los pagos al Instituto Centroamericano de Administración Pública -ICAP; la referida disminución obedece a que, por la modificación realizada en la cláusula segunda de la Adenda Primera al Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional entre el ICAP y el INAP, se elimina el literal “k” de la cláusula tercera, que implicaba costos operativos adicionales de \$175 por



info@inap.gob.gt



2419 8181



www.inap.gob.gt



Boulevard Los Próceres
16-40 Zona 10, Guatemala

Página 5 de 8

Dictamen Técnico UPDO-002-2025



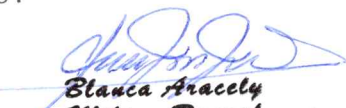
estudiante, por lo que se optimizaron así los recursos y se ajustó el presupuesto a la prioridades institucionales.-----

Adicionalmente a lo descrito en las literales anteriores, es importante resaltar que la revisión y reprogramación (ampliación y disminución) de las metas físicas de los Productos y Subproductos, y sus respectivas acciones, fueron justificadas por las Unidades Administrativas del INAP que integran el Centro de Costo, en contexto con el presupuesto aprobado para el INAP para el presente ejercicio fiscal; así como, de los compromisos, desafíos y resultados estratégicos institucionales en el marco de la implementación del modelo integral de atención del Instituto, los cuales fueron priorizados con base a la disponibilidad de recursos. En tal sentido, tomando en consideración que la reprogramación (ampliación y disminución) de las metas incrementan el acceso a los servicios que brinda el INAP, así como permite el cumplimiento de las metas de los Productos y Subproductos institucionales, y de las funciones que por mandato legal corresponden a este Instituto, se emite el siguiente **DICTAMEN TÉCNICO**: -----

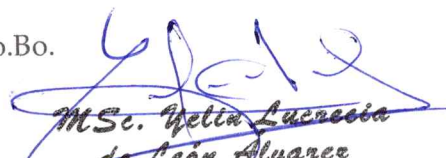
IV. DICTAMEN TÉCNICO:

De conformidad con lo que establece el Artículo 5 del Acuerdo Gubernativo Número 271-2024, de fecha 27 de diciembre de 2024, así como lo expuesto en el apartado de antecedentes y análisis del presente documento, la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, **DICTAMINA** que es procedente la reprogramación de las metas físicas de los productos y subproductos del Plan Operativo Anual 2025, del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, realizadas por las Unidades Administrativas que conforman el INAP, en función de las asignaciones presupuestarias aprobadas en el Decreto Número 36-2024 del Congreso de la República de Guatemala, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2025, conforme el cuadro que se anexa y que forma parte de este Dictamen Técnico. Finalmente, se indica que las Unidades Administrativas que integran al INAP, son las responsables de la correcta ejecución de las metas físicas definidas para el presente ejercicio fiscal, a nivel de Producto y Subproducto; por lo que, de producirse situaciones que requieran modificar o que impidan su cumplimiento, deberán solicitar la correspondiente reprogramación para su respectiva aprobación, conforme lo estipula el Artículo 5, literal a) del Acuerdo Gubernativo 271-2024, de fecha 27 de diciembre de 2024.-----

Se imprime en ocho hojas de papel bond, membretadas, tamaño carta, impresas únicamente en su lado anverso, conformado de la siguiente manera: seis consistentes en el dictamen y dos de los anexos .-----


**Blanca Aracely
Millian Rangel**
Unidad de Planificación y
Desarrollo Organizacional
Especialista en
Planificación Institucional

Vo.Bo.


**MSc. Yelina Lucrécia
de León Álvarez**
Directora de Planificación
y Desarrollo Organizacional



Página 6 de 8

UPDO-002-2025

ANEXO
Dictamen Técnico No. UPDO-002-2025
Guatemala, 5 de marzo de 2025

ANEXO DICTAMEN REPROGRAMACION DE METAS FISICAS DE PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2025											
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	META INICIAL	REPROGRAMACIÓN		META VIGENTE 2025	SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	META INICIAL	REPROGRAMACIÓN		NUEVA META VIGENTE 2025
			Incremento (+)	Disminución (-)					Incremento (+)	Disminución (-)	
Producto 001-001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	12	3	0	15	Subproducto 001-001-0001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	Entidad	12	3	0	15
						Subproducto 001-001-0004 Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional					
Producto 001-002 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	3	1	0	4	Subproducto 001-002-0001 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	3	1	0	4
Producto 001-003 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	8	4	0	12	Subproducto 001-003-0001 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	8	4	0	12

ANEXO DICTAMEN REPROGRAMACION DE METAS FISICAS DE PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2025

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	META INICIAL	REPROGRAMACION		META VIGENTE 2025	SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	META INICIAL	REPROGRAMACION		NUEVA META VIGENTE 2025
			Incremento (+)	Disminución (-)					Incremento (+)	Disminución (-)	
Producto 001-004 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.	Entidad	214	0	46	168	Subproducto 001-004-0001 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	Entidad	152	0	46	106
						Subproducto: 001-004-0002 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano					
Producto 001-005 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	14	0	7	7	Subproducto 001-005-0001 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	7	0	1	6
						Subproducto 001-005-0002 Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público					
Producto 000-008 Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos	Entidad	4	0	1	3	Subproducto 000-008-0002 Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos	Entidad	4	0	1	3

Blanca Anacleto
Millan Rangel
Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional
Especialista en Planificación Institucional

M.Sc. Melina Lucrecia de León Alvarez
Directora de Planificación y Desarrollo Organizacional





**CERTIFICACIÓN DE PUNTO RESOLUTIVO
DE ACTA DE JUNTA DIRECTIVA
PUNTO CUARTO, SESIÓN ORDINARIA 3-2025**

La Infrascrita Secretaria de la Junta Directiva del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-
CERTIFICA: Que para el efecto ha tenido a la vista el **ACTA NUMERO TRES GUION DOS MIL VEINTICINCO (3-2025)** de Junta Directiva de INAP, de fecha doce de marzo de dos mil veinticinco, donde se encuentra el **PUNTO CUARTO**, el cual en su parte resolutive se transcribe de forma literal y que indica: "...**CUARTO: PROPUESTA DE MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA POR UN MONTO DE Q. 4,848,544.00, PROVENIENTES DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO 11 "INGRESOS CORRIENTES", 31 "INGRESOS PROPIOS", 32 "DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS" Y 41 "COLOCACIONES INTERNAS";** (...) los miembros de la Junta Directiva del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- **RESUELVEN: I) APROBAR LA MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA POR UN MONTO DE Q. 4,848,544.00, PROVENIENTES DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO 11 "INGRESOS CORRIENTES", 31 "INGRESOS PROPIOS", 32 "DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS" Y 41 "COLOCACIONES INTERNAS";** II) Según lo establecido en la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto número 101-97 del Congreso de la República de Guatemala, artículo 13, segundo párrafo, los montos asignados en el presupuesto general de ingresos y egresos del Estado no obligan a la realización de los gastos correspondientes, asimismo, la ejecución producto de la modificación presupuestaria aprobada es bajo la estricta responsabilidad del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- quién velará por el adecuado cumplimiento y ejecución de la misma; y III) El presente punto tiene vigencia inmediata de acuerdo a lo establecido en el artículo 16 del Reglamento de Funcionamiento de Junta Directiva..."
Y, para remitir a donde corresponda, se extiende, firma y sella la presente **CERTIFICACIÓN**, en una hoja tamaño carta de papel membretado de la Institución, impresa en su lado anverso únicamente, el trece de marzo de dos mil veinticinco. -----


Ruth Elisabeth Avalos Castañeda
Secretaria de Junta Directiva



Dirección Financiera

Hora:

8:30

14 MAR 2025

Firma

RECIBIDO



info@inap.gob.gt



2419 8181



www.inap.gob.gt



Boulevard Los Próceres
16-40 Zona 10, Guatemala

DICTAMEN FINANCIERO NÚMERO 02-2025 GUATEMALA 06 DE MARZO DE 2025

ASUNTO: UNIDADES ADMINISTRATIVAS DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP- SOLICITAN, MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA POR UN MONTO TOTAL DE CUATRO MILLONES OCHOCIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL QUINIENTOS CUARENTA Y CUATRO QUETZALES EXACTOS (Q. 4,848,544.00), EN FUNCIÓN DE LAS ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS PARA EL PRESENTE EJERCICIO FISCAL 2025 PROVENIENTES DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO 11 "INGRESOS CORRIENTES", 31 "INGRESOS PROPIOS", 32 "DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS" Y 41 "COLOCACIONES INTERNAS", POR REPROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS DE LOS PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL -POA-, CORRESPONDIENTE AL AÑO 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-.

Atentamente se eleva la presente diligencia ante la Honorable Junta Directiva del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, sometiendo a su consideración el presente Dictamen.

I. ANTECEDENTES:

Se tiene a la vista el Dictamen Técnico UPDO-002-2025, mediante el cual se da a conocer la reprogramación de metas físicas de los Productos y Subproductos del Plan Operativo Anual -POA- 2025. Se hace del conocimiento que los movimientos presupuestarios que se están planteando, se realizarán con el objeto de financiar las metas antes mencionadas que obran en el presupuesto vigente del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

II. FUNDAMENTO LEGAL:

Decreto Número 101-97 del Congreso de la República de Guatemala, Ley Orgánica del Presupuesto.

"...Artículo 13. Naturaleza y destino de los egresos. ...Los montos asignados en el presupuesto general de ingresos y egresos del Estado no obligan a la realización de los gastos correspondientes, éstos deben efectuarse en la medida en que se van cumpliendo los objetivos y las metas programadas.

“...Artículo 41. Modificaciones y transferencias presupuestarias. Las modificaciones y transferencias de los presupuestos de las entidades descentralizadas se realizarán de la siguiente manera:

- b) Por medio de resolución o acuerdo, emitido por la máxima autoridad institucional, cuando las modificaciones y transferencias ocurran dentro de un mismo organismo, dependencia o entidad descentralizada.

Decreto Número 25-80 del Congreso de la República de Guatemala, Ley Orgánica del INAP.

“...Artículo 8. Junta Directiva: La Junta Directiva del INAP... tendrá las atribuciones a que se refiere el presente artículo:

3. Atribuciones: Las atribuciones de la Junta Directiva son:

- e) Aprobar el presupuesto anual de la entidad y las modificaciones que sobre el mismo se requieran en el curso del ejercicio fiscal.

Acuerdo Gubernativo Número 228-2024, Aprobación del Presupuesto de Ingresos y Egresos del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

“...Artículo 1. Presupuesto de Ingresos. Aprobar el Presupuesto de Ingresos del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- para el Ejercicio Fiscal comprendido del uno de enero al treinta y uno de diciembre del año dos mil veinticinco, en la cantidad de TREINTA Y DOS MILLONES DE QUETZALES (Q.32,000,000.00).”

“...Artículo 2. Presupuesto de Egresos. Aprobar el Presupuesto de Egresos del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- para el Ejercicio Fiscal comprendido del uno de enero al treinta y uno de diciembre del año dos mil veinticinco, en la cantidad de TREINTA Y DOS MILLONES DE QUETZALES (Q.32,000,000.00).”

“...Artículo 3. Distribución Analítica del Presupuesto. Se aprueba la distribución analítica del Presupuesto de Ingresos y Egresos del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, para el Ejercicio Fiscal dos mil veinticinco, con base en los montos autorizados en este Acuerdo Gubernativo.”

ANÁLISIS:

Consultado el presupuesto vigente para el presente ejercicio fiscal 2025 de los distintos grupos de gasto: 000 "Servicios Personales", 100 "Servicios No Personales", 200 "Materiales y Suministros", 300 "Propiedad, Planta, Equipo e Intangibles" y 400 "Transferencias Corrientes", de los distintos Programas y Actividades de esta Entidad, se estableció que dentro del mismo figuran las asignaciones que sobre las cuales, se está planteando llevar a cabo una Modificación Presupuestaria por reprogramación de metas físicas de los Productos y Subproductos del Plan Operativo Anual -POA-, del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- correspondiente al año 2025, en función de las asignaciones presupuestarias para el presente ejercicio fiscal 2025, provenientes de las fuentes de financiamiento 11 "Ingresos Corrientes", 31 "Ingresos Propios", 32 "Disminución de Caja y Bancos de Ingresos Propios" y 41 "Colocaciones Internas"; por un monto de cuatro millones ochocientos cuarenta y ocho mil quinientos cuarenta y cuatro quetzales exactos (Q. 4,848,544.00), según detalle adjunto:

FUENTE/ANEXO	COMPROBANTE	CRÉDITOS (Q.)	DÉBITOS (Q.)
Fuente 11 - Anexo 1	No. 1	1,525,651.00	1,525,651.00
Fuente 31 - Anexo 1	No. 2	266,193.00	266,193.00
Fuente 32 - Anexo 1	No. 1,1 Y 3	124,200.00	124,200.00
Fuente 41 - Anexo 1	No. 4	2,932,500.00	2,932,500.00
TOTAL		4,848,544.00	4,848,544.00

Derivado de lo anterior, se hace necesario elevar a consideración de la Honorable Junta Directiva del INAP, la aprobación de la Modificación Presupuestaria por reprogramación de metas físicas de los Productos y Subproductos del Plan Operativo Anual -POA-, correspondiente al año 2025, del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, en función de las asignaciones presupuestarias para el presente ejercicio fiscal 2025.

III. DICTÁMEN:

En virtud de lo anterior, la Dirección Financiera **DICTAMINA:** que es procedente **APROBAR** la MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA POR REPROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS DE LOS PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL -POA-, CORRESPONDIENTE AL AÑO 2025, DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-, EN FUNCIÓN DE LAS ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS PARA EL PRESENTE EJERCICIO FISCAL 2025,





PROVENIENTES DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO 11 "INGRESOS CORRIENTES", 31 "INGRESOS PROPIOS", 32 "DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS" Y 41 "COLOCACIONES INTERNAS", POR UN MONTO TOTAL DE CUATRO MILLONES OCHOCIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL QUINIENTOS CUARENTA Y CUATRO QUETZALES EXACTOS (Q. 4,848,544.00), y emitir para el efecto la resolución correspondiente, que se acompañará a estas actuaciones.

PONENTE:

Lic. Cesar Augusto Sazo Chupina
Director Financiero

Instituto Nacional de Administración Pública
-INAP-





**Instituto Nacional de
Administración Pública
-INAP-**

www.inap.gob.gt

Dirección: Boulevard Los Próceres 16-40, zona 10
Ciudad de Guatemala, Centroamérica

Correo: info@inap.gob.gt

Tel: (502) 2419-8181

